

## GESTIÓN RESPONSABLE DE LA FORMACIÓN

*Promover la formación integral de ciudadanos planetarios, socialmente responsables y altamente competentes en el mundo laboral de la sociedad del conocimiento.*

### PROGRAMAS EDUCATIVOS

La Universidad Autónoma de Nuevo León atiende las necesidades en ámbitos sociales, científicos y productivos de la sociedad global.

Con el uso de las tecnologías de la información y la comunicación, la universidad ha diseñado programas educativos y reestructurado otros, basándose en la incorporación de plataformas virtuales a la práctica educativa, así como en la comunicación y seguimiento de la tarea efectiva en experiencias escolarizadas, no escolarizadas y mixtas.

La Universidad atiende, además, la necesidad social de brindar una mayor cantidad de espacios para la formación en educación media superior y superior, que garanticen una formación integral, privilegiando la equidad y asegurando la calidad.

Actualmente la Universidad cuenta con **310** programas educativos distribuidos en sus **79** planteles, entre escuelas preparatorias y facultades, ubicados estratégicamente.

### OFERTA EDUCATIVA

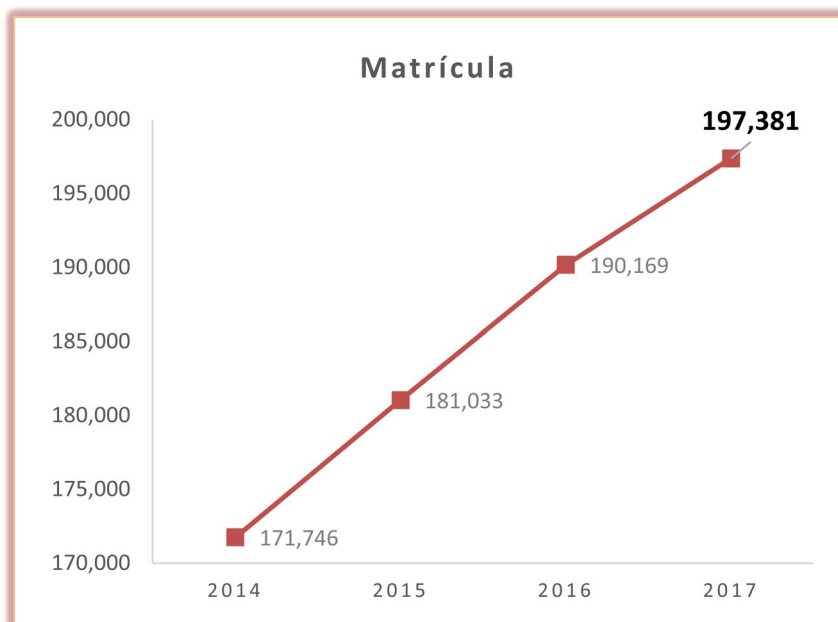
	<b>MEDIO SUPERIOR</b>	<b>64</b>
Bachillerato General		1
Bachillerato General (Abierto)		1
Bachillerato General (A Distancia)		1
Bachillerato Bilingüe		1
Bachillerato Bilingüe Progresivo		1
Bachillerato Técnico		34
Bachillerato Técnico Bilingüe Progresivo		24
Bachillerato Internacional		1
	<b>NIVEL SUPERIOR</b>	<b>76</b>
Técnico Superior Universitario / Profesional Asociado		2
Licenciatura		74
	<b>POSGRADO</b>	<b>158</b>
Especialización		52
Maestría		78
Doctorado		40
	<b>TOTAL</b>	<b>310</b>

### EVOLUCIÓN DE LA MATRÍCULA

En la actualidad la Universidad atiende a **197,381** estudiantes en los diferentes niveles que integran su oferta educativa.

Del año 2015 a la fecha, la población escolar se ha incrementado en un **9.03%**.

Año	Matrícula
2014	171,746
2015	181,033
2016	190,169
<b>2017</b>	<b>197,381</b>



Como parte de su responsabilidad social, la Institución atiende las necesidades de actualización y formación de profesionales en activo, así como de aquellos que se encuentran en proceso de reincorporación al mercado laboral y para la educación de adultos, a través de una oferta de educación continua amplia y diversificada, pertinente y de calidad, en todas las áreas del conocimiento, ponderando la experiencia internacional en este ámbito.

La institución integra un catálogo de oferta de programas de educación continua actualizado, pertinente y de buena calidad, que comprende todas las áreas del conocimiento. Tiene como propósito atender las necesidades de formación y actualización de los profesionales en activo, de adultos mayores y de personas en proceso de reintegrarse al campo laboral. Se impartieron un total de **4,384** cursos en el año: **371** Diplomados, **87** Seminarios, **312** Talleres, **324** Cursos, **2,545** Cursos de idiomas, **385** Cursos de computación, **142** Cursos de formación relacionados con el arte, **52** otros cursos, **10** Certificaciones, **156** Otros; **6,764** Facilitadores en curso de educación continua, con un total de **84,701** participantes.

La Universidad para los Mayores es un programa académico único en el Norte de México, que realiza actividades educativas, culturales, de servicio y vinculación, aplicando principios, valores, conocimientos y tecnologías, para ampliar la formación académica de los adultos mayores, mejorar su calidad de vida académica de los adultos mayores y prepararlos para vivir un proceso de envejecimiento exitoso.

Consiste en una estrategia institucional que, al ser planteada desde la perspectiva del envejecimiento exitoso, busca incidir en una mayor calidad de vida para los actuales y futuros adultos mayores, constituyendo de esta manera una respuesta al desafío que presenta el fenómeno social del envejecimiento poblacional. El objetivo es brindar nuevas oportunidades de crecimiento

personal a este sector de la población, buscando rescatar toda su experiencia para que la apliquen en algún ámbito académico social. En este año participan **63** estudiantes de este programa.

El objetivo de este Programa es brindar nuevas oportunidades de crecimiento personal, académico y de desarrollo sustentable a las personas de 55 años y más, buscando rescatar toda su experiencia para que la apliquen en algún ámbito académico o social.

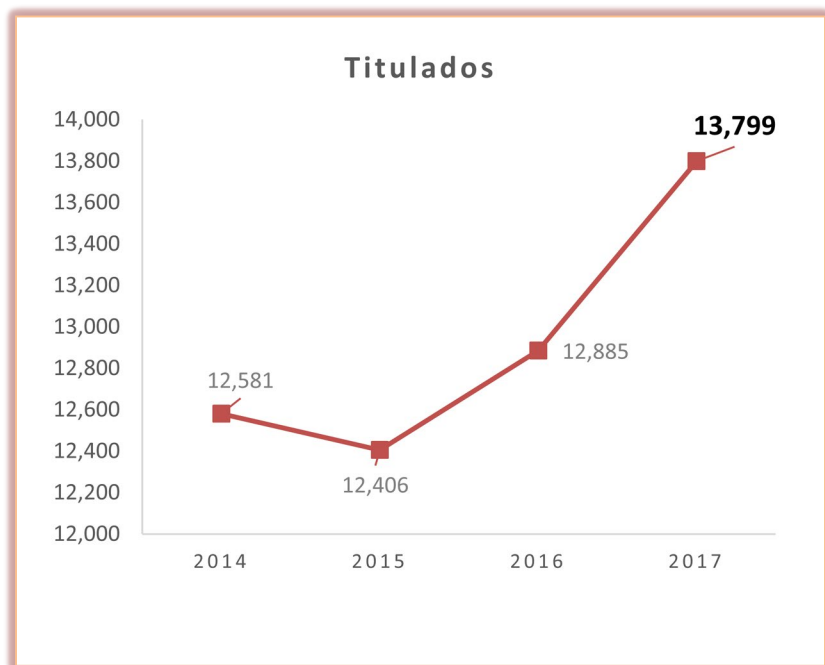
El programa conlleva un beneficio social en cuatro aspectos principales:

- 1) Personal: al incidir directamente en la calidad de vida de las personas mayores;
- 2) Familiar: al incrementar tanto la participación activa de las personas mayores en el intercambio de servicios y apoyos intrafamiliares, como en la disminución de la dependencia y el requerimiento de ciudadanos especiales;
- 3) Económico: al disminuir tanto las necesidades de atención médica, como las de estudios y tratamientos especializados, promoviendo una reducción de la carga en los sistemas de salud;
- 4) Comunitaria: al incidir en la participación activa de las personas mayores en su contexto social.

### TITULACIÓN

En el período septiembre 2014 a agosto 2016 se expidieron **13,799** títulos en los diferentes niveles. Esto representa un decremento del **0.89%** en incremento con referencia al año pasado. Cabe mencionar que al concluir satisfactoriamente los créditos UANL de los programas educativos, incluyendo el servicio social, los estudiantes obtienen el título correspondiente previo a trámite administrativo.

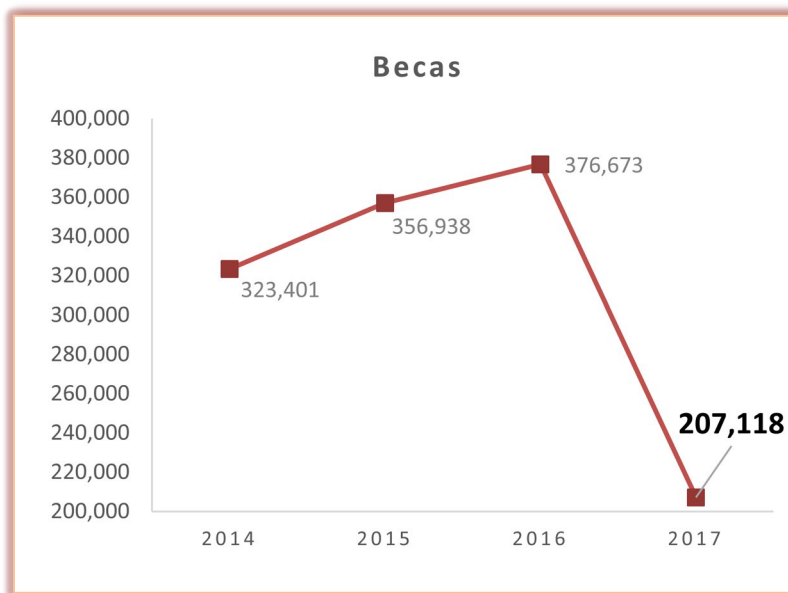
Año	Titulados
2014	12,581
2015	12,406
2016	12,885
<b>2017</b>	<b>13,799</b>



**PROGRAMA DE BECAS**

El programa de becas de la Universidad es muy diversificado que permite asegurar la permanencia de los estudiantes en su tránsito por la Universidad. Aunado a los apoyos que otorga la federación, se cuenta con un programa de becas que beneficia a estudiantes de escasos recursos, de alto rendimiento académico y deportivo e hijos de trabajadores universitarios. El incremento, tanto en el número de becas otorgadas como en el monto destinado para ello, ha sido importante. Lo anterior constata la responsabilidad social de esta Universidad con el desarrollo de la comunidad.

Año	Becas Otorgadas
2014	323,401
2015	356,938
2016	376,673
<b>2017</b>	<b>207,118</b>



**APOYO AL DEPORTE UNIVERSITARIO**

La Universidad reconoce que el deporte y la recreación son medios que contribuyen de manera significativa a la formación integral de los estudiantes, a equilibrar su salud psicológica y física, así como al fortalecimiento de la disciplina, la capacidad de trabajo en equipo y los valores en general.

Como institución socialmente responsable, la UANL ha logrado desarrollar entre sus estudiantes prácticas interinstitucionales de clase mundial y promover el deporte en sectores amplios de la sociedad, en particular en menores y grupos de la tercera edad.

Este año la justa deportiva más importante entre las instituciones de educación superior del País, la Universidad, se desarrolló en la Institución, misma que obtuvo nuevamente el campeonato nacional, con la participación de **495** deportistas, **69** de ellos de alto rendimiento, convirtiéndose en el décimo segundo campeonato consecutivo y el décimo cuarto en la historia de esta justa deportiva.

La Universidad Autónoma de Nuevo León se coronó campeona de la Universiada Nacional 2017, imponiendo récord de medallas con **122** (**33** de oro, **47** de plata y **42** de bronce), convirtiéndose en el décimo primer campeonato consecutivo y el décimo tercero en la historia de esta justa deportiva, con un puntaje de **3,410** unidades.

Durante los últimos años en la UANL se ha estado trabajando en el programa de deporte adaptado. Dentro del deporte adaptado, la Universidad cuenta con **16** atletas de los cuales se encuentran distribuidos en **7** diferentes disciplinas. En eventos nacionales e internacionales participaron varios estudiantes en las disciplinas de Atletismo, Volibol, Tiro con arco, Levantamiento de Pesas, Patines sobre ruedas, Remo, Karate, Tae kwon do, Fútbol soccer.

**Medallero y Participación en la Universiada Nacional**

Año	Oro	Plata	Bronce	Total	Puntaje Obtenido	Título
2014	33	26	34	93	2,285	Noveno
2015	50	32	42	124	2,885	Décimo
2016	34	33	43	110	2,625	Décimo Primero
<b>2017</b>	<b>33</b>	<b>47</b>	<b>42</b>	<b>122</b>	<b>3,410</b>	<b>Décimo Segundo</b>

Año	Atletas en la Universiada Nacional
2014	288
2015	402
2016	368
<b>2017</b>	<b>495</b>



**GESTIÓN RESPONSABLE DEL CONOCIMIENTO Y LA CULTURA**

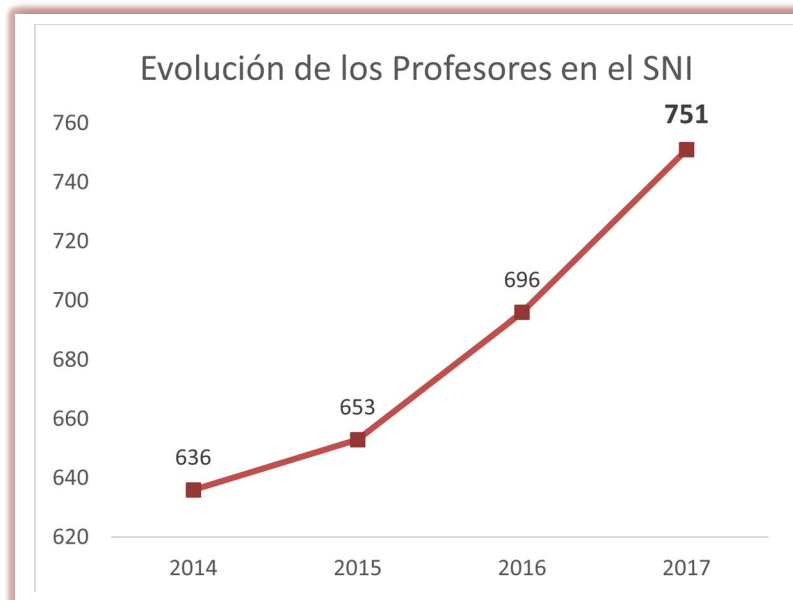
*Establecer proyectos de desarrollo científico, tecnológico, humanístico y cultural, que contribuyan al avance del conocimiento, las ciencias, la tecnología y la cultura. Así como a mejorar el nivel de desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y el País, procurando un equilibrio entre la generación de conocimiento económicamente relevante con el conocimiento socialmente útil.*

**EVOLUCIÓN DE PROFESORES EN EL SNI**

La UANL ha tenido un notable avance en el desarrollo de las capacidades de sus académicos para la investigación, construyendo con ello un andamiaje significativo para el desarrollo y la consolidación

de una universidad de clase mundial. Uno de los indicadores que dan cuenta de ello es el incremento en el número de investigadores adscritos al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). Este indicador presenta un incremento del **8%** de 2016 a la fecha. En apoyo a esta función sustantiva, se cuenta con **38** Centros e Institutos dedicados a la generación y aplicación del conocimiento.

Año	Cantidad
2014	636
2015	653
2016	696
<b>2017</b>	<b>751</b>



### EVENTOS ACADÉMICOS

La Institución promueve que las dependencias académicas de los niveles medio superior y superior realicen una gestión socialmente responsable de sus procesos educativos y de investigación, innovación, desarrollo tecnológico y de difusión del conocimiento, dados a conocer a la comunidad universitaria mediante la exposición de sus procesos y productos, en eventos de carácter académico.

Se realizó la 12ª edición de la Cátedra Anual de Salud Pública y Nutrición “Dr. Carlos Canseco González”, con la participación del Dr. Pablo Kuri Morales, Subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud de la Secretaría de Salud Pública Federal. Además, se llevaron a cabo las cátedras siguientes: Cátedra “Raúl Rangel Frías” de la Dirección de Humanidades e Historia, Cátedra OSUANL de la Dirección OSUANL y la Cátedra “Elena Poniatowska” de la Coordinación de Proyectos Estratégicos.

Eventos	Cantidad	Asistentes
Conciertos	373	165,168
Discursos/Conferencias	84	9,511
Espectáculos de Danza	158	64,590
Espectáculos de Teatro	143	46,085
Eventos Especiales (Feria del Libro, Festival Alfonsino, Escuela de Verano, Editorial Universitaria, Desarrollo Cultural)	158	90,933
Exposiciones-Exhibiciones	21	40,230

Concursos y premios	32	10,192
Funciones de Cine	229	9,426
Presentaciones de Libros	341	56,999
Talleres / Cursos / Seminarios	197	7,585
<b>TOTAL</b>	<b>1,736</b>	<b>500,719</b>

Año	Cantidad
2014	1,116
2015	1,202
2016	1,720
<b>2017</b>	<b>1,736</b>



## FORTALECIMIENTO DE LA PLANTA ACADÉMICA Y DESARROLLO DE CUERPOS ACADÉMICOS

*Contribuir a que la Universidad cuente con una planta académica caracterizada por su alta habilitación académica, acorde con los más altos estándares internacionales, organizada en cuerpos académicos plenamente consolidados, los cuales cultivan líneas de generación y aplicación innovadora del conocimiento que contribuyen significativamente y de manera oportuna al desarrollo social y económico de la Entidad y del País.*

### CAPACIDAD ACADÉMICA

La universidad cuenta con una planta académica de tiempo completo, medio tiempo, asignatura. Actualmente un total de **6,928** profesores desarrollan sus funciones institucionales y atienden la operación de los **310** programas educativos, de los cuales el **48%** son de tiempo completo, **49%** profesores de asignatura y **3%** de medio tiempo.

Un dato que vale la pena destacar es que el **97%** de los profesores de tiempo completo que imparten docencia en programas educativos del nivel superior, posee estudios de posgrado. De estos el **8%** cuentan con especialización y **43%** con maestría, y **46%** a nivel de doctorado.

**Grado máximo de estudios de la planta académica**

Año	Docentes con estudios de Licenciatura	%	Docentes con estudios de Posgrado	%	Total
2014	2,303	35%	4,209	65%	6,512
2015	2,295	34%	4,411	66%	6,706
2016	2,270	33%	4,635	67%	6,905
<b>2017</b>	<b>2,228</b>	<b>32%</b>	<b>4,700</b>	<b>68%</b>	<b>6,928</b>

**RECONOCIMIENTO A LA PLANTA ACADÉMICA**

Los indicadores de reconocimiento de la calidad de los profesores han mejorado notablemente. El crecimiento del número de profesores con perfil deseable del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP) se incrementó. Actualmente **1,538** profesores de tiempo completo cuentan con este reconocimiento.

Año	Maestro con perfil deseable
2014	1,388
2015	1,442
2016	1,494
<b>2017</b>	<b>1,538</b>

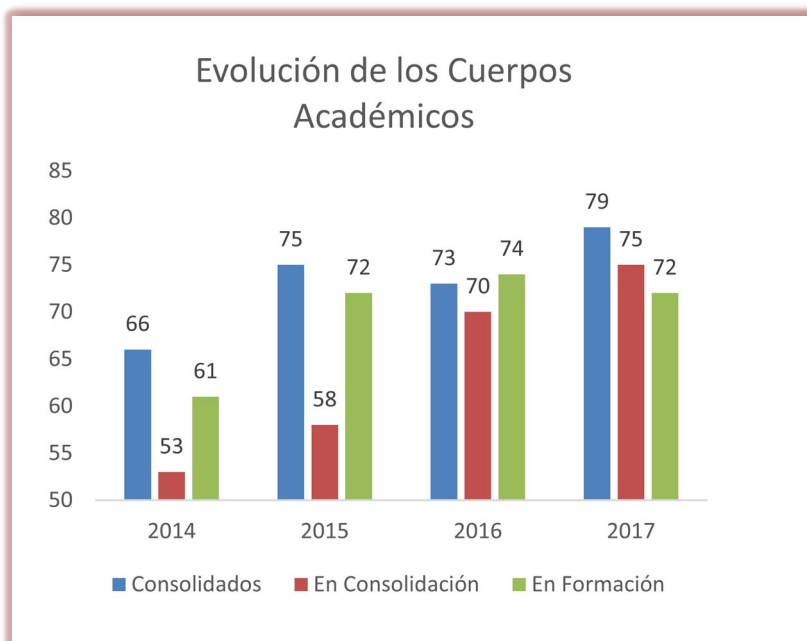


**EVOLUCIÓN DE LOS CUERPOS ACADÉMICOS**

El número de Cuerpos Académicos (CA) consolidados y en consolidación se ha incrementado, de conformidad con las metas establecidas. Se reconoce que han sido varios los aspectos que se conjugan para que esta evolución sea posible: la mejora en las características individuales de los profesores que los integran y su habilitación; la obtención de reconocimientos externos, como el perfil deseable y el Sistema Nacional de Investigadores; la participación en un mayor número de proyectos de investigación y la evidencia de sus resultados; el incremento de la colaboración con sus pares académicos locales, nacionales e internacionales.

Año	Consolidados	En Consolidación	En Formación	Total de Cuerpos Académicos
2014	66	53	61	180
2015	75	58	72	205
2016	73	70	74	217
<b>2017</b>	<b>79</b>	<b>75</b>	<b>72</b>	<b>226</b>





## MEJORA CONTINUA Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LAS FUNCIONES INSTITUCIONALES

*Establecer esquemas, procedimientos y acciones que sustenten los procesos de planeación, de mejora continua y aseguramiento de la calidad de los programas y proyectos académicos y administrativos, enmarcados en el desarrollo de las funciones institucionales, considerando los indicadores y estándares de organismos nacionales e internacionales de evaluación y acreditación.*

### EVOLUCIÓN INSTITUCIONAL POR PARTE DE LOS CIEES

Actualmente, de un total de **77** programas educativos de licenciatura y **TSU/PA**, **71** son evaluables. De éstos, el **32%** se encuentra clasificado en el nivel 1 del Padrón de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), como un reconocimiento a su calidad, y el resto se encuentra en proceso de evaluación. El porcentaje de estudiantes de licenciatura en programas evaluables es del **99.5%**. Únicamente el PE de Licenciatura en Seguridad en Tecnologías de Información no cuenta con este reconocimiento, ya que por ser de reciente creación se encuentra en proceso de evaluación por parte de los CIEES. LA matrícula de este PE representa el 0.51% del total auditado en el período enero – junio 2017.

Cabe señalar que dado el cuidado que se ha tenido de cumplir con los estándares establecidos por los marcos de referencia para la evaluación, el pronóstico de su valoración en el nivel 1 es muy alto.

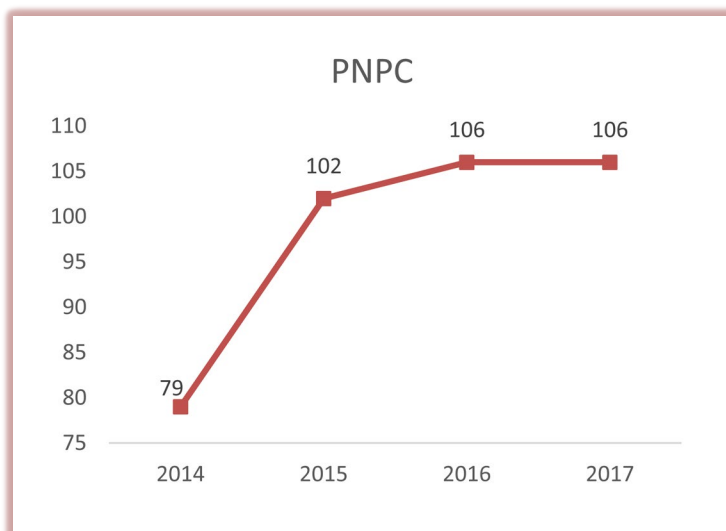
Año	CIEES nivel 1
2014	69
2015	72
2016	73
<b>2017</b>	<b>77</b>



**EVOLUCIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS EN EL PADRÓN NACIONAL DE POSGRADOS DE CALIDAD**

Uno de los propósitos del trabajo institucional es lograr y mantener el registro de todos los programas de posgrado en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC). Lograr y mantener su clasificación en la categoría de programas competentes a nivel internacional, constituye un objetivo prioritario a lograr.

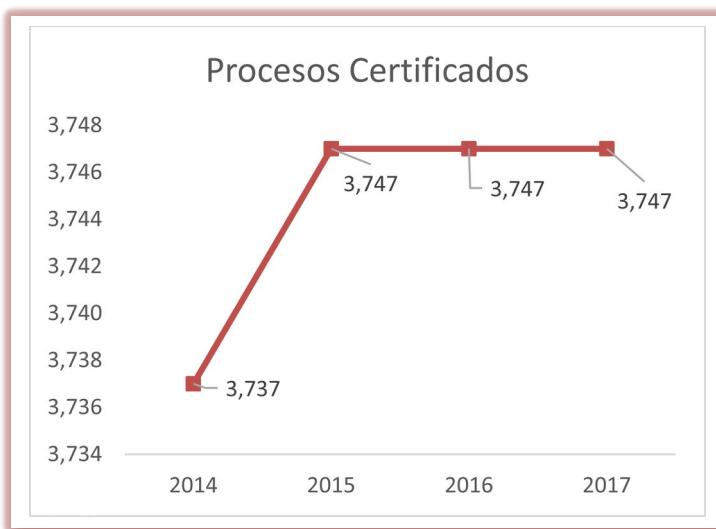
Año	PNPC
2014	79
2015	102
2016	106
<b>2017</b>	<b>106</b>



**CERTIFICACIÓN DE PROCESOS ESTRATÉGICOS**

El Sistema de Gestión para la mejora continua y el aseguramiento de la calidad para todas las funciones sustantivas y adjetivas, y para la transparencia y rendición oportuna de cuentas a la sociedad, se encuentra funcionando de acuerdo con lo programado. En este año se evaluaron **3,747** procesos en la Norma ISO 9000:2008.

Año	Procesos Certificados
2014	3,737
2015	3,747
2016	3,747
<b>2017</b>	<b>3,747</b>



**INTERCAMBIO, VINCULACIÓN Y COOPERACIÓN ACADÉMICA CON LOS SECTORES PÚBLICO, SOCIAL Y PRODUCTIVO**

*Establecer esquemas y procesos para sustentar la colaboración, el intercambio académico y la vinculación del quehacer institucional con los sectores público, social y productivo, que contribuyan a consolidar a la UANL como una institución con un alto grado de porosidad en el desarrollo de sus funciones.*

**SERVICIO SOCIAL Y PRÁCTICA PROFESIONALES**

El servicio social y las prácticas profesionales son reconocidos por la Universidad Autónoma de Nuevo León como parte importante de la formación profesional. Tiene como objetivo principal el desarrollo, perfeccionamiento y la consolidación de las competencias adquiridas en el aula. Son actividades de carácter formativo; pueden ser realizadas dentro o fuera de las Institución y permiten un acercamiento del estudiante con el ámbito laboral.

Actualmente la UANL cuenta con un total de **26,836** estudiantes que cumplen con el servicio social y **5,859** en prácticas profesionales, estudiantes que realizan estudios en las **27** facultades y tres escuelas técnicas. Es una institución educativa en el País que cuenta con un modelo de servicio comunitario por reglamento, lo cual permite que el total de los estudiantes que realizan el servicio social aporten más de 32,000 horas por mes en brigadas asistenciales, programas de prevención,

actividades de reciclaje, colectas, visitas e instituciones de beneficencia y reforestaciones, entre otras.

Año	Servicio Social y Prácticas Profesionales
2014	22,748
2015	32,992
2016	23,939
<b>2017</b>	<b>26,836</b>



## PROCURACIÓN DE FONDOS Y DESARROLLO ECONÓMICO

*Ampliar y fortalecer las fuentes de financiamiento, así como los recursos de la Universidad, para el desarrollo de sus funciones y sus programas prioritarios.*

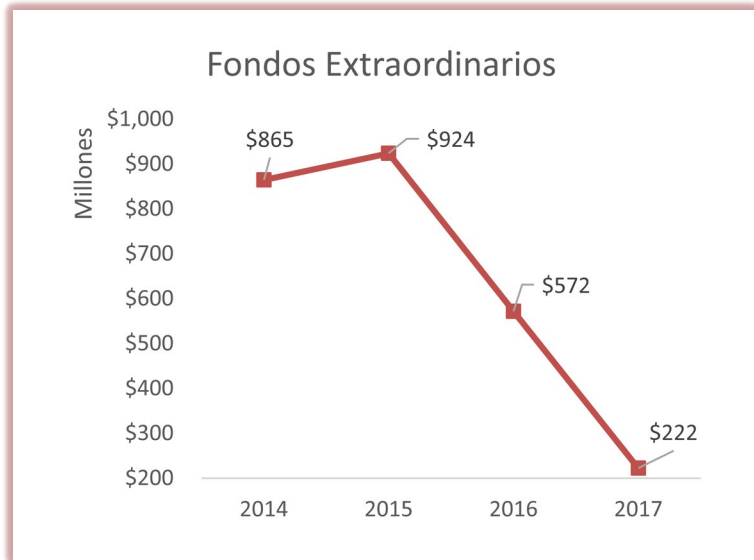
### FONDOS EXTRAORDINARIOS

El financiamiento universitario requiere de formas de gestión y funcionamiento que permitan diversificar e incrementar las fuentes de ingresos, el acceso responsable y transparente de los recursos.

Durante este año la Universidad recibió más de **222,359,461** pesos adicionales, provenientes de diferentes programas federales, tales como:

- Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas (PROFOCIE).
- Fondo para la atención de problemas estructurales.
- Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM).
- Programa para el Desarrollo de la Educación Superior (PADES).
- Programa de Apoyo al Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).
- Carrera Docente.

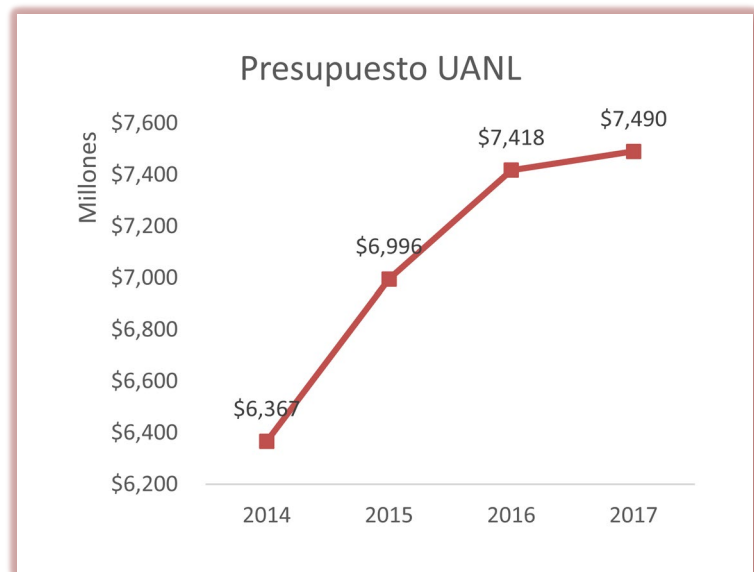
Año	Total de Fondos Extraordinarios
2014	\$864,607,329
2015	\$924,041,800
2016	\$571,709,041
<b>2017</b>	<b>\$222,359,461</b>



La Universidad cuenta con tres fuentes fundamentales de financiamiento: el subsidio federal, el subsidio estatal y los ingresos propios.

Presupuesto UANL

Año	Presupuesto UANL
2014	\$6,366,561,572
2015	\$6,995,609,943
2016	\$7,417,893,003
<b>2017</b>	<b>\$7,490,432,251</b>



Para este 2017 la Universidad contó con:

INGRESOS		
Tipo	Monto	Proporción
Subsidio Federal	\$4,959,077,996	66.21%
Subsidio Estatal	\$1,797,000,000	23.99%
Ingresos Propios	\$1,797,000,000	9.80%
<b>Total</b>	<b>\$7,490,432,251</b>	<b>100.00%</b>

EGRESOS		
Tipo	Monto	%
Servicios personales	\$4,208,077,366	56.18%
Materiales y suministros	\$114,285,251	1.53%
Servicios Generales	\$1,304,057,118	17.41%
Pensiones y jubilaciones	\$859,087,053	11.47%
Bienes Muebles e Inmuebles	\$1,613,774,949	2.29%
Deuda Pública	\$171,186,916	5.92%
Subsidio al Hospital Universitario	\$389,831,968	5.20%
<b>Total</b>	<b>\$7,490,432,251</b>	<b>100.00%</b>

Presupuesto Hospital Universitario

Año	Presupuesto Hospital Universitario
2014	\$984,767,079
2015	\$1,141,706,259
2016	\$1,174,405,231
<b>2017</b>	<b>\$1,291,831,968</b>



## Información Estadística UANL 2018

Para este año el Hospital Universitario contó con:

<b>INGRESOS</b>		
<b>Tipo</b>	<b>Monto</b>	<b>%</b>
Subsidio de la UANL	\$389,831,968	30.17%
Subsidio Estatal	\$596,000,000	46.17%
Subsidio Federal	\$139,000,000	10.76%
Ingresos Propios	\$167,000,000	12.93%
<b>Total</b>	<b>\$1,291,831,968</b>	<b>100.00%</b>

<b>EGRESOS</b>		
<b>Tipo</b>	<b>Monto</b>	<b>%</b>
Servicios personales	\$291,224,589	22.54%
Personal Jubilado	\$98,607,379	7.63%
Gastos Médico-Quirúrgicos	\$621,075,425	48.08%
Gastos de Operación	\$280,924,575	21.75%
<b>Total</b>	<b>\$1,291,831,968</b>	<b>100.00%</b>