

## GESTIÓN RESPONSABLE DE LA FORMACIÓN

*Promover la formación integral de ciudadanos planetarios, socialmente responsables y altamente competentes en el mundo laboral de la sociedad del conocimiento.*

### PROGRAMAS EDUCATIVOS

La Universidad Autónoma de Nuevo León ofrece una diversidad de opciones educativas en diferentes tipos y modalidades, con las que atiende las necesidades de profesionales competentes a nivel internacional en las áreas estratégicas para el desarrollo regional, del País y del mundo.

Con el uso de las tecnologías de la información y la comunicación, la universidad ha diseñado programas educativos y reestructurado otros, basándose en la incorporación de plataformas virtuales a la práctica educativa, así como en la comunicación y seguimiento de la tarea efectiva en experiencias escolarizadas, no escolarizadas y mixtas.

La Universidad atiende además, la necesidad social de brindar una mayor cantidad de espacios para la formación en educación media superior y superior, que garanticen una formación integral, privilegiando la equidad y asegurando la calidad.

Actualmente la Universidad cuenta con **297** programas educativos distribuidos en sus **79** planteles, entre escuelas preparatorias y facultades, ubicados estratégicamente.

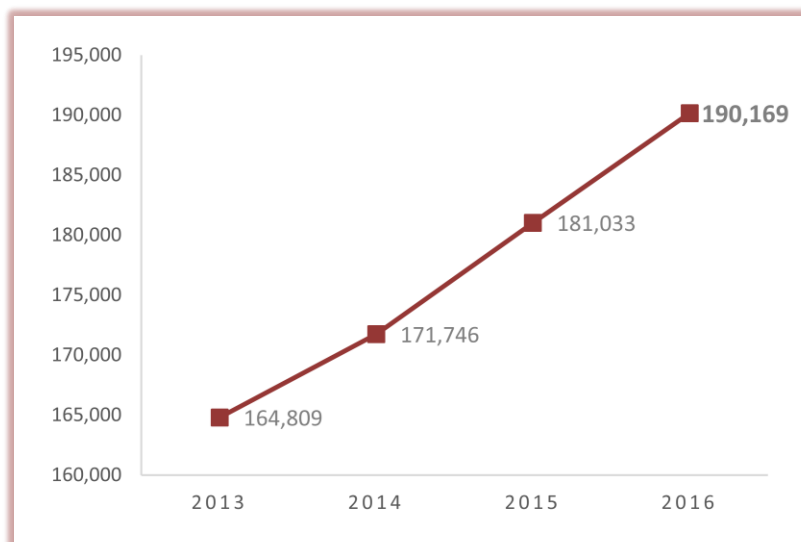
| OFERTA EDUCATIVA                                      |            |
|-------------------------------------------------------|------------|
| <b>MEDIO SUPERIOR</b>                                 | <b>61</b>  |
| Bachillerato General                                  | 1          |
| Bachillerato Bilingüe                                 | 1          |
| Bachillerato Internacional                            | 1          |
| Bachillerato Bilingüe Progresivo                      | 1          |
| Bachillerato Técnico                                  | 33         |
| Bachillerato Técnico Bilingüe Progresivo              | 24         |
| <b>NIVEL SUPERIOR</b>                                 | <b>78</b>  |
| Técnico Superior Universitario / Profesional Asociado | 3          |
| Licenciatura                                          | 75         |
| <b>POSGRADO</b>                                       | <b>158</b> |
| Especialización                                       | 49         |
| Maestría                                              | 70         |
| Doctorado                                             | 39         |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>297</b> |

**EVOLUCIÓN DE LA MATRÍCULA**

En la actualidad la Universidad atiende a **190,169** estudiantes en los diferentes niveles que integran su oferta educativa.

Del año 2015 a la fecha, la población escolar se ha incrementado en un **4.80%**.

| Año         | Matrícula      |
|-------------|----------------|
| 2013        | 164,809        |
| 2014        | 171,746        |
| 2015        | 181,033        |
| <b>2016</b> | <b>190,169</b> |



Como parte de su responsabilidad social, la Institución atiende las necesidades de actualización y formación de profesionales en activo así como de aquellos que se encuentran en proceso de reincorporación al mercado laboral y para la educación de adultos, a través de una oferta de educación continua amplia y diversificada, pertinente y de calidad, en todas las áreas del conocimiento, ponderando la experiencia internacional en este ámbito.

La institución integra un catálogo de oferta de programas de educación continua actualizado, pertinente y de buena calidad, que comprende todas las áreas del conocimiento. Tiene como propósito atender las necesidades de formación y actualización de los profesionales en activo, de adultos mayores y de personas en proceso de reintegrarse al campo laboral. Se impartieron un total de **5,297** cursos en el año: **214** Diplomados, **68** Seminarios, **221** Talleres, **377** Cursos, **28** Certificaciones, **12** Programas de formación relacionados con el arte, **85** Diseño de material didáctico en proyectos de educación continua, **3,770** Facilitadores en curso de educación continua, **270** Cursos de idiomas, **218** Cursos de computación, **34** otros; con un total de **60,742** participantes.

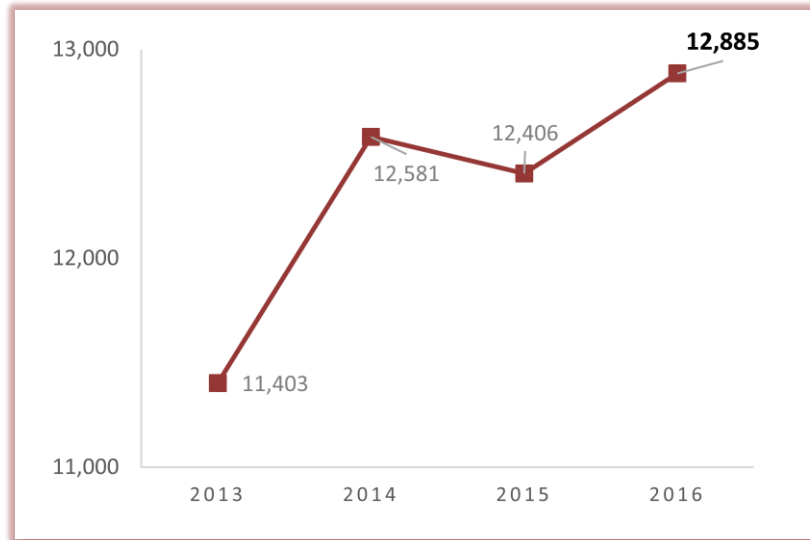
La Universidad para los Mayores se constituye en una alternativa de educación, crecimiento personal e integración social, para todas aquellas personas mayores de 55 años con deseos de superarse.

Consiste en una estrategia institucional que al ser planteada desde la perspectiva del envejecimiento exitoso, busca incidir en una mayor calidad de vida para los actuales y futuros adultos mayores, constituyendo de esta manera una respuesta al desafío que presenta el fenómeno social del envejecimiento poblacional. El objetivo es brindar nuevas oportunidades de crecimiento personal a este sector de la población, buscando rescatar toda su experiencia para que la apliquen en algún ámbito académico social. En este año participan **103** estudiantes de este programa.

**TITULACIÓN**

En el período septiembre 2015 a agosto 2016 se expidieron **12,885** títulos en los diferentes niveles. Esto representa un **3.71%** en incremento con referencia al año pasado. Cabe mencionar que al concluir satisfactoriamente los créditos UANL de los programas educativos, incluyendo el servicio social, los estudiantes obtienen el título correspondiente previo a trámite administrativo.

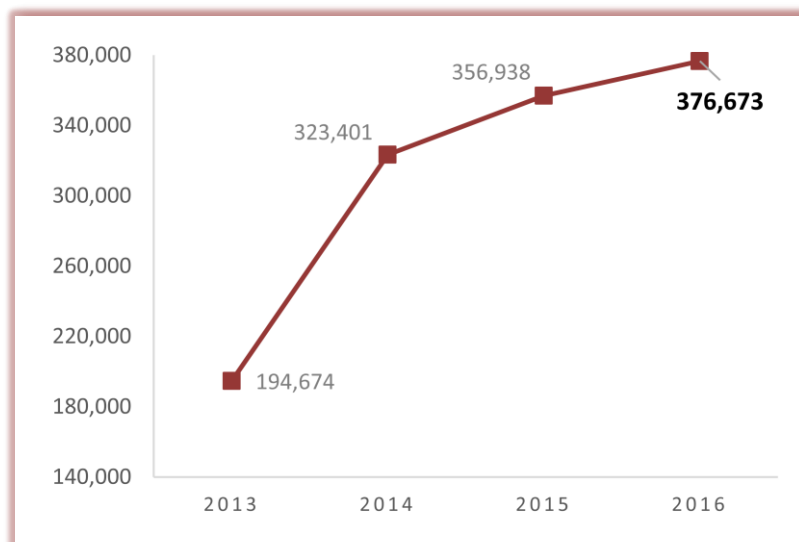
| Año         | Titulados     |
|-------------|---------------|
| 2013        | 11,403        |
| 2014        | 12,581        |
| 2015        | 12,406        |
| <b>2016</b> | <b>12,885</b> |



**PROGRAMA DE BECAS**

El programa de becas de la Universidad tiene como propósito ampliar las oportunidades educativas y reducir desigualdades entre grupos sociales, a la vez que impulsar la equidad y asegurar la permanencia de estudiantes de escasos recursos, de alto rendimiento académico y deportivo, así como a los hijos de trabajadores universitarios, al atender los aspectos socio económicos que les impiden avanzar y concluir con éxitos sus estudios.

| Año         | Becas Otorgadas |
|-------------|-----------------|
| 2013        | 194,674         |
| 2014        | 323,401         |
| 2015        | 356,938         |
| <b>2016</b> | <b>376,673</b>  |



**APOYO AL DEPORTE UNIVERSITARIO**

La Universidad considera que la práctica deportiva es un elemento fundamental dentro del desarrollo educativo, pues fomenta mayores capacidades para la formación integral de los estudiantes, mantiene la salud y su disciplina contribuyen sustancialmente a equilibrar la dinámica social en favor de prácticas constructivas, a la vez que crea hábitos que favorecen la inserción social.

El compromiso con estos propósitos se ve reflejado en el número de participantes en actividades deportivas en 2016. En los torneos Intrauniversitarios participaron **38,908** atletas, promedio anual, distribuidos en equipos dentro de las distintas disciplinas.

En este año la Universidad obtuvo nuevamente el campeonato en la Universiada Nacional con la participación de **368** deportistas, **84** de ellos de alto rendimiento.

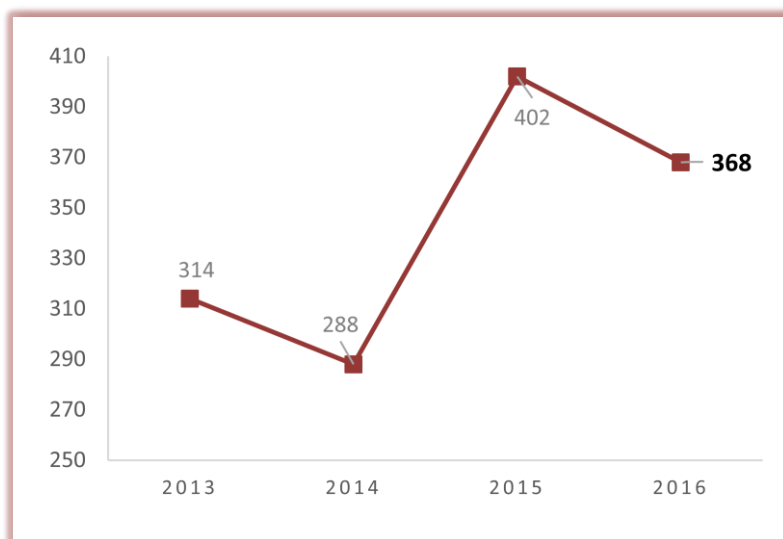
La Universidad Autónoma de Nuevo León se coronó campeona de la Universiada Nacional 2016, imponiendo récord de medallas con **110** (**34** de oro, **33** de plata y **43** de bronce), convirtiéndose en el décimo primer campeonato consecutivo y el décimo tercero en la historia de esta justa deportiva, con un puntaje de **2,625** unidades.

Dentro del deporte adaptado, la Universidad cuenta con **48** atletas de los cuales se encuentran distribuidos en **12** diferentes disciplinas. En eventos nacionales e internacionales participaron varios estudiantes en las disciplinas de Atletismo, Clavados, Béisbol, Hándbol, Volibol de Sala, Tiro con arco, Canotaje, Esgrima, Gimnasia trampolín, Gimnasia artística, Polo acuático, Pesas, Luchas asociadas, Raquetbol, Natación, Ciclismo, Patines sobre ruedas, Remo, Karate, Tae kwon do, Fútbol soccer, Bádminton, y Tiro deportivo.

**Medallero y Participación en la Universiada Nacional**

| Año         | Oro       | Plata     | Bronce    | Total      | Puntaje Obtenido | Título                 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------------|------------------------|
| 2013        | 36        | 22        | 40        | 98         | 2,440            | Octacampeones          |
| 2014        | 33        | 26        | 34        | 93         | 2,285            | Nonacampeones          |
| 2015        | 50        | 32        | 42        | 124        | 2,885            | Decacampeones          |
| <b>2016</b> | <b>34</b> | <b>33</b> | <b>43</b> | <b>110</b> | <b>2,625</b>     | <b>Endecacampeones</b> |

| Año         | Atletas en la Universiada Nacional |
|-------------|------------------------------------|
| 2013        | 314                                |
| 2014        | 288                                |
| 2015        | 402                                |
| <b>2016</b> | <b>368</b>                         |



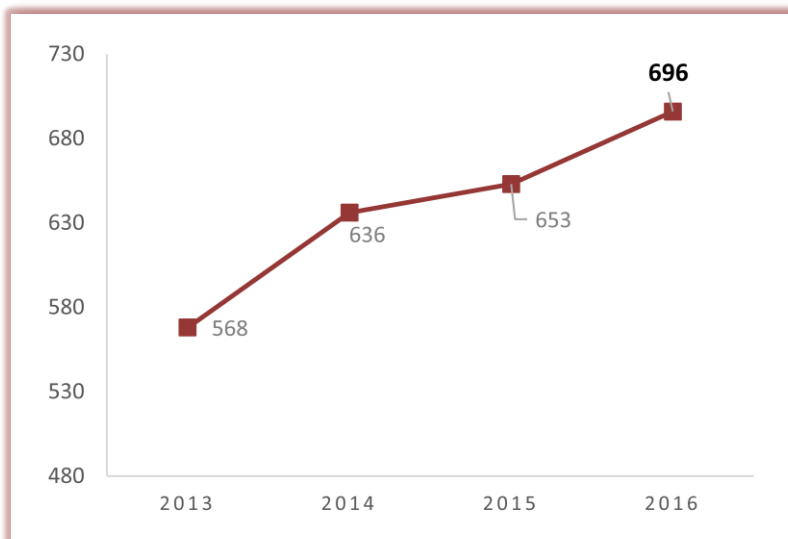
## GESTIÓN RESPONSABLE DEL CONOCIMIENTO Y LA CULTURA

*Establecer proyectos de desarrollo científico, tecnológico, humanístico y cultural, que contribuyan al avance del conocimiento, las ciencias, la tecnología y la cultura. Así como a mejorar el nivel de desarrollo humano de la sociedad nuevoleonesa de conocimiento económicamente relevante con el conocimiento socialmente útil.*

### EVOLUCIÓN DE PROFESORES EN EL SNI

La UANL ha tenido un notable avance en el desarrollo de las capacidades de sus académicos para la investigación, construyendo con ello un andamiaje significativo para el desarrollo y la consolidación de una universidad de clase mundial. Uno de los indicadores que dan cuenta de ello es el incremento en el número de investigadores adscritos al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). Este indicador presenta un incremento del **6%** de 2015 a la fecha. En apoyo a esta función sustantiva, se cuenta con **38** Centros e Institutos dedicados a la generación y aplicación del conocimiento.

| Año         | Cantidad   |
|-------------|------------|
| 2013        | 568        |
| 2014        | 636        |
| 2015        | 653        |
| <b>2016</b> | <b>696</b> |



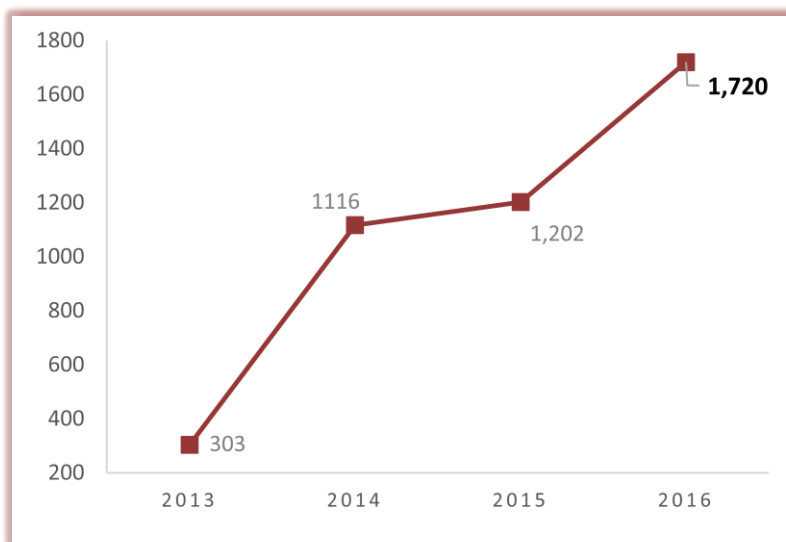
### EVENTOS ACADÉMICOS

La Institución promueve que las dependencias académicas de los niveles medio superior y superior realicen una gestión socialmente responsable de sus procesos educativos y de investigación, innovación, desarrollo tecnológico y de difusión del conocimiento, dados a conocer a la comunidad universitaria mediante la exposición de sus procesos y productos, en eventos de carácter académico.

| Eventos                | Cantidad | Asistentes |
|------------------------|----------|------------|
| Cátedras               | 7        | 1,698      |
| Certámenes             | 14       | 3,720      |
| Conciertos             | 275      | 113,498    |
| Conferencias           | 98       | 4,597      |
| Espectáculos de Danza  | 89       | 28,289     |
| Espectáculos de Teatro | 140      | 37,161     |

|                                                                                                                           |              |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Eventos Especiales (Feria del Libro, Festival Alfonsino, Escuela de Verano, Editorial Universitaria, Desarrollo Cultural) | 386          | 36,855         |
| Eventos Infantiles                                                                                                        | 95           | 12,470         |
| Exposiciones                                                                                                              | 20           | 11,215         |
| Exhibiciones                                                                                                              | 26           | 44,600         |
| Exhibición Especial Cabezas Monumentales                                                                                  | 1            | 87,000         |
| Funciones de Cine                                                                                                         | 194          | 7,797          |
| Presentaciones de Libros                                                                                                  | 284          | 21,431         |
| Recorridos Patrimonio Cultural                                                                                            | 5            | 1,215          |
| Talleres / Cursos / Seminarios                                                                                            | 86           | 2,965          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                              | <b>1,720</b> | <b>414,511</b> |

| Año         | Cantidad     |
|-------------|--------------|
| 2013        | 303          |
| 2014        | 1,116        |
| 2015        | 1,202        |
| <b>2016</b> | <b>1,720</b> |



## FORTALECIMIENTO DE LA PLANTA ACADÉMICA Y DESARROLLO DE CUERPOS ACADÉMICOS

*Contribuir a que la Universidad cuente con una planta académica caracterizada por su alta habilitación académica, acorde con los más altos estándares internacionales, organizada en cuerpos académicos plenamente consolidados, los cuales cultivan líneas de generación y aplicación innovadora del conocimiento que contribuyen significativamente y de manera oportuna al desarrollo social y económico de la Entidad y del País.*

### CAPACIDAD ACADÉMICA

La universidad cuenta con una planta académica de tiempo completo, medio tiempo, asignatura. Actualmente un total de **6,905** profesores desarrollan sus funciones institucionales y atienden la operación de los **297** programas educativos, de los cuales el **49%** son de tiempo completo (**3,358**), **48%** profesores de asignatura y **3%** de medio tiempo.

Un dato que vale la pena destacar es que el **96%** de los profesores de tiempo completo que imparten docencia en programas educativos del nivel superior, posee estudios de posgrado. De estos el **6%** cuentan con especialización y **55%** con maestría, y **35%** a nivel de doctorado.

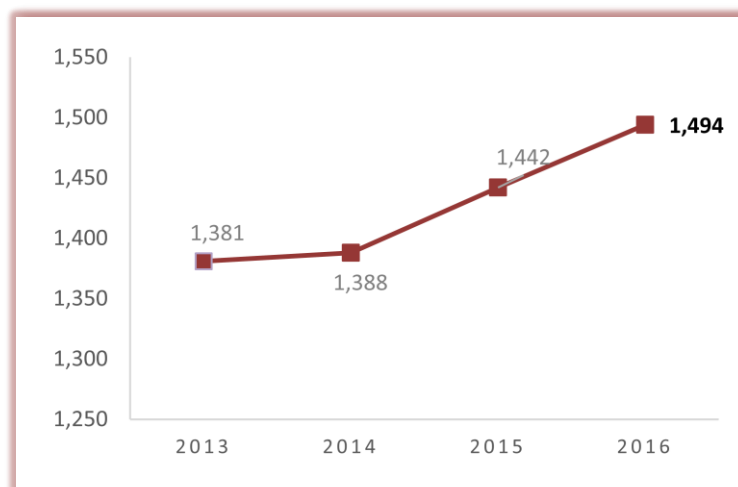
**Grado máximo de estudios de la planta académica**

| Año         | Docentes con estudios de Licenciatura | %          | Docentes con estudios de Posgrado | %          | Total        |
|-------------|---------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|--------------|
| 2013        | 2,363                                 | 37%        | 3,944                             | 63%        | 6,307        |
| 2014        | 2,303                                 | 35%        | 4,209                             | 65%        | 6,512        |
| 2015        | 2,295                                 | 34%        | 4,411                             | 66%        | 6,706        |
| <b>2016</b> | <b>2,270</b>                          | <b>33%</b> | <b>4,635</b>                      | <b>67%</b> | <b>6,905</b> |

**RECONOCIMIENTO A LA PLANTA ACADÉMICA**

Los indicadores de reconocimiento de la calidad de los profesores han mejorado notablemente. El crecimiento del número de profesores con perfil deseable del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP) se incrementó. Actualmente **1,494** profesores de tiempo completo cuentan con este reconocimiento.

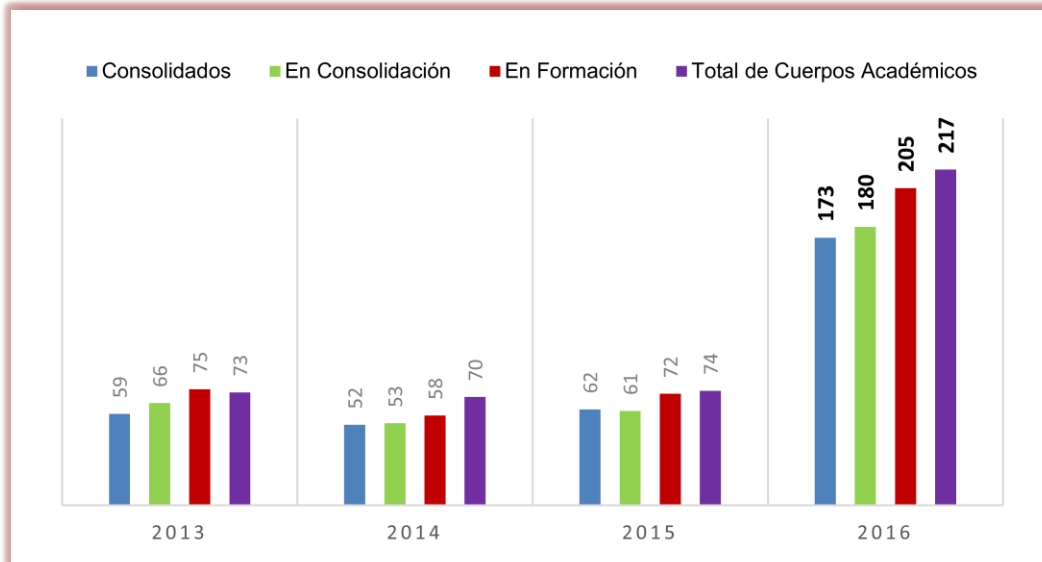
| Año         | Maestro con perfil deseable |
|-------------|-----------------------------|
| 2013        | 1,381                       |
| 2014        | 1,388                       |
| 2015        | 1,442                       |
| <b>2016</b> | <b>1,494</b>                |



**EVOLUCIÓN DE LOS CUERPOS ACADÉMICOS**

El número de Cuerpos Académicos (CA) consolidados y en consolidación se ha incrementado, de conformidad con las metas establecidas. Se reconoce que han sido varios los aspectos que se conjugan para que esta evolución sea posible: la mejora en las características individuales de los profesores que los integran y su habilitación; la obtención de reconocimientos externos, como el perfil deseable y el Sistema Nacional de Investigadores; la participación en un mayor número de proyectos de investigación y la evidencia de sus resultados; el incremento de la colaboración con pares académicos locales, nacionales e internacionales.

| Año         | Consolidados | En Consolidación | En Formación | Total de Cuerpos Académicos |
|-------------|--------------|------------------|--------------|-----------------------------|
| 2013        | 59           | 52               | 62           | 173                         |
| 2014        | 66           | 53               | 61           | 180                         |
| 2015        | 75           | 58               | 72           | 205                         |
| <b>2016</b> | <b>73</b>    | <b>70</b>        | <b>74</b>    | <b>217</b>                  |



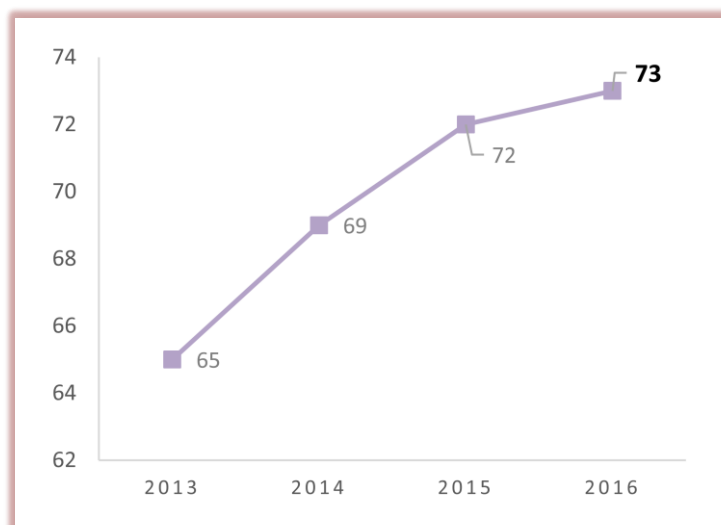
## MEJORA CONTINUA Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LAS FUNCIONES INSTITUCIONALES

*Establecer esquemas, procedimientos y acciones que sustenten los procesos de planeación, de mejora continua y aseguramiento de la calidad de los programas y proyectos académicos y administrativos, enmarcados en el desarrollo de las funciones institucionales, considerando los indicadores y estándares de organismos nacionales e internacionales de evaluación y acreditación.*

### EVOLUCIÓN INSTITUCIONAL POR PARTE DE LOS CIEES

Actualmente, de un total de **78** programas educativos de licenciatura y **TSU/PA**, **73** son evaluables. De éstos, el **34%** se encuentra clasificado en el nivel 1 del Padrón de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), como un reconocimiento a su calidad, y el resto se encuentra en proceso de evaluación. El porcentaje de estudiantes de licenciatura en programas evaluables es del **54%**. Cabe señalar que dado el cuidado que se ha tenido de cumplir con los estándares establecidos por los marcos de referencia para la evaluación, el pronóstico de su valoración en el nivel 1 es muy alto.

| Año         | CIEES nivel 1 |
|-------------|---------------|
| 2013        | 65            |
| 2014        | 69            |
| 2015        | 72            |
| <b>2016</b> | <b>73</b>     |

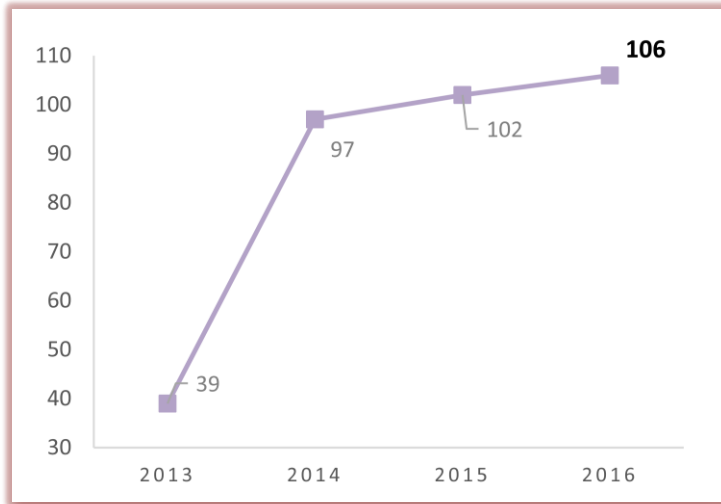




**EVOLUCIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS EN EL PADRÓN NACIONAL DE POSGRADOS DE CALIDAD**

Uno de los propósitos del trabajo institucional es lograr y mantener el registro de todos los programas de posgrado en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC). Lograr y mantener su clasificación en la categoría de programas competentes a nivel internacional, constituye un objetivo prioritario a lograr.

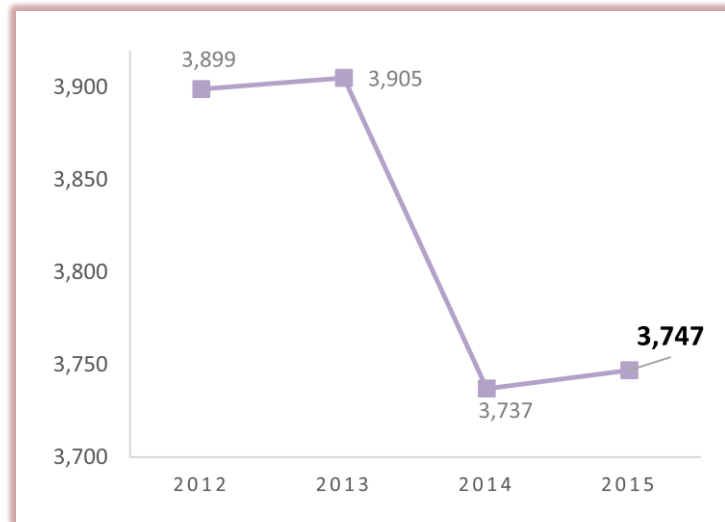
| Año         | PNPC       |
|-------------|------------|
| 2013        | 39         |
| 2014        | 79         |
| 2015        | 102        |
| <b>2016</b> | <b>106</b> |



**CERTIFICACIÓN DE PROCESOS ESTRATÉGICOS**

El Sistema de Gestión para la mejora continua y el aseguramiento de la calidad para todas las funciones sustantivas y adjetivas, y para la transparencia y rendición oportuna de cuentas a la sociedad, se encuentra funcionando de acuerdo con lo programado. En este año se evaluaron **3,747** procesos en la Norma ISO 9000:2008.

| Año         | Procesos Certificados |
|-------------|-----------------------|
| 2012        | 3,899                 |
| 2013        | 3,905                 |
| 2014        | 3,737                 |
| <b>2015</b> | <b>3,747</b>          |



## INTERCAMBIO, VINCULACIÓN Y COOPERACIÓN ACADÉMICA CON LOS SECTORES PÚBLICO, SOCIAL Y PRODUCTIVO

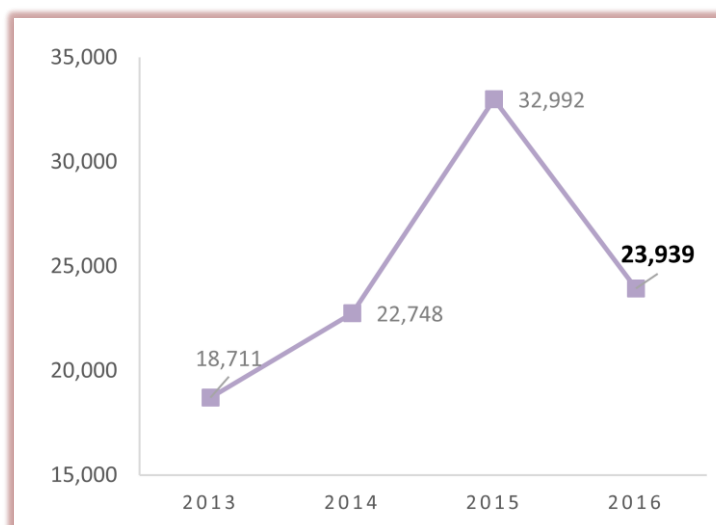
*Establecer esquemas y procesos para sustentar la colaboración, el intercambio académico y la vinculación del quehacer institucional con los sectores público, social y productivo, que contribuyan a consolidar a la UANL como una institución con un alto grado de porosidad en el desarrollo de sus funciones.*

### SERVICIO SOCIAL Y PRÁCTICA PROFESIONALES

El servicio social y las prácticas profesionales son reconocidos por la Universidad Autónoma de Nuevo León como parte importante de la formación profesional. Tiene como objetivo principal el desarrollo, perfeccionamiento y la consolidación de las competencias adquiridas en el aula. Son actividades de carácter formativo; pueden ser realizadas dentro o fuera de las Institución y permiten un acercamiento del estudiante con el ámbito laboral.

Actualmente la UANL cuenta con un total de **16,156** estudiantes que cumplen con el servicio social y **7,783** en prácticas profesionales, estudiantes que realizan estudios en las **27** facultades y tres escuelas técnicas. Es una institución educativa en el País que cuenta con un modelo de servicio comunitario por reglamento, lo cual permite que el total de los estudiantes que realizan el servicio social aporten más de 32,000 horas por mes en brigadas asistenciales, programas de prevención, actividades de reciclaje, colectas, visitas e instituciones de beneficencia y reforestaciones, entre otras.

| Año         | Servicio Social y Prácticas Profesionales |
|-------------|-------------------------------------------|
| 2013        | 18,711                                    |
| 2014        | 22,748                                    |
| 2015        | 32,992                                    |
| <b>2016</b> | <b>23,939</b>                             |



### PROCURACIÓN DE FONDOS Y DESARROLLO ECONÓMICO

*Ampliar y fortalecer las fuentes de financiamiento, así como los recursos de la Universidad, para el desarrollo de sus funciones y sus programas prioritarios.*

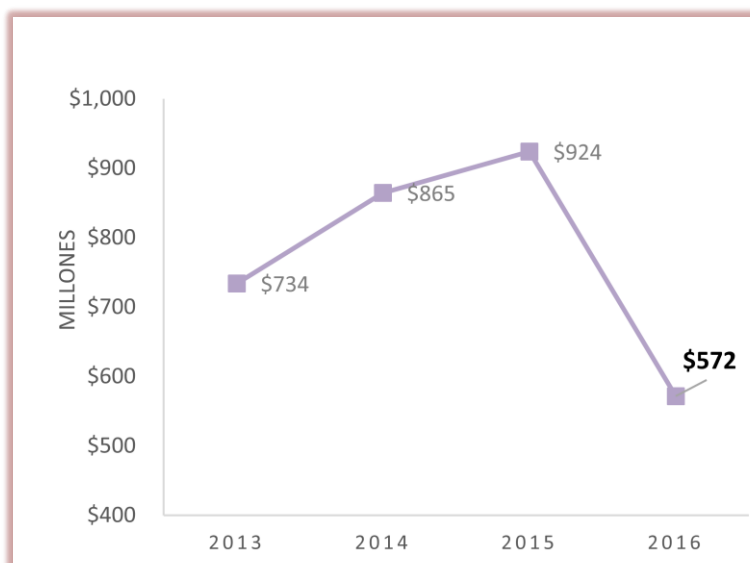
**FONDOS EXTRAORDINARIOS**

El financiamiento universitario requiere de formas de gestión y funcionamiento que permitan diversificar e incrementar las fuentes de ingresos, el acceso responsable y transparente de los recursos.

Durante este año la Universidad recibió más de **571,709,041** pesos adicionales, provenientes de diferentes programas federales, tales como:

- Programa de Expansión de la Oferta Educativa de Educación Superior (ProExOES).
- Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas (PROFOCIE).
- Fondo para la atención de problemas estructurales.
- Fondo para el reconocimiento de la plantilla.
- Fondo de Apoyo para Saneamiento Financiero de la Universidades Públicas Estatales (UPE).
- Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM).
- Fondo para el Reconocimiento de la Plantilla de las Universidades Públicas Estatales.
- Programa para el Desarrollo de la Educación Superior (PADES).
- Programa de Apoyo al Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).
- Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) NMS
- Carrera Docente.
- Recursos obtenidos por proyectos de investigación financiados por los sectores público, social y privado.

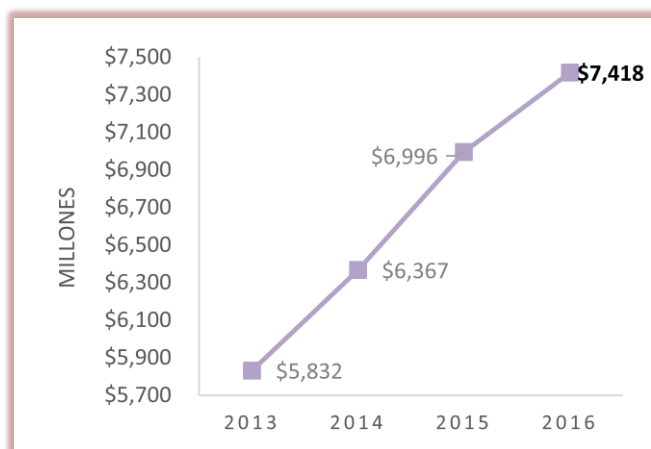
| Año         | Total de Fondos Extraordinarios |
|-------------|---------------------------------|
| 2013        | \$733,983,176                   |
| 2014        | \$864,607,329                   |
| 2015        | \$924,041,800                   |
| <b>2016</b> | <b>\$571,709,041</b>            |



La Universidad cuenta con tres fuentes fundamentales de financiamiento: el subsidio federal, el subsidio estatal y los ingresos propios.

Presupuesto UANL

| Año         | Presupuesto UANL       |
|-------------|------------------------|
| 2013        | \$5,831,954,699        |
| 2014        | \$6,366,561,572        |
| 2015        | \$6,995,609,943        |
| <b>2016</b> | <b>\$7,417,893,003</b> |



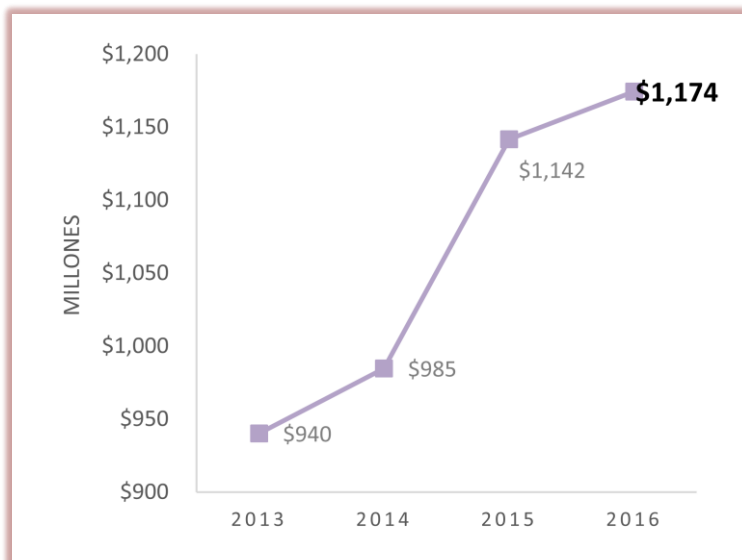
Para este 2016 la Universidad contó con:

| INGRESOS         |                        |                |
|------------------|------------------------|----------------|
| Tipo             | Monto                  | Proporción     |
| Subsidio Federal | \$4,957,016,300        | 66.83%         |
| Subsidio Estatal | \$1,744,817,938        | 23.52%         |
| Ingresos Propios | \$716,058,765          | 9.65%          |
| <b>Total</b>     | <b>\$7,417,893,003</b> | <b>100.00%</b> |

| EGRESOS                                         |                        |                |
|-------------------------------------------------|------------------------|----------------|
| Tipo                                            | Monto                  | %              |
| Remuneraciones                                  | \$2,246,130,222        | 30.28%         |
| Prestaciones                                    | \$1,329,332,611        | 17.92%         |
| Personal Jubilado                               | \$798,317,460          | 10.76%         |
| Aportación al Fondo de Pensiones y Jubilaciones | \$468,126,530          | 6.31%          |
| Gastos de Operación                             | \$1,613,774,949        | 21.76%         |
| Bienes Muebles                                  | \$198,964,925          | 2.68%          |
| Bienes Inmuebles                                | \$254,599,655          | 3.43%          |
| Carrera Docente                                 | \$141,086,997          | 1.90%          |
| Subsidio al Hospital Universitario              | \$367,559,654          | 4.96%          |
| <b>Total</b>                                    | <b>\$7,417,893,003</b> | <b>100.00%</b> |

Presupuesto Hospital Universitario

| Año  | Presupuesto Hospital Universitario |
|------|------------------------------------|
| 2013 | \$940,209,818                      |
| 2014 | \$984,767,079                      |
| 2015 | \$1,141,706,259                    |
| 2016 | <b>\$1,174,405,231</b>             |



Para este año el Hospital Universitario contó con:

| INGRESOS            |                        |                |
|---------------------|------------------------|----------------|
| Tipo                | Monto                  | %              |
| Subsidio de la UANL | \$367,559,654          | 31.30%         |
| Subsidio Estatal    | \$500,845,577          | 42.65%         |
| Subsidio Federal    | \$139,000,000          | 11.84%         |
| Ingresos Propios    | \$167,000,000          | 14.22%         |
| <b>Total</b>        | <b>\$1,174,405,231</b> | <b>100.00%</b> |

| EGRESOS                   |                        |                |
|---------------------------|------------------------|----------------|
| Tipo                      | Monto                  | %              |
| Remuneraciones            | \$186,647,718          | 15.89%         |
| Préstamos                 | \$87,042,491           | 7.41%          |
| Personal Jubilado         | \$93,869,445           | 7.99%          |
| Gastos Médico-Quirúrgicos | \$539,092,577          | 45.90%         |
| Gastos de Operación       | \$267,753,000          | 22.80%         |
| <b>Total</b>              | <b>\$1,174,405,231</b> | <b>100.00%</b> |