



# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  Oficina del Abogado General

OAG-591/2017

## CC. DIPUTADOS QUE INTEGRAN LA LXXIV LEGISLATURA DEL H. CONGRESO DEL ESTADO PRESENTES.-

Jaime Javier Gutiérrez Argüelles por medio del presente, en nombre y representación del C. Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León y en mi carácter de Abogado General de la Universidad Autónoma de Nuevo León, con personalidad previamente acreditada, así como en términos del artículo 82 del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Nuevo León, ocurro con tal carácter:

A hacer entrega de la documentación relativa al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del año 2016, en cumplimiento a lo establecido en los artículos 2 fracciones VIII, XII primer párrafo, 7 tercer párrafo y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, reglamentaria de los preceptos 63 fracciones XIII, L; 125 y Título X de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; así como del artículo 145 de la Ley de Administración Financiera vigente en el Estado, y del Decreto 074 de fecha 04 de julio de 2013 publicado en el Periódico Oficial del Estado el propio día, mes y año, en lo referente a su artículo único y transitorios Primero y Segundo, la cual se detalla a continuación:

### Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre del año 2016

- INTRODUCCIÓN
  - a) Antecedentes
  - b) Misión
  - c) Visión
  - d) Información Operativa Relevante
  - e) Marco Jurídico
  
- INFORMACIÓN CONTABLE
  - 1) Estado de Actividad
  - 2) Estado de Situación Financiera
  - 3) Estado de Cambios en la Situación Financiera
  - 4) Estado Analítico de Activo
  - 5) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
  - 6) Estado de Variación en la Hacienda Pública
  - 7) Estado de Flujos de Efectivo
  - 8) Notas a los Estados Financieros



•Visión•  
**2020**  
**UANL**

*"Educación de clase mundial,  
un compromiso social"*



# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  Oficina del Abogado General

• INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

- 1) Estado Analítico de Ingresos
- 2) Clasificación Administrativa
- 3) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
  - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
  - Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)
  - Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
- 4) Endeudamiento Neto
- 5) Intereses de la Deuda
- 6) Indicadores de Postura Fiscal

• INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

- 1) Gasto por Categoría Programática
- 2) Programas y Proyectos de Inversión
- 3) Indicadores de Resultados

• ANEXOS

- 1) Relación de Bienes Muebles que Componen al Patrimonio
- 2) Relación de Bienes Inmuebles que Componen al Patrimonio
- 3) Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
- 4) Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras

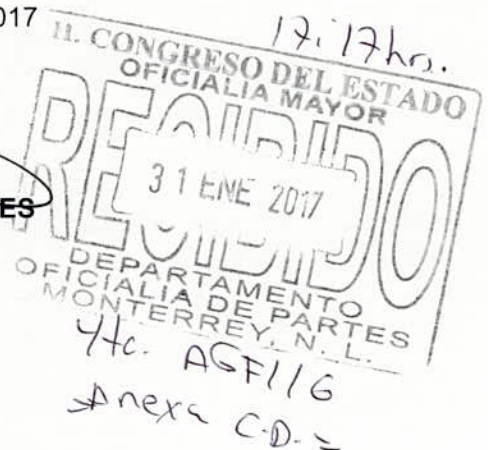
Sin otro particular de momento, les reitero las seguridades de mi más atenta consideración.



*Handwritten notes:*  
- 1 Carpeta  
- 1 CD

Atentamente  
"Alere Flammam Veritatis"  
Ciudad Universitaria, 31 de enero del 2017

*Handwritten signature of Lic. Jaime J. Gutiérrez Argüelles*  
**LIC. JAIME J. GUTIERREZ ARGÜELLES**  
Abogado General de la UANL



c.c.p. Auditoría Superior del Estado de Nuevo León.  
c.c.p. Mtro. Rogelio G. Garza Rivera, Rector U.A.N.L.  
c.c.p. Mtra. Carmen del Rosario de la Fuente García, Secretaria General de la U.A.N.L.  
c.c.p. H. Comisión de Hacienda de la U.A.N.L.  
c.c.p. C.P. Ignacio Flores Dávila, Contralor General de la U.A.N.L.  
c.c.p. Archivo



"Educación de clase mundial,  
un compromiso social"

Torre de Rectoría 4º Piso, Ciudad Universitaria  
C.P. 66455. San Nicolás de los Garza, Nuevo León, México  
Teléfono: (81) 8329 4021



# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN □ SECRETARÍA GENERAL / Dirección Técnica

La M.A. Carmen del Rosario de la Fuente García, Secretaria General de la UANL con fundamento en el artículo 83 fracción II y V del Estatuto General de la Universidad Vigente.

-----CERTIFICO-----

Que la información relacionada a el Informe de Avance de Gestión Financiera del Cuarto Trimestre 2016 y la relación de bienes muebles e inmuebles que componen el Patrimonio de la Universidad Autónoma de Nuevo León está contenida en 1 (un) disco magnético que se adjunta, concuerdan fielmente con la información conservada en, medios magnéticos digitales y electrónicos y que se encuentra encriptada en formato de CD; la cual se resguarda en el área correspondiente a la Contraloría General, dependiente de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Se hace la presente certificación para los efectos a que haya lugar en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, a los 31 días del mes de Enero del año 2017.-----

---

M.A. CARMEN DEL ROSARIO DE LA FUENTE GARCÍA  
SECRETARIA GENERAL DE LA UANL



·Visión·  
**2020**  
**UANL**

*“Educación de clase mundial,  
un compromiso social”*



# Introducción

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE | 2016  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

## ANTECEDENTES

La Universidad Autónoma de Nuevo León nace oficialmente en 1933, aunque sus orígenes son más remotos, pues para este año existían ya sus escuelas de Jurisprudencia, de Medicina y Farmacia, la Escuela Normal y Colegio Civil. Serían los representantes de estas instituciones quienes someterían a consideración del Honorable Congreso del Estado de Nuevo León la fundación de una Universidad en forma, hecho que ocurriría finalmente el 25 de Septiembre de 1933, fecha en que inicia sus actividades con una matrícula de 1,864 alumnos y 218 profesores.

La UANL, como también se le conoce por sus siglas, recibió en un primer momento el nombre de Universidad de Nuevo León y se integró inicialmente de las Facultades de Derecho y Ciencias Sociales, Medicina, Ingeniería, Química y Farmacia, así como de la Escuela Normal, la Escuela Industrial y Preparatoria Técnica "Álvaro Obregón", la Escuela Industrial de Labores Femeniles "Pablo Livas" y la Escuela de Enfermería y Obstetricia.

Entre algunos de los acontecimientos significativos en el desarrollo de la Universidad se podrían mencionar los siguientes:

En 1957 se comienzan a urbanizar los terrenos que hoy ocupa Ciudad Universitaria, luego de que el Presidente Miguel Alemán Valdés emitiera un decreto mediante el cual se cedían los terrenos de lo hoy es el campus de Ciudad Universitaria.

En la década de los sesenta ocurren dos eventos de especial relevancia que terminan por configurar la arquitectura del campus, en Septiembre de 1961 -siendo Gobernador del Estado el Lic. Raúl Rangel Frías, ex Rector de la Universidad- inicia operaciones la Torre de Rectoría; en 1967 se inaugura el Estadio Universitario, gracias al apoyo del Patronato Universitario.

Finalmente el día 7 de Junio de 1971 el H. Congreso del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, LIX Legislatura; tuvo a bien expedir el Decreto No. 60 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León; por la que se le concede su Autonomía, nombre con el que actualmente se le conoce a la Universidad.

## MISIÓN

La U.A.N.L. es una institución de carácter público, comprometida con la sociedad y tiene como misión la formación de bachilleres, técnicos, profesionales, maestros universitarios e investigadores capaces de desempeñarse eficientemente en la sociedad del conocimiento; poseedores de un amplio sentido de la vida y con plena conciencia de la situación regional, nacional y mundial; que aplican principios y valores universitarios, se comprometen con el desarrollo sustentable, económico, científico, tecnológico y cultural de la humanidad; son innovadores y competitivos, logran su desarrollo personal y contribuyen al progreso del país en el contexto internacional.

Genera conocimiento social, científico y humanista como una actividad que permite dar atención oportuna a las diversas problemáticas de la sociedad en su conjunto, así como asegurar y mejorar permanentemente la calidad de la formación universitaria.

Extiende los beneficios de la formación universitaria, fomenta la creación artística en sus diversas formas de expresión, hace partícipe a la comunidad de este tipo de actividades y contribuye a la preservación del patrimonio y del acervo cultural nacional y universal.

## VISIÓN

“La Universidad Autónoma de Nuevo León es reconocida en el año 2020 como una institución socialmente responsable y de clase mundial por su calidad, relevancia y contribuciones al desarrollo científico y tecnológico, a la innovación, la construcción de escuelas de pensamiento y al desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País”.

## INFORMACIÓN OPERATIVA RELEVANTE

La Universidad Autónoma de Nuevo León recibió más de 183 mil estudiantes en el arranque del Semestre Agosto-Diciembre 2016, los cuales son atendidos por 12 mil 500 empleados en 29 preparatorias en 38 planteles y 26 facultades, 15 centros comunitarios y 37 centros de investigación, distribuidos en seis campus: Ciudad Universitaria, Ciencias de la Salud, Mederos, Ciencias Agropecuarias, Linares y Sabinas Hidalgo; teniendo cobertura educativa en 36 municipios de Nuevo León.

Actualmente la UANL se coloca a nivel nacional como la tercera universidad pública más grande, lo que refleja el esfuerzo importante que realiza por ampliar la cobertura educativa, sin dejar de lado la calidad de sus programas académicos, ya que goza del aval de CIEES por tener el cien por ciento de sus programas acreditados.

La Máxima Casa de Estudios de Nuevo León cuenta con 295 programas educativos a nivel medio superior, licenciatura y posgrado, de los 152 programas de posgrado, 48 son especializaciones, 67 maestrías y 37 doctorados. Cabe destacar que 102 de ellos, están reconocidos en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt).

La UANL recibió a 405 alumnos extranjeros, de diferentes regiones del mundo, quienes se incorporaron a diversos programas, estancias académicas y rotaciones médicas en la Máxima Casa de Estudios; tales como, bachillerato, licenciatura, maestría, doctorado, así como también realizarán prácticas profesionales y se incorporaran en proyectos de investigación. Los estudiantes provienen de 41 países de los cinco continentes, siendo México, Colombia, Perú, España, Brasil, Chile, Ecuador, Serbia, Cuba y Japón las delegaciones con mayor presencia.

La UANL amplió su oferta educativa incorporando carreras de bachillerato técnico a algunas Preparatorias durante el presente ciclo académico. Las escuelas donde se ofertan las carreras técnicas son las preparatorias ubicadas en los municipios de Galeana, Montemorelos, Cerralvo, Cadereyta Allende, General Terán, García, y Anáhuac, así como en Guadalupe.

El Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León, Rogelio Garza Rivera, y el coordinador del proyecto de la Universidad Pablo de Olavide, Gonzalo Musitu Ochoa; firmaron el convenio de la Red Iberoamericana para el Estudio de la Violencia en la Adolescencia, iniciativa a la que integrarán otras ocho instituciones de México y España para investigar y promover acciones contra el acoso escolar.

En el XII Congreso Internacional de Educación Continua y a Distancia, representantes de la Universidad Autónoma de Nuevo León y 46 instituciones educativas afiliadas a la Asociación Mexicana de Educación Continua y a Distancia, se reunieron en la Biblioteca Universitaria "Raúl Rangel Frías" para discutir sobre los mecanismos necesarios para hacer de la tecnología un medio eficaz que contribuya en la educación continua. El principal motivo fue analizar las estrategias de vinculación empresarial e inclusión social entre instituciones educativas y organismos públicos y privados nacionales e internacionales.

Estudiantes de la Facultad de Ingeniería Civil ganaron el campeonato internacional 2016 Mortar Workability Competition, en Filadelfia, Estados Unidos. Por sexto año, la UANL es reconocida como una universidad excelente por el American Concrete Institute (ACI).

Los aniversarios que se llevaron a cabo durante el presente trimestre de las diferentes dependencias y programas de la UANL fueron los siguientes:

- El Centro de Investigación en Producción Agropecuaria (CIPA) de la Universidad Autónoma de Nuevo León celebra 35 años de su creación y con esto se consolida a nivel nacional como un importante promotor y proveedor de genética de alta calidad en razas de ganado bovino.
- El Instituto Confucio celebró su 10° aniversario, el instituto se encuentra instalado en el Centro de Estudios y Certificación de Lenguas Extranjeras de la Universidad Autónoma de Nuevo León. En el aniversario estuvo presente el Embajador de la República Popular China en México.
- La Facultad de Agronomía de la Universidad Autónoma de Nuevo León celebró su 62° aniversario con una tradicional cabalgata por la Unidad Marín. Participaron más de 50 jinetes, entre ellos, egresados y sus familias.
- El Grupo de Investigación y Prevención del SIDA (Gipsida), integrado por estudiantes de la Facultad de Medicina de la UANL, cumple 25 años de trabajo ininterrumpido en la prevención del VIH. Se ha logrado consolidar como un grupo estudiantil capaz de colaborar en la lucha mundial contra el VIH/SIDA.
- El Centro de Investigación en Nutrición y Salud Pública celebra, este 28 de noviembre, su 10° aniversario; generando nuevo conocimiento e innovación tecnológica en la Universidad Autónoma de Nuevo León, en beneficio de la sociedad.

La Universidad Autónoma de Nuevo León colaborará con Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, en materia de investigación científica e innovación tecnológica para el uso eficiente del vital líquido en el Estado. A través del convenio suscrito, la UANL brindará de infraestructura y capital humano para atender los temas prioritarios en el uso del vital líquido.

Estudiantes de la Universidad Autónoma de Nuevo León reunieron alimentos y artículos de higiene personal para alrededor de 20 adultos mayores que habitan la Estancia de Vero. El donativo se logró gracias a la colaboración que realizaron en las actividades tanto de servicio comunitario, como en el intercambio de productos por boletos para el clásico de fútbol americano de los Auténticos Tigres. Se entregaron más de 150 kilogramos de arroz, frijol, pastas y latería (atún, verduras, granos y leguminosas); así mismo, obsequiaron paquetes de pañales y kits de higiene personal: jabones, desodorantes, cepillos y pasta dentífrica.

Durante el año se celebraron acreditaciones a algunas Facultades de las cuales haremos mención a continuación:



- El Servicio de Hematología del Hospital Universitario “Dr. José Eleuterio González” es reconocido como el primer lugar en Hispanoamérica en recibir la acreditación como Centro de Terapia Celular y Trasplante de Células Hematopoyéticas por la Foundation for the Accreditation of Cellular Therapy (FACT). El jefe del Servicio de Hematología, David Gómez Almaguer, dio a conocer el 27 de octubre la certificación que posiciona al HU como un referente internacional en el trasplante de médula ósea.

En la Universidad se llevaron a cabo algunas presentaciones de libros, foros, entrega de premios y certificados como las que mencionaremos a continuación:

- La Universidad Autónoma de Nuevo León recibió el Reconocimiento a la Mejora de la Gestión 2015-2016. La Secretaría de Educación Pública (SEP) entregó nueve distinciones a la Máxima Casa de Estudios, en las categorías de gestión administrativa, educativa y social.
- La medalla al Mérito Cívico 2015, se entregó al Doctor Reyes S. Tamez Guerra, por su contribución a la investigación científica.
- La Preparatoria 16 de la Universidad Autónoma de Nuevo León recibió el Premio Iberoamericano de la Calidad 2016, el pasado 28 de octubre, en la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia. Este es un proyecto vinculado a la Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, coordinado por la SEGIB y gestionado por la Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad (FUNDIBEQ). El galardón Oro se obtuvo en la categoría Administración Pública mismo que fue recibido por la directora del plantel, Sandra Elizabeth del Río Muñoz.
- Académicos de la Universidad Autónoma de Nuevo León elaboraron el libro “Comunicación y Contextos Sociales en México”, esta publicación coordinada por la doctora Patricia Cerda, que reúne diversos trabajos sobre: derechos humanos y la protección de los periodistas; educación digital y séptimo arte.
- La Universidad Autónoma de Nuevo León coeditó el libro “Luz” del cineasta Carlos Reygadas, en que compila los storyboards de sus cuatro películas. La UANL también proyectó en su honor un ciclo de cine.
- La Universidad Autónoma de Nuevo León distinguió con la medalla “José Eleuterio González” en sesión solemne del H. Consejo Universitario, a la Profesora Emérita del Instituto Nacional de Cancerología de Colombia, Nubia Muñoz Calero; a la investigadora honoraria del Centro de Investigaciones en Salud Poblacional del Instituto Nacional de Salud Pública, Patricia Alonso y Viveros; así como al profesor del Servicio de Endocrinología de la Facultad de Medicina y el Hospital Universitario “José Eleuterio González”, Jesús Zacarías Villarreal; por sus aportaciones a la función pública, docencia e investigación en salud.

Los Tigres UANL se coronaron bicampeones de la Liga Nacional de Fútbol de Amputados (LNFA), definido por un marcador global de 5-2 goles a los Dragones del Estado de México. El equipo representativo de la Universidad Autónoma de Nuevo León conquistó su segundo título consecutivo el pasado 9 de octubre.

Los Auténticos Tigres ganaron el bicampeonato de la Liga Mayor, con un marcador 20-16 contra los Pumas de la UNAM en la octava final consecutiva entre ambos y lograr el séptimo campeonato en la máxima categoría de fútbol americano estudiantil. El estadio Gaspar Mass fue por vez primera la sede de una final.

El equipo representativo de la Preparatoria 3 de la Universidad Autónoma de Nuevo León conquistó la VII Copa ISKA México. La delegación de la UANL se alzó con 15 medallas en este prestigioso torneo nacional de karate.

La Universidad Autónoma de Nuevo León como una medida de eficacia, eficiencia y mejora continua de los procesos administrativos, cuenta con sistemas de gestión de la calidad con certificación internacional ISO 9001-2008, que evalúan y dan seguimiento a la gestión administrativa y servicios educativos brindados a la comunidad.

La UANL cuenta con un esquema de pensiones y jubilaciones que ha permitido mejorar significativamente la viabilidad financiera institucional a corto y mediano plazo. Una de las políticas institucionales es la de asegurar la adecuada administración y el fortalecimiento del Fondo de Pensiones y Jubilaciones del personal universitario. Entre las estrategias establecidas se encuentra la de generar mecanismos de apoyo y seguimiento para asegurar el cumplimiento de las metas financieras de este Fondo, previstas en los estudios actuariales correspondientes, para analizar la potencial existencia de riesgos estructurales. Algunas de las acciones resultantes han sido la de continuar realizando estudios actuariales de viabilidad financiera y seguir participando en convocatorias emitidas por la federación, con el propósito de tener acceso a fondos extraordinarios destinados al fortalecimiento de reformas estructurales de las instituciones de educación superior.

En la Universidad Autónoma de Nuevo León ha prevalecido el impulso de una cultura de transparencia y rendición de cuentas a través de la Unidad de Enlace, Transparencia y Acceso a la Información, con el objetivo de publicar y proporcionar información precisa, confiable y comprobable de la gestión institucional, de los resultados de las actividades académicas y de la aplicación de los recursos; a través de la dirección electrónica [www.uanl.mx](http://www.uanl.mx).



# Información Contable

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE | 2016  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Actividades  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
 (Pesos)

Concepto	Al 31 diciembre 2016	Al 31 diciembre 2015	Concepto	Al 31 diciembre 2016	Al 31 diciembre 2015
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión (Nota 7)	1,415,593,358	1,232,948,343	Gastos de Funcionamiento (Nota 8)	6,888,284,726	7,132,906,505
Impuestos	0	0	Servicios Personales	5,544,728,481	5,340,620,067
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	128,345,341	129,484,981
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	1,215,210,904	1,662,801,456
Derechos	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Nota 9)</b>	<b>579,288,135</b>	<b>695,875,905</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,415,593,358	1,232,948,343	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0			
Pendientes de Liquidación o Pago	0	0			
			Ayudas Sociales	579,288,135	695,875,905
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>6,937,401,257</b>	<b>7,322,557,496</b>	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	6,937,401,257	7,322,557,496	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>63,295,166</b>	<b>25,919,755</b>	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	63,295,166	25,919,755	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0			
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>8,581,425,594</b>	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública (Nota 10)</b>	<b>209,689,850</b>	<b>169,817,747</b>
			Intereses de la Deuda Pública	209,689,850	169,817,747
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>308,188,059</b>	<b>306,912,428</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	308,188,059	306,912,428
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>7,985,450,771</b>	<b>8,305,512,585</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>430,839,010</b>	<b>275,913,009</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C.P. IGNACIO FLORES DÁVILA  
 CONTRALOR GENERAL

  
 C.P. EUSEBIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE | 2016  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Pesos)

Concepto	Al 31 diciembre 2016	Al 31 diciembre 2015	Concepto	Al 31 diciembre 2016	Al 31 diciembre 2015
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes (Nota 1)	416,641,722	453,728,705	Cuentas por Pagar a Corto Plazo (Nota 5)	371,391,990	374,873,023
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (Nota 2)	1,155,813,407	818,542,757	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Parción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (Nota 6)	277,934,342	943,738,196
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes (Nota 3)	30,589,024	4,146,721	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	19,990,844	19,407,659
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,603,044,152</b>	<b>1,276,418,184</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	101,018	101,018		<b>669,317,176</b>	<b>1,338,018,878</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota 4)	9,155,692,918	9,033,848,257	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles (Nota 4)	4,216,870,255	4,105,834,525	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles (Nota 4)	229,431,514	223,502,521	Deuda Pública a Largo Plazo (Nota 6)	2,253,316,618	1,711,665,862
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes (Nota 4)	(6,398,055,562)	(6,089,867,503)	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>2,253,316,618</b>	<b>1,711,665,862</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>7,204,040,143</b>	<b>7,273,418,818</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,922,633,793</b>	<b>3,049,684,740</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>8,807,084,295</b>	<b>8,549,837,001</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones		
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		
			Resultados de Ejercicios Anteriores		
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>		
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
C.P. IGNACIO FLORES DÁVILA  
CONTRALOR GENERAL

  
C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 (Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>345,275,043</b>	<b>602,522,337</b>	<b>PASIVO</b>	<b>542,233,941</b>	<b>669,284,887</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>37,086,984</b>	<b>363,712,952</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>583,185</b>	<b>669,284,887</b>
Efectivo y Equivalentes	37,086,984	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	3,481,033
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	337,270,650	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	665,803,854
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	26,442,303	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	583,185	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>308,188,059</b>	<b>238,809,385</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>541,650,756</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	121,844,661	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	111,035,730	Deuda Pública a Largo Plazo	541,650,756	0
Activos Intangibles	0	5,928,993	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	308,188,059	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>384,298,240</b>	<b>0</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>384,298,240</b>	<b>0</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	154,926,002	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	229,372,238	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C.P. IGNACIO FLORES BÁVILA  
 CONTRALOR GENERAL

  
 C.P. EUGENIO BÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE | 2016  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>8,549,837,001</b>	<b>83,950,054,482</b>	<b>83,692,807,188</b>	<b>8,807,084,295</b>	<b>257,247,294</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,276,418,184</b>	<b>83,670,897,233</b>	<b>83,344,271,264</b>	<b>1,603,044,152</b>	<b>326,625,969</b>
Efectivo y Equivalentes	453,728,705	57,404,013,497	57,441,100,481	416,641,722	(37,086,984)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	818,542,757	26,214,684,962	25,877,414,312	1,155,813,407	337,270,650
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	4,146,721	52,198,774	25,756,472	30,589,024	26,442,303
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>7,273,418,818</b>	<b>279,157,249</b>	<b>348,535,924</b>	<b>7,204,040,143</b>	<b>(69,378,675)</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	101,018	0	0	101,018	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	9,033,848,257	149,654,632	27,809,971	9,155,692,918	121,844,661
Bienes Muebles	4,105,834,525	122,660,572	11,624,842	4,216,870,255	111,035,730
Activos Intangibles	223,502,521	6,842,045	913,052	229,431,514	5,928,993
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(6,089,867,503)	0	308,188,059	(6,398,055,562)	(308,188,059)
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
C. P. IGNACIO FLORES DÁVILA  
CONTRALOR GENERAL

  
C. P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

**Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016**  
**(Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>943,738,196</b>	<b>277,934,342</b>
Instituciones de Crédito	M.N.	BANORTE	157,304,861	94,834,346
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO DEL BAJIO	3,100,000	3,099,996
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO INTERACCIONES	33,333,335	0
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO INTERACCIONES	500,000,000	0
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO INTERACCIONES	250,000,000	0
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO INTERACCIONES	0	0
Instituciones de Crédito	M.N.	FINTEGRA	0	180,000,000
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>943,738,196</b>	<b>277,934,342</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>1,711,665,862</b>	<b>2,253,316,618</b>
Instituciones de Crédito	M.N.	BANORTE	1,703,140,857	1,617,374,939
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO DEL BAJIO	8,525,005	5,941,679
Instituciones de Crédito	M.N.	FINTEGRA	0	630,000,000
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>1,711,665,862</b>	<b>2,253,316,618</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>394,280,682</b>	<b>391,382,834</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>3,049,684,740</b>	<b>2,922,633,794</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C.P. IGNACIO FLORES DÁVILA  
 CONTRALOR GENERAL

  
 C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA



Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(pesos)

CONCEPTO	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	0	0	0	0	0
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0	76,666,065	275,913,009	302,092,317	654,671,390
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	275,913,009	0	275,913,009
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	76,666,065	0	0	76,666,065
Revalúos	0	0	0	302,092,317	302,092,317
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015</b>	0	7,416,482,515	275,913,009	3,328,705,091	5,500,152,262
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	0	0	0	0	0
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0	(46,540,770)	430,839,010	0	384,298,240
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	00	430,839,010	0	430,839,010
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(46,540,770)	0	0	(46,540,770)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio Enero - Diciembre 2016</b>	0	7,369,941,744.74	430,839,010	3,328,705,091	5,884,450,502

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
C.P. IGNACIO FLORES DÁVILA  
CONTRALOR GENERAL

  
C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
 (Pesos)

Concepto	Al 31 diciembre 2016	Al 31 diciembre 2015	Concepto	Al 31 diciembre 2016	Al 31 diciembre 2015
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>8,581,425,594</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>238,809,385</b>	<b>514,566,531</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	121,844,661	191,726,658
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	116,964,724	322,839,874
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,415,593,358	1,232,948,343	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(238,809,385)</b>	<b>(514,566,531)</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	6,937,401,257	7,322,557,496	<b>Origen</b>	<b>542,233,941</b>	<b>253,476,174</b>
Otros Orígenes de Operación	63,295,166	25,919,755	Endeudamiento Neto	542,233,941	154,839,605
<b>Aplicación</b>	<b>7,677,262,711</b>	<b>7,998,600,157</b>	Interno	542,233,941	154,839,605
Servicios Personales	5,544,728,481	5,340,620,067	Externo	0	0
Materiales y Suministros	128,345,341	129,484,981	Otros Orígenes de Financiamiento	0	98,636,569
Servicios Generales	1,215,210,904	1,662,801,456	<b>Aplicación</b>	<b>1,079,538,610</b>	<b>134,995,267</b>
Transferencias Internas y	0	0	Servicios de la Deuda	669,284,887	105,497,404
Transferencias al resto del	0	0	Interno	669,284,887	105,497,404
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	579,288,135	695,875,905	Otras Aplicaciones de Financiamiento	410,253,722	29,497,863
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(537,304,668)</b>	<b>118,480,907</b>
Transferencias a	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(37,086,984)</b>	<b>186,739,813</b>
Transferencias a la	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	453,728,705	266,988,893
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	416,641,722	453,728,705
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	209,689,850	169,817,747			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>739,027,069</b>	<b>582,825,437</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C.P. IGNACIO FLORES DÁVILA  
 CONTRALOR GENERAL

  
 C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**  
**NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**  
**(Cifras en pesos)**

De conformidad a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación se presentan las notas a los Estados Financieros correspondientes al cuarto trimestre de 2016, con los siguientes apartados:

- A. Notas de Desglose
- B. Notas de Memoria
- C. Notas de Gestión Administrativa

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**1. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Efectivo y equivalentes de efectivo, están representados principalmente por depósitos bancarios, inversiones a corto plazo con vencimientos a menos de 90 días y en general por los recursos monetarios que maneja la Universidad en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo asciende a \$416'641,722 y \$453'728,705, respectivamente. A continuación se presenta la integración de este rubro:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Bancos moneda nacional	\$279'150,258	\$427'820,941
Bancos moneda extranjera	2'517,846	2'517,840
Fondos con afectación específica	134'973,618	23'389,924
<b>Total</b>	<b>\$416'641,722</b>	<b>\$453'728,705</b>

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha que se lleva a cabo; al cierre de cada mes los saldos se trasladan al tipo de cambio de esa fecha y las variaciones en la conversión se afectan a resultados.

## 2. Derechos a recibir efectivo o equivalentes

El efectivo o equivalentes de efectivo a recibir representan el monto de los recursos excedentes invertidos en diferentes instrumentos financieros, cuya recuperación se espera sea en un período menor de un año, así como los importes pendientes de cobrar a dependencias y derechos por cobrar por concepto de cuotas y servicios escolares. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se integran como sigue:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Inversiones a corto plazo	\$1,116'842,555	\$742'642,248
Cuentas por cobrar a dependencias de la U.A.N.L.	28'435,062	67'558,827
Derechos por cobrar (cuotas y servicios escolares)	10'895,790	8'341,682
<b>Total</b>	<b><u>\$1,155'813,407</u></b>	<b><u>\$818'542,757</u></b>

## 3. Almacenes

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Almacén asciende a \$30'589,024 y \$4'146,721, respectivamente; se conforma de los materiales, suministros e insumos de consumo interno que serán utilizados en los procesos administrativos de la Universidad.

El Almacén propiedad de la Universidad se encuentra valuado a su costo de adquisición atendiendo a lo que señalan las Principales Reglas del Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.



**4. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles, e intangibles**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las cifras de Bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso, muebles e intangibles se integran como sigue:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Terrenos	\$2,931'101,170	\$2,931'101,170
Edificios no habitacionales	5,521'074,033	5,465'063,039
Construcciones en proceso	234'224,896	168'391,230
Infraestructura	469'292,818	469'292,818
<b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso</b>	<b>9,155'692,918</b>	<b>9,033'848,257</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,075'164,403	1,048'040,650
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	368'207,115	351'866,374
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	159'399,770	156'141,342
Equipo de transporte	166'242,457	161'854,953
Maquinaria, otros equipos y herramientas	2,286'984,217	2,227'898,215
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	156'776,153	155'956,851
Activos biológicos	4'076,140	4'076,140
<b>Bienes muebles</b>	<b>4,216'870,255</b>	<b>4,105'834,525</b>
Licencias	229'431,514	223'502,521
<b>Activos intangibles</b>	<b>229'431,514</b>	<b>223'502,521</b>
<b>Total bienes inmuebles, muebles e intangibles</b>	<b>13,601'994,688</b>	<b>13,363'185,304</b>
<b>Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b>		
Depreciación acumulada de bienes inmuebles	(2,520'044,538)	(2,396'211,877)
Depreciación acumulada de bienes muebles	(3,659'964,710)	(3,493'182,065)
Deterioro acumulado de activos biológicos	(3'340,707)	(3'062,600)
Amortización acumulada de activos intangibles	(214'705,607)	(197'410,961)
<b>Total Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b>	<b>(6,398'055,562)</b>	<b>(6,089'867,503)</b>
<b>Total</b>	<b>\$7,203'939,125</b>	<b>\$7,273'317,800</b>

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 fue de \$308'188,059 y \$306'912,428, respectivamente.



**Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso**

Los inmuebles de la Universidad se encuentran distribuidos en tres grandes campus en la zona metropolitana: Ciudad Universitaria, Área Médica y Mederos; el resto de los inmuebles se encuentran distribuidos en 78 planteles en 36 municipios; todos en condiciones adecuadas para la operación de la Universidad.

Por otra parte, existe un grupo de inmuebles propiedad de la Universidad, en su mayoría terrenos rústicos integrados por parcelas, tierras de cultivo, bosque y matorrales, que a la fecha no cuentan con expediente catastral y no han sido valuados, por lo que al 31 de diciembre de 2016 dichos inmuebles se encuentran en proceso de poder ser integrados a la contabilidad patrimonio de la Universidad.

**Bienes muebles**

Al 31 de diciembre del 2016 existen bienes muebles con valor contable de \$1.00 (un peso) para todos aquellos activos que se encuentran totalmente depreciados y que todavía son útiles para la operación de la Universidad. Dichos activos están en uso y sus condiciones son apropiadas para seguir prestando el servicio.

**Intangibles**

En cuanto a los activos de software (licenciamiento) existe un control interno sobre los mismos, ya que por cuestiones operativas no es posible asignarles un número de inventario.

**Pasivo**

**5. Cuentas por pagar a corto plazo**

Este rubro incluye obligaciones con proveedores por adquisición de bienes, servicios, contratistas de obras, impuestos y retenciones por pagar. El saldo al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se compone de la siguiente forma:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Proveedores y contratistas	\$317'544,240	\$320'833,496
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	50'425,551	52'060,194
Otras cuentas por pagar a corto plazo	3'422,198	1'979,333
<b>Total</b>	<b>\$371'391,989</b>	<b>\$374'873,023</b>

- a) La cuenta de proveedores incluye los adeudos que la Universidad tiene con terceros por concepto de adquisición de bienes, prestación de servicios y ejecución de obras de infraestructura que brindan a la Universidad.
- b) Los impuestos por pagar corresponden a retenciones y contribuciones que la Universidad realiza por concepto de ISR a empleados, ISN, crédito al salario, arrendamientos y honorarios y el IVA correspondiente a estos dos últimos conceptos.
- c) Retenciones de nómina para el Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los trabajadores, corresponden a la parte que el empleado universitario aporta a dicho fondo (12% de su sueldo) y que la Universidad trasfiere mes a mes al Fideicomiso que administra el fondo.

#### **6. Deuda Pública**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la deuda de la U.A.N.L., por institución bancaria, es la siguiente:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$1,712'209,285	\$1,860'445,718
Banco del Bajío, S.A.	9'041,675	11'625,005
Banco Interacciones, S.A.	-	783'333,335
FINTEGRA Financiamiento	810'000,000	-
<b>Total</b>	<b>\$2,531'250,960</b>	<b>\$2,655'404,058</b>

**a. Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$94'834,346	\$157'304,861
Banco del Bajío, S.A.	3'099,996	3'100,000
Banco Interacciones, S.A.	-	783'333,335
FINTEGRA Financiamiento	180'000,000	-
<b>Total</b>	<b>\$277'934,342</b>	<b>\$943'738,196</b>

**b. Deuda pública a largo plazo**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$1,617'374,939	\$1,703'140,857
Banco del Bajío, S.A.	5'941,679	8'525,005
FINTEGRA Financiamiento	630'000,000	
<b>Total</b>	<b>\$2,253'316,618</b>	<b>\$1,711'665,862</b>

A continuación se presenta un analítico de la deuda pública directa por tipo de crédito:

Institución	Diciembre 2015	Contratación 2016	Amortización 2016	Diciembre 2016
Banorte (a)	\$1,557'800,000		\$91'000,000	\$1,466'800,000
Banorte (a1)	8'800,734		5'514,550	3'286,184
Banorte (b)	293'844,984		51'721,883	242'123,101
Bajío (c)	11'625,005		2'583,330	9'041,675
Interacciones (d)	500'000,000		500'000,000	-
Interacciones (e)	33'333,335		33'333,335	-
Interacciones (f)	250'000,000		250'000,000	-
Interacciones (g)	-	150'000,000	150'000,000	-
FINTEGRA Financiamiento (h)	-	900'000,000	90'000,000	810'000,000
<b>Totales</b>	<b>\$2,655'404,058</b>	<b>\$1,050'000,000</b>	<b>\$1,174'153,098</b>	<b>\$2,531'250,960</b>



- a) El saldo del crédito con Banco Mercantil del Norte, S.A., por \$1,466'800,000, corresponde preponderantemente a las aportaciones que la Universidad realiza al Fideicomiso del Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la U.A.N.L., como contraparte de las reformas estructurales implementadas por el Gobierno Federal; este pasivo está garantizado con una parte de los recursos propios (vencimiento diciembre de 2028).
- a1) El crédito con Banco Mercantil del Norte, S.A., corresponde al saldo del préstamo para cubrir diversas necesidades de la Universidad.
- b) El saldo de la deuda con Banco Mercantil del Norte, S.A., por \$242'123,101, corresponde a un fondo de carácter revolvente, el cual su fecha de liquidación se reestructuró de diciembre de 2015 a diciembre de 2020.
- c) El préstamo con Banco del Bajío, S.A., corresponde a financiamientos para la adquisición de implementos agrícolas del Centro de Producción Agropecuaria, que se están liquidando mes a mes con los recursos propios de la Universidad; dicha inversión productiva en el futuro inmediato generará los flujos de efectivo que permitirán cubrir dicho pasivo (vencimiento marzo de 2019).
- d) El crédito con Banco Interacciones S.A., contratado en 2015 corresponde al financiamiento para cubrir los aguinaldos del personal académico-administrativo de la Universidad, el vencimiento del contrato fue mayo de 2016.
- e) El préstamo con Banco Interacciones S.A., corresponde a la necesidad de financiamiento causado por el desfase en la recepción de los subsidios federal y estatal, el vencimiento del contrato fue enero de 2016.
- f) El crédito con Banco Interacciones S.A., corresponde al financiamiento para diversas eventualidades de la Tesorería, el vencimiento del contrato fue junio de 2016.
- g) El crédito con Banco Interacciones S.A., corresponde al financiamiento para diversos conceptos de la Tesorería, el vencimiento del contrato fue junio de 2016.
- h) El saldo de la deuda con FINTEGRA Financiamiento por \$810'000,000 corresponde al financiamiento para diversos conceptos de la Universidad, el vencimiento del contrato es junio de 2021.



II) **Notas al Estado de Actividades****Ingresos y otros beneficios**

Para el desarrollo de sus funciones la Universidad Autónoma de Nuevo León obtiene los recursos económicos previstos en el Presupuesto de Ingresos, para el ejercicio de 2016 el presupuesto fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 16 de marzo de 2016 y por la H. Comisión de Presupuestos el 14 de marzo de 2016, el cual asciende a \$7,417'893,003, sin embargo, existen ingresos no recibidos por becas otorgadas por \$499'524,387, para el ejercicio 2015 el presupuesto ascendió a \$6,995'609,943 y fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 23 de marzo de 2015 y por la H. Comisión de Presupuestos el 9 de febrero de 2015.

**7. Ingresos de gestión**

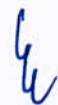
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 los ingresos por gestión se integran por las siguientes cuentas e importes:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$1,415'593,358	\$1,232'948,343
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	6,937'401,257	7,322'557,496
Otros ingresos y beneficios	63'295,166	25'919,755
<b>Total</b>	<b><u>\$8,416'289,781</u></b>	<b><u>\$8,581'425,594</u></b>

Ingresos por venta de bienes y servicios corresponden al cobro de cuotas y servicios escolares y venta de servicios que la Universidad ofrece a la comunidad.

Participaciones, aportaciones, trasferencias, asignaciones y subsidios y otras ayudas; corresponden a aportaciones que los Gobiernos Federal y Estatal transfieren por concepto del convenio de colaboración 2016; y otras aportaciones de fondo concursables; que se integran como siguen:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Aportaciones Federales	\$4,904'355,179	\$4,653'599,797
Aportaciones Estatales	1,668'131,152	1,892'761,865
Fondos Concursables	366'780,329	776'195,834
Devolución de Subsidios	(1'865,403)	-
<b>Total</b>	<b><u>\$6,937'401,257</u></b>	<b><u>\$7,322'557,496</u></b>



Otros ingresos y beneficios corresponden a ingresos financieros obtenidos de los intereses por inversiones temporales.

**Gastos y otras pérdidas**

El gasto referente de la Universidad Autónoma de Nuevo León se basó en el presupuesto de egresos que para el ejercicio de 2016 fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 16 de marzo de 2016 y por la H. Comisión de Presupuestos el 14 de marzo de 2016, el cual asciende a \$7,417'893,003, sin embargo, existen egresos no ejercidos por becas otorgadas por \$499'524,387; para el ejercicio 2015 el presupuesto ascendió a \$6,995'609,943 y fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 23 de marzo de 2015 y por la H. Comisión de Presupuestos el 9 de febrero de 2015.

**8. Gastos de funcionamiento**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 los gastos de funcionamiento se integran por las siguientes cuentas e importes:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Servicios Personales	\$5,544'728,481	\$5,340'620,067
Materiales y Suministros	128'345,341	129'484,982
Servicios Generales	1,215'210,904	1,662'801,456
<b>Total</b>	<b><u>\$6,888'284,726</u></b>	<b><u>\$7,132'906,505</u></b>

Servicios Personales, se integra por el importe del gasto por sueldos, salarios, pensiones, jubilaciones y demás prestaciones definidas en el contrato colectivo de trabajo 2016 de la Universidad y representan el 80% del total de gastos de funcionamiento.

Materiales y Suministros, corresponden a adquisiciones de materiales y útiles de oficina, consumibles y demás insumos propios de la operación y representan el 2% del total de gastos de funcionamiento.

Servicios Generales, agrupa las asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones. Incluye servicios tales como: energía eléctrica, agua, telefónico, arrendamiento, profesionales, científicos y técnicos,

instalación, reparación, mantenimiento y conservación, comunicación social y publicidad, etc., y representan el 18% del total de gastos de funcionamiento.

**9. Trasferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 los gastos en transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas ascienden a \$579'288,135 y \$695'875,905, respectivamente y corresponde a ayudas sociales, preferentemente becas escolares a estudiantes de la Universidad.

**10. Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 los intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública ascienden a \$209'556,368 y \$169'817,747, respectivamente y corresponden a gastos financieros (intereses y gastos de la deuda) que la Universidad contrató con la banca comercial.

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Análisis de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Hacienda pública/patrimonio neto al final del ejercicio 2015	\$5,500'152,262	\$4,950'745,644
Actualizaciones de la hacienda pública/patrimonio		
Resultado del ejercicio: ahorro/desahorro	430'839,010	275'913,009
Resultado de ejercicios anteriores	(46'540,770)	(28'598,707)
Revalúos		302'092,317
Rectificación de resultado de ejercicios anteriores	-	-
<b>Hacienda pública/patrimonio neto al final del 31 de diciembre de 2016</b>	<b><u>\$5,884'450,502</u></b>	<b><u>\$5,500'152,262</u></b>

El resultado del ejercicio: ahorro/desahorro, proviene de las operaciones realizadas por la Universidad al cuarto trimestre de 2016.

Revalúos: Corresponde a las actualizaciones de la hacienda pública provenientes del registro de los bienes inmuebles a valores catastrales propiedad de la Universidad que se registraron en el ejercicio 2015.



IV) **Notas del Estado de Flujo de Efectivo**

**11. Efectivo y equivalentes**

Análisis de los saldos finales al 31 de diciembre de 2016 y 2015 del Estado de Flujo de Efectivo:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Efectivo en bancos – tesorería	\$281'668,104	\$430'338,781
Fondos con afectación específica	134'973,618	23'389,924
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$416'641,722</b>	<b>\$453'728,705</b>

Conciliación de los Flujos de Efectivo Neto de Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios</b>	<b>\$430'839,010</b>	<b>\$275'913,009</b>
Movimientos de partidas o rubros que no afectan el efectivo		
Depreciación y amortización	308'188,059	306'912,428
<b>Flujo neto de efectivo por actividades de operación</b>	<b>739'027,069</b>	<b>582'825,437</b>
Flujo neto de efectivo por actividades de inversión	(238'809,385)	(514'566,531)
Flujo neto de efectivo por actividades de financiamiento	(537'304,668)	118'480,907
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(37'086,984)</b>	<b>186'739,813</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	453'728,705	266'988,893
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>	<b>\$416'641,722</b>	<b>\$453'728,705</b>



V) **Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como los egresos presupuestarios y los gastos contables**

Universidad Autónoma de Nuevo León		
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Ingresos presupuestarios</b>		<b>\$8,416'289,781</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		-
Incremento por variación de inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios	-	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		-
Productos de capital	-	
Aprovechamientos capital	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros ingresos presupuestarios no contables	-	
<b>4. Ingresos contables</b>		<b>\$8,416'289,781</b>

Universidad Autónoma de Nuevo León		
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables		
Del 1 de enero al 30 de diciembre de 2016		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$9,090'225,194</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>1,412'962,483</b>
Mobiliario y equipo de administración	\$27'123,752	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	16'340,742	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	3'258,428	
Vehículos y equipo de transporte	4'407,503	
Equipo de defensa y seguridad	-	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	59'086,003	
Activos biológicos	-	
Bienes inmuebles	121'844,661	
Activos intangibles	5'928,993	
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	819,302	
Acciones y participaciones de capital	-	
Compra de títulos y valores	-	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	
Amortización de la deuda pública	1,174'153,098	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores( ADEFAS)	-	
Otros egresos presupuestales no contables	-	
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>308'188,059</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	308'188,059	
Provisiones	-	
Disminución de inventarios	-	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	

Aumento por insuficiencia de provisiones	-	
Otros gastos	-	
Otros gastos contables no presupuestales	-	
<b>4. Total de gasto contable</b>		<b>\$7,985'450,771</b>

## B) NOTAS DE MEMORIA

Al 31 de diciembre de 2016 no existen cuentas de orden en los Estados Financieros de la Universidad.

## C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### Introducción

Los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Nuevo León, se conforman con la información resultante de las operaciones derivadas de la recaudación de los ingresos presupuestarios, el ejercicio del gasto, la contratación y amortización de deuda, incluyendo los gastos por intereses y comisiones correspondientes, el manejo y custodia de los recursos y bienes propiedad de la Universidad, así como todas aquellas operaciones contables que modifiquen el patrimonio, considerando en su registro contable la normatividad aplicable que permita identificar la interrelación de las operaciones.

### Autorización e historia

#### a. Fecha de creación del ente.

La Universidad Autónoma de Nuevo León nace oficialmente en 1933, aunque sus orígenes son más remotos, pues para este año existían ya sus escuelas de Jurisprudencia, de Medicina y Farmacia, la Escuela Normal y Colegio Civil. Serían los representantes de estas instituciones quienes someterían a consideración del Honorable Congreso del Estado de Nuevo León la fundación de una Universidad en forma, hecho que ocurriría finalmente el 25 de Septiembre de 1933, fecha en que inicia sus actividades con una matrícula de 1,864 alumnos y 218 profesores.



La U.A.N.L., como también se le conoce por sus siglas, recibió en un primer momento el nombre de Universidad de Nuevo León y se integró inicialmente de las Facultades de Derecho y Ciencias Sociales, Medicina, Ingeniería, Química y Farmacia, así como de la Escuela Normal, la Escuela Industrial, la Preparatoria Técnica "Álvaro Obregón", la Escuela Industrial de Labores Femeniles "Pablo Livas" y la Escuela de Enfermería y Obstetricia.

Entre algunos de los acontecimientos significativos en el desarrollo de la Universidad se podrían mencionar los siguientes:

En 1957 se comienzan a urbanizar los terrenos que hoy ocupa Ciudad Universitaria, luego de que el Presidente Miguel Alemán Valdés emitiera un decreto cediendo los terrenos de Ciudad Universitaria.

En la década de los sesenta ocurren dos eventos de especial relevancia que terminan por configurar la arquitectura del campus, en Septiembre de 1961 -siendo Gobernador del Estado el Lic. Raúl Rangel Frías, ex Rector de la Universidad- inicia operaciones la Torre de Rectoría; en 1967 se inaugura el Estadio Universitario, gracias al apoyo del patronato universitario.

Finalmente el día 7 de Junio de 1971 el H. Congreso del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, LIX Legislatura; tuvo a bien expedir el Decreto No. 60 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León; por la que se le concede su Autonomía, nombre con el que actualmente se le conoce a la Universidad.

b. Principales cambios en su estructura.

La Universidad no ha experimentado cambios significativos en su estructura, salvo el crecimiento en la plantilla que el propio Gobierno Federal aprueba año con año para cubrir las necesidades de la sociedad, en cuanto a nuevos programas educativos y ampliación de la demanda educativa.

**Organización y objeto social**

a) Objeto social.

La Universidad Autónoma de Nuevo León es una institución de cultura superior al servicio de la sociedad, con plena capacidad y personalidad jurídica que tiene como fin crear, preservar y difundir la cultura en beneficio de la sociedad.

b) Principal actividad.

La Universidad tiene como principal actividad la prestación del servicio de enseñanza-aprendizaje en los niveles medio superior, superior y postgrado; el desarrollo de la investigación, la difusión de la cultura y el deporte.

c) Período.

La información que se incluye en estas notas corresponde al período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

d) Régimen jurídico.

La Universidad Autónoma de Nuevo León está constituida como persona moral con fines no lucrativos.

e) Consideraciones fiscales del ente.

La Universidad Autónoma de Nuevo León no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, las disposiciones fiscales, en particular la Ley del Impuesto Sobre la Renta y la Ley del Impuesto al Valor Agregado, establece que estos Organismos solamente tendrán la obligación de retener y enterar el ISR e IVA cuando realicen pagos a terceros, así como la de conservar y expedir la documentación que reúna los requisitos fiscales, en términos de dicha Ley y del Código Fiscal de la Federación.

f) Estructura organizacional básica.

Para cumplir sus funciones, la Universidad puede crear, organizar, integrar y suprimir en los términos de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León, facultades, escuelas, institutos, departamentos, centros y otros organismos análogos.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 9 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León, son autoridades universitarias, las siguientes:

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Consejo Universitario
- III. El Rector
- IV. La Comisión de Hacienda
- V. Los Directores
- VI. Las Juntas Directivas de las Facultades y Escuelas.



### **Bases de preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros adjuntos han sido preparados de conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), sus Postulados Básicos, el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), y el Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio de 2016 de la Universidad.

Asimismo, las cifras de los Estados Financieros y las notas que se acompañan se cuantifican en términos monetarios y se registran al costo histórico o al valor económico más objetivo en moneda nacional, conforme lo establecen los postulados básicos de contabilidad y están expresadas en pesos nominales, pudieran existir diferencias no materiales debido a los efectos de redondeo.

### **Políticas de contabilidad significativas**

a. Efectivo y equivalentes.

Efectivo y equivalentes de efectivo están representados principalmente por depósitos bancarios, inversiones a corto plazo con vencimientos a menos de 90 días y en general por los recursos monetarios que maneja la Universidad en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera.

b. Derechos a recibir efectivo o equivalentes.

El efectivo o equivalentes de efectivo a recibir representan el monto de los recursos excedentes invertidos en diferentes instrumentos financieros, cuya recuperación espera sea en un período menor de un año, así como los importes pendientes de cobrar a Dependencias y por concepto de cuotas y servicios escolares.

c. Almacén.

La Universidad cuenta con un almacén general de productos de consumo para la operación diaria, los cuales son valuados a través del método de primeras entradas primeras salidas (PEPS).

d. Bienes inmuebles, muebles e intangibles.

Bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso, muebles, e intangibles se reconocen inicialmente a su valor de adquisición y se encuentran en estado de operación. En los casos de bienes inmuebles que provienen de donaciones, comodatos y otras figuras jurídicas, éstos se registran como mínimo a valor catastral, tal como lo señala el "Acuerdo por el que se emiten las

principales reglas del registro y valoración del patrimonio (Elementos Generales)", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2010 y considerando la última reforma publicada el 8 de agosto de 2013.

La depreciación y/o amortización de los bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles, e intangibles se determina sobre el valor de los activos utilizando el método de línea recta y con base en su vida útil estimada.

Las tasas anuales de depreciación son reflejadas por rubro y se consideran con base al Lineamiento de Parámetros de Estimación de Vida Útil "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación".

Concepto	Años de vida útil	Porcentaje (%) de Depreciación Anual
<b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso</b>		
Edificios no habitacionales	30	3.3
Infraestructura	25	4
Otros bienes inmuebles	20	5
<b>Bienes muebles</b>		
<b>Mobiliario y equipo de administración</b>		
Muebles de oficina y estantería	10	10
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	3	33.3
<b>Mobiliario y equipo educacional y recreativo</b>		
Equipos y aparatos audiovisuales	3	33.3
Aparatos deportivos	5	20
Cámaras fotográficas y de video	3	33.3
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	5	20
<b>Equipo e instrumental médico y de laboratorio</b>		
Equipo médico y de laboratorio	5	20
<b>Equipo de transporte</b>		
Automóviles y equipo terrestre	5	20
<b>Maquinaria, otros equipos y herramientas</b>		
Maquinaria y equipos	10	10



Equipo de comunicación y telecomunicación	10	10
Otros equipos	10	10
<b>Activos biológicos</b>		
Bovinos	5	20

e. Deuda pública.

Representa el monto de los adeudos por amortización de la deuda contraída por la Universidad que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses, si debe pagar en un plazo mayor a doce meses se presenta en el pasivo a largo plazo.

f. Beneficios a los empleados.

La Universidad Autónoma de Nuevo León se encuentra en el proceso de la determinación del pasivo laboral de acuerdo en lo establecido en la NIF-D3 en base a estudios actuariales y una vez concluido, estará en condiciones de registrar el pasivo correspondiente y cumplir con las disposiciones normativas. El resto de los pasivos contingentes son por separación laboral los cuales se tomaran en cuenta dentro del estudio actuarial "NIF-D3".

**Posición en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario**

a) Activos en moneda extranjera.

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo, incluye cuentas bancarias en moneda extranjera (dólares americanos), necesarias para la operación de la Universidad.

b) Tipo de cambio.

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha de su celebración, el cual corresponde al tipo de cambio oficial publicado por el Banco de México. Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y las de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los Estados Financieros, se aplican a resultados.

c) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

La Universidad Autónoma de Nuevo León adquirió una opción tipo Americana/Europea (seguro de riesgos) que le permite contar con una protección de tasa de interés bancaria por el préstamo de un importe/cobertura de hasta \$1,730'700,000 moneda nacional

a una tasa del 8% a partir del día 05/02/2014 y hasta el día 18/01/2017; con dicha cobertura la Universidad blinda sus operaciones a cualquier futuro aumento en tasas de interés que puedan dañar la operación y/o el patrimonio de la misma.

### **Reporte analítico del activo**

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Los porcentajes de depreciación o amortización realizados a los activos son los definidos en el ordenamiento de Lineamiento de Parámetros de Estimación de Vida Útil "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" emitidos por el CONAC.

### **Fideicomisos, mandatos y contratos análogos**

- a) El Comité Técnico del Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la Universidad obtuvo la completa autonomía a partir del año 2012 para administrar los recursos bajo el régimen de fideicomisos; la adquisición de papeles gubernamentales, y mecanismos de inversión de acuerdo a sus reglas y procedimientos. Así mismo los estados financieros de dicho fondo son dictaminados por un despacho externo independiente y auditado por la Auditoría Superior de la Federación.
- b) El Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la Universidad Autónoma de Nuevo León publica sus resultados mensualmente en la página de Transparencia y Acceso a la Información de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

### **Calificaciones otorgadas**

En el año 2015, S&P Global confirmó la calificación de 'mxA+'; de perspectiva estable a negativa y la calificadora Fitch Ratings confirmó la calificación de 'mxA+'; perspectiva estable.

De la revisión realizada en el 2016 por Standard & Poor's revisó a estable de negativa la perspectiva de la calificación de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Al mismo tiempo confirmó la calificación de riesgo crediticio de 'mxA+'.

De la mencionada revisión se destaca lo siguiente:

- La Universidad implementará mejoras administrativas que permitan mantener un sólido margen operativo en los siguientes dos años.
- La calificación refleja la evaluación del perfil crediticio individual de la Universidad, combinado con su importante rol y fuerte vínculo con el Estado.
- La expectativa de que en los próximos dos años, la Universidad mantendrá adecuados perfiles empresarial y financiero y que la probabilidad de apoyo extraordinario del gobierno no cambiará.

### **Proceso de mejora**

#### a) Principales Políticas de control interno.

Actualmente la Universidad está en el proceso de actualizar los manuales internos que le permitan dar cumplimiento a la normatividad vigente de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás acuerdos y lineamientos.

Por otra parte, se continúa en el proceso que permita contar con un listado detallado de los bienes inmuebles propiedad de la U.A.N.L. para que dichos bienes sean incluidos y registrados mínimo a valor catastral, tal como lo marca el Acuerdo por el que se emiten las principales reglas de registro y valoración del patrimonio (elementos generales), emitido por el CONAC.

Es importante destacar que de acuerdo a las solicitudes de las diversas áreas administrativas, operativas y financieras de la Universidad, la plataforma tecnológica con la que se trabaja está en una mejora constante con el fin de atender dichas solicitudes. Lo anterior con el fin de contar con información confiable y oportuna para la toma de decisiones.

**Partes relacionadas**

La Universidad Autónoma de Nuevo León manifiesta que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.


**Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable**

La Universidad Autónoma de Nuevo León manifiesta “Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor”.



---

C.P. IGNACIO FLORES DÁVILA  
CONTRALOR GENERAL



---

C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA





# Información Presupuestaria

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN | 2016

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 Pesos

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	716,058,765	-	716,058,765	1,415,593,358	1,415,593,358	699,534,593
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,701,834,238	(52,661,121)	6,649,173,117	6,937,401,257	6,937,401,257	288,228,140
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	63,295,166	63,295,166	63,295,166
<b>Total</b>	<b>7,417,893,003</b>	<b>(52,661,121)</b>	<b>7,365,231,882</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>1,051,057,899</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Gobierno</b>						
Impuestos						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	716,058,765	-	716,058,765	1,415,593,358	1,415,593,358	699,534,593
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,701,834,238	(52,661,121)	6,649,173,117	6,937,401,257	6,937,401,257	288,228,140
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	63,295,166	63,295,166	63,295,166
<b>Total</b>	<b>7,417,893,003</b>	<b>(52,661,121)</b>	<b>7,365,231,882</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>1,051,057,899</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		

<sup>1</sup> Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Universidad Autónoma de Nuevo León	7,417,893,003	(52,661,121)	7,365,231,882	9,090,225,194	9,090,225,194	(1,724,993,313)
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,417,893,003</b>	<b>(52,661,121)</b>	<b>7,365,231,882</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>(1,724,993,313)</b>

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016

Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>5,429,237,728</b>	<b>(10,566,675)</b>	<b>5,418,671,053</b>	<b>5,544,728,481</b>	<b>5,544,728,481</b>	<b>(126,057,428)</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	2,939,796,556	(5,721,590)	2,934,074,966	3,200,627,691	3,200,627,691	(266,552,726)
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	100,054,207	(194,731)	99,859,476	97,625,600	97,625,600	2,233,876
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,126,931,341	(2,193,295)	1,124,738,046	70,904,098	70,904,098	1,053,833,948
Seguridad Social	65,113,922	(126,728)	64,987,194	68,498,220	68,498,220	(3,511,026)
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,197,341,702	(2,330,331)	1,195,011,371	2,107,072,871	2,107,072,871	(912,061,500)
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>111,972,954</b>	<b>(2,370,164)</b>	<b>109,602,790</b>	<b>128,345,341</b>	<b>128,345,341</b>	<b>(18,742,551)</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	69,199,651	(1,464,769)	67,734,882	84,615,016	84,615,016	(16,880,134)
Alimentos y Utensilios	13,453,241	(284,769)	13,168,473	8,242,992	8,242,992	4,925,481
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	4,917,488	(104,090)	4,813,398	(1,755,246)	(1,755,246)	6,568,644
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,680,628	(35,574)	1,645,054	1,329,344	1,329,344	315,709
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	9,292,232	(196,691)	9,095,540	7,164,763	7,164,763	1,930,777
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	10,031,998	(212,350)	9,819,648	23,505,695	23,505,695	(13,686,048)
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	3,397,716	(71,920)	3,325,795	5,242,777	5,242,777	(1,916,981)
<b>Servicios Generales</b>	<b>1,421,723,851</b>	<b>(30,094,043)</b>	<b>1,391,629,808</b>	<b>1,215,210,904</b>	<b>1,215,210,904</b>	<b>176,418,904</b>
Servicios Básicos	300,979,498	(6,370,921)	294,608,577	250,830,959	250,830,959	43,777,617
Servicios de Arrendamiento	25,440,379	(538,504)	24,901,875	18,952,982	18,952,982	5,948,894
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	291,326,862	(6,166,601)	285,160,261	321,864,420	321,864,420	(36,704,159)
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	253,186,401	(5,359,270)	247,827,131	39,215,187	39,215,187	208,611,943
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	172,616,243	(3,653,818)	168,962,424	287,887,828	287,887,828	(118,925,404)
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	71,260,909	(1,508,400)	69,752,509	61,788,380	61,788,380	7,964,129
Servicios de Traslado y Viáticos	12,313,945	(260,653)	12,053,292	18,814,212	18,814,212	(6,760,920)
Servicios Oficiales	217,814,426	(4,610,541)	213,203,885	135,741,625	135,741,625	77,462,260
Otros Servicios Generales	76,785,188	(1,625,334)	75,159,854	80,115,311	80,115,311	(4,955,457)

## Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016

Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,393,890</b>	<b>(29,505)</b>	<b>1,364,385</b>	<b>579,288,135</b>	<b>579,288,135</b>	<b>(577,923,750)</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	1,393,890	(29,505)	1,364,385	579,288,135	579,288,135	(577,923,750)
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>453,564,580</b>	<b>(9,600,734)</b>	<b>443,963,846</b>	<b>238,809,385</b>	<b>238,809,385</b>	<b>205,154,462</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	32,101,625	(679,504)	31,422,120	27,123,752	27,123,752	4,298,368
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	22,260,090	(471,186)	21,788,905	16,340,742	16,340,742	5,448,163
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	11,691,652	(247,481)	11,444,172	3,258,428	3,258,428	8,185,744
Vehículos y Equipo de Transporte	2,807,275	(59,422)	2,747,852	4,407,503	4,407,503	(1,659,651)
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	115,988,901	(2,455,171)	113,533,730	59,086,003	59,086,003	54,447,728
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,427,572	(72,552)	3,355,020	819,302	819,302	2,535,717
Activos Biológicos	2,375,021	(50,273)	2,324,748	-	-	2,324,748
Bienes Inmuebles	254,599,655	(5,389,185)	249,210,470	121,844,661	121,844,661	127,365,809
Activos Intangibles	8,312,789	(175,959)	8,136,830	5,928,993	5,928,993	2,207,836

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Inversión Pública</b>	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>Deuda Pública</b>	-	-	-	1,383,842,948	1,383,842,948	(1,383,842,948)
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	1,174,153,098	1,174,153,098	(1,174,153,098)
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	209,689,850	209,689,850	(209,689,850)
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,417,893,003</b>	<b>(52,661,121)</b>	<b>7,365,231,882</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>(1,724,993,313)</b>

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	6,964,328,423	(43,060,388)	6,921,268,035	7,467,572,861	7,467,572,861	(546,304,826)
Gasto de Capital	453,564,580	(9,600,734)	443,963,846	238,809,385	238,809,385	205,154,462
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos			-	1,383,842,948	1,383,842,948	(1,383,842,948)
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,417,893,003</b>	<b>(52,661,121)</b>	<b>7,365,231,882</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>(1,724,993,313)</b>

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Gobierno</b>	-	-	-	-	-	-
Legislación						
Justicia						
Coordinación de la Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
<b>Desarrollo Social</b>	7,417,893,003	(52,661,121)	7,365,231,882	9,090,225,194	9,090,225,194	(1,724,993,313)
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad						
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación	7,417,893,003	(52,661,121)	7,365,231,882	9,090,225,194	9,090,225,194	(1,724,993,313)
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
<b>Desarrollo Económico</b>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
Saneamiento del Sistema Financiero						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,417,893,003</b>	<b>(52,661,121)</b>	<b>7,365,231,882</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>9,090,225,194</b>	<b>(1,724,993,313)</b>



**Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Endeudamiento Neto**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016**  
**Pesos**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
BANORTE (a)		91,000,000	(91,000,000)
BANORTE (a 1)		5,514,550	(5,514,550)
BANORTE (b)		51,721,883	(51,721,883)
BANCO DEL BAJIO		2,583,330	(2,583,330)
BANCO INTERACCIONES		500,000,000	(500,000,000)
BANCO INTERACCIONES		33,333,335	(33,333,335)
BANCO INTERACCIONES		250,000,000	(250,000,000)
BANCO INTERACCIONES	150,000,000	150,000,000	-
FINTEGRA	900,000,000	90,000,000	810,000,000
<b>Total Créditos Bancarios</b>	1,050,000,000	1,174,153,098	(124,153,098)
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>			
<b>TOTAL</b>	1,050,000,000	1,174,153,098	(124,153,098)

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Intereses de la Deuda  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 Pesos

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
BANORTE	112,501,997	112,501,997
BANCO DEL BAJIO	8,116,205	8,116,205
BANCO INTERACCIONES	46,250,841	46,250,841
FINTEGRA	42,820,808	42,820,808
<b>Total de Intereses de Créditos Bancarios</b>	<b>209,689,850</b>	<b>209,689,850</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>209,689,850</b>	<b>209,689,850</b>

Universidad Autónoma de Nuevo León  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
Pesos

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	7,417,893,003	7,366,289,781	7,366,289,781
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	7,417,893,003	7,366,289,781	7,366,289,781
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>			
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	7,417,893,003	7,706,382,246	7,706,382,246
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	7,417,893,003	7,706,382,246	7,706,382,246
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>			
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	-	(340,092,465)	(340,092,465)

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	-	(340,092,465)	(340,092,465)
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	-	209,689,850	209,689,850
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	-	(549,782,315)	(549,782,315)

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>A. Financiamiento</b>	-	1,050,000,000	1,050,000,000
<b>B. Amortización de la deuda</b>	-	1,174,153,098	1,174,153,098
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	-	(124,153,098)	(124,153,098)

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados



# Información Programática

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN | 2016

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016  
 Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Programas</b>						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-
Sujetos a Reglas de Operación						
Otros Subsidios						
Desempeño de las Funciones	7,417,893,003	- 52,661,121	7,365,231,882	9,031,737,463	9,031,737,463	- 1,666,505,582
Prestación de Servicios Públicos	7,417,893,003	- 52,661,121	7,365,231,882	9,031,737,463	9,031,737,463	- 1,666,505,582
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas						
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional						
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						
Gasto Federalizado						
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,417,893,003</b>	<b>- 52,661,121</b>	<b>7,365,231,882</b>	<b>9,031,737,463</b>	<b>9,031,737,463</b>	<b>- 1,666,505,582</b>

## PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional UANL 2012-2020, (PDI) a través de sus 10 programas prioritarios y las 205 estrategias asociadas a ellos, contiene la estrategia general de transformación de la Universidad durante el período de su vigencia, para contribuir al logro de la Visión 2020 U.A.N.L.: “La Universidad Autónoma de Nuevo León es reconocida en el año 2020 como una institución socialmente responsable y de clase mundial por su calidad, relevancia y contribuciones al desarrollo científico y tecnológico, a la innovación, la construcción de escuelas de pensamiento y al desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País”.

1. Gestión responsable de la formación
2. Gestión responsable del concomimiento y la cultura
3. Fortalecimiento de la planta académica y desarrollo de cuerpos académicos
4. Mejora continua y aseguramiento de la calidad de las funciones institucionales
5. Desarrollo de los sistemas de educación media superior, de estudios de licenciatura, de posgrado y de investigación
6. Intercambio, vinculación y cooperación académica con los sectores público, social y productivo
7. Gestión responsable de la infraestructura y el equipamiento
8. Procuración de fondos y desarrollo económico
9. Internacionalización
10. Gestión institucional responsable

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS



AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS



CUARTO TRIMESTRE 2016

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

DATOS DEL PROGRAMA

<b>Programa presupuestario</b>	S0005 - EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR	<b>Unidad responsable</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)
--------------------------------	------------------------------------	---------------------------	--

**Nombre matriz de indicadores** Desarrollo del Sistema de Educación Media Superior de la UANL

ALINEACIÓN MIR

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2010-2015

**Eje estratégico:** Desarrollo humano y social  
**Objetivo estratégico:** Educación  
 Elevar la calidad educativa en el estado.  
**Estrategia:** Mejorar el logro educativo de las y los estudiantes.  
**Línea de acción:** Utilizar los resultados de las evaluaciones para mejorar el proceso de enseñanza y aprendizaje.

Enero 16, 2017 11:28 AM



AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS



CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

RESULTADOS

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES									AVANCE	
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Línea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
FIN	Contribuye a Educación mediante el EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR	Grado promedio de escolaridad en el Estado de Nuevo León	Grado promedio de escolaridad en el Estado de NL	Promedio	Estratégico - Eficacia - Anual	Ascendente	2010	9.7	10.18	0	10	100
FIN		Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes e bachillerato	$((\text{Matrícula de Bachillerato en } t / \text{Matrícula de Bachillerato en } t-1) - 1) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2016	0	7.882	0	12.52	158.88

Enero 16, 2017 11:28 AM



CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES									AVANCE	
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Línea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
PROPOSITO	Los estudiantes de educación media superior de la UANL reciben servicios y una formación educativa de la más alta calidad	Porcentaje de escuelas del Sistema del Nivel Medio Superior de la UANL que forman parte del Sistema Nacional de Bachillerato en el nivel 1	$( \text{Escuelas del Sist. Na1 Bachillerato en el nivel 1} / \text{Escuelas del Sistema del Nivel MS de la UANL} ) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	0	13.158	0	0	0
PROPOSITO		Porcentaje de egreso de los estudiantes del Sistema	$( \text{Alumnos egreso en periodo n} / \text{Total alumnos periodo n} ) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	32.535	33.769	0	31.12	92.16

Ene 16, 2017 11:28 AM

TERCER TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES								AVANCE		
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Línea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
PROPOSITO		Porcentaje de profesores del Sistema del Nivel Medio Superior que ha logrado la certificación a través de CERTIDEMS	$(\text{Profesores con certificación a través de CERTIDEMS} / \text{Total de profesores del nivel medio superior}) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2012	17.967	42.92	0	40.85	95.17
COMPONENTES	Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados	Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes de bachillerato	$((\text{Matricula de Bachillerato en } t / \text{Matricula de Bachillerato en } t-1) - 1) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2011	8.898	7.882	0	12.52	158.88

Enero 16, 2017 11.28 AM

CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA

3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES

DEPENDENCIA

3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
	Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados	Capacitación permanente de la planta docente	Porcentaje de profesores del Sistema que han cursado y acreditado el PROFORDEMS	( Profesores cursado y acreditado el PROFORDEMS / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	74.559	100	0	85.9
Capacitación permanente de la planta docente		Porcentaje de profesores del Sistema que han sido capacitados en la implementación del Modelo Educativo de la Universidad	( Prof. capacitados en implementación Mod. Edu. UANL / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	92.526	86.726	0	93.37	108

Ene 16, 2017 11.28 AM

**CUARTO TRIMESTRE 2016**

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados												
	Contratación de la planta académica idónea	Porcentaje de profesores del Sistema que cuentan con el perfil idóneo del Sistema de Educación Media Superior de la UANL	( Prof. cuentan con perfil idóneo del Sist EMS UANL / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Calidad - Anual	Ascendente	2010	27.786	80	0	85.9	107.4
	Elaboración de PE innovadores, de calidad y pertinentes	Porcentaje de programas de bachillerato que han incorporado el Modelo Educativo y Académico de la UANL	( PE bachillerato inc. al Mod. Edu. y Acad. UANL / Total de la oferta en bachillerato ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2011	51.351	100	0	100	100

CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados												
Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de estudiantes de bachillerato que obtienen testimonios de desempeño bueno y excelente en Comprensión Lectora, en pruebas estandarizadas	(( Est. bachillerato desempeño bueno Comp. Lectura + Est. bachillerato desempeño excelente Comp. Lect. ) / Estudiantes presentan prueba Comprensión Lectura ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	61.998	66.938	0	40.03	59.8	

Ene 16, 2017 11:38 AM

CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados												
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de estudiantes de bachillerato que obtienen testimonios de desempeño bueno y excelente en Habilidad Matemática, en pruebas estandarizadas	( ( Est. bachillerato desempeño bueno Matemáticas + Est. bachillerato desempeño excelente Matemáticas ) / Estudiantes presentan prueba Matemáticas ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	41	41.52	0	25.99	62.6
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de reprobación de los estudiantes del Sistema	( Alumnos reprobados en el semestre n / Total de alumnos del semestre n ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Descendente	2010	56.087	41.934	0	39.76	94.82

Ene 16, 2017 11:28 AM

CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados												
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de profesores que participan en la impartición del programa de tutorías	( Prof. participan en impartición del prog. tutorías / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2010	36.903	84.071	0	69.55	82.73
	Selección de alumnos	Porcentaje de absorción	( Alumnos aceptados en primer semestre / Total de aspirantes ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Semestral	Ascendente	2010	69.475	65.2	0	67.34	103.29



**CUARTO TRIMESTRE 2016**

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)





**ANÁLISIS FÍSICO FINANCIERO**

**CUARTO TRIMESTRE 2016**

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL: S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR**

**SECRETARIA: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**

---



**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS  
 CUARTO TRIMESTRE 2016**

<b>DEPENDENCIA</b>	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN
--------------------	------------------------------------

Programa Presupuestario	Presupuesto		Avances al trimestre	
	Autorizado	Modificado	Ejercido	% Avance
S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR	\$ 1,744,817,938.00	\$ 1,744,817,938.00	\$ 1,744,817,938.00	100.00%

Fuente: Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado



AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS



CUARTO TRIMESTRE 2016

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

DATOS DEL PROGRAMA

<b>Programa presupuestario</b>	E0005 - EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR	<b>Unidad responsable</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)
--------------------------------	------------------------------------	---------------------------	--

**Nombre matriz de indicadores** Programa de Innovación, calidad y pertinencia de la oferta educativa de nivel superior de la UANL

ALINEACIÓN MIR

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2010-2015

<b>Eje estratégico:</b>	Desarrollo humano y social
<b>Objetivo estratégico:</b>	Educación Elevar la calidad educativa en el estado.
<b>Estrategia:</b>	Formar estudiantes conscientes de su potencial de desarrollo para insertarse en el mercado laboral.
<b>Línea de acción:</b>	Contribuir al logro de las competencias de los programas de estudio, así como aquellas que demanda la sociedad del conocimiento.

Ene 16, 2017 11:37 AM



AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS



CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

RESULTADOS

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES									AVANCE	
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Línea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
FIN	Contribuir a mejorar la calidad de la educación superior y sus modalidades para alcanzar los más altos estándares internacionales mediante la operación de los programas estratégicos del PDI de la UANL.	Grado Promedio de Escolaridad en el Estado de Nuevo León	Grado promedio de escolaridad en el Estado de NL	Promedio	Estratégico - Eficacia - Anual	Ascendente	2011	9.8	10.18	0	10	100
PROPOSITO	Los estudiantes de nivel superior de la UANL reciben servicios y una formación profesional de la más alta calidad	% Programas evaluables de Licenciatura clasificados en el nivel 1 del Padrón de los CIEES	( Prog evaluables Tic nivel 1 del padrón CIEES / Total de programas de Licenciatura evaluables ) * 100	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	88.33	100	0	25	34.72
PROPOSITO		% PE de Posgrado de calidad (PNPC) con respecto al total de la oferta en ese nivel	( PE de Posgrado de calidad / Oferta total Posgrado ) * 100	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	50.382	102	0	106	103

Ene 16, 2017 11:37 AM

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES								AVANCE		
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Línea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
PROPOSITO		% de PE evaluables de licenciatura acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	$(PE \text{ de licenciatura acreditados} / \text{Oferta total Licenciatura}) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	61.972	75	0	57	100
PROPOSITO		Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes de educación superior (licenciatura y posgrado)	$(( \text{Matrícula Educación Superior en } t / \text{Matrícula Educación Superior en } t-1 ) - 1) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral		2010	7.777	4	0	11	100
COMPONENTES	Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados	Tasa de crecimiento de la oferta educativa por nivel y modalidad	$(( \text{Oferta educativa por nivel en } t / \text{Oferta educativa por nivel en } t-1 ) - 1) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2011	0	2.232	0	2	100
ACTIVIDADES												

**CUARTO TRIMESTRE 2016**

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

	Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados												
		Capacitación permanente de la planta docente	% de profesores de tiempo completo con estudios de posgrado	( Profesores de TC con estudios de posgrado / Profesores de tiempo completo ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	92.628	0	0	96.5	100
		Capacitación permanente de la planta docente	% de profesores capacitados	( Profesores capacitados / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2014	54.563	55	0	66.32	120.59
		Contratación de la planta académica idónea	% de profesores de tiempo completo	( Profesores de tiempo completo / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	54.861	60	0	56.6	94.43

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados												
	Contratación de la planta académica idónea	% de profesores de tiempo completo que cuenta con el reconocimiento del Perfil Deseable	( Profesores con Perfil deseable / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	26.134	38.805	0	57.95	149
	Contratación de la planta académica idónea	% de profesores adscritos al SNI	( Profesores adscritos al SNI / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	11.174	16.228	0	26.99	168.7
Elaboración de PE de calidad y pertinentes	% de Programas de licenciatura que han incorporado el modelo educativo de la UANL	( PE que han incorporado el Mey A / Oferta total Licenciatura ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	56.338	100	0	100	100	

CUARTO TRIMESTRE 2016

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados												
	Elaboración de PE de calidad y pertinentes	% de Programas de Posgrado que han incorporado el modelo educativo de la UANL	( PPos que han incorporado el MEyA / Oferta total Posgrado ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	20.611	100	0	84	84
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	%de aprobacion	( Alumnos aprobados en el semestre / Total de alumnos del semestre para el periodo n ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2010	40.221	60.222	0	51.95	86.26
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	% de Profesores de tiempo completo que participa en el programa institucional de tutoria	( Prof. TC participan en el progr.inst. de tutoria / Profesores de tiempo completo ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2014	97.139	98	0	79.36	80.98



CUARTO TRIMESTRE 2016

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados												
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	% de PE de licenciatura evaluables con una tasa de titulación por cohorte generacional superior al 60%	( PE Lic. evaluables tasa titulación sup. al 60% / Total de programas de licenciatura evaluables ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2011	27.419	63.768	0	67.94	106
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	% de PE de posgrado evaluables con una tasa de titulación por cohorte generacional superior al 60%	( PE Posgrado evaluables tasa titulación sup. 60% / Oferta total Posgrado ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2011	21.324	72.973	0	41.72	57.17

CUARTO TRIMESTRE 2016

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados												
	Selección de alumnos	Porcentaje de absorción	( Número de alumnos de nuevo ingreso / Número de egresados del nivel educativo previo ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2011	60	64.962	0	65.67	101



AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS



CUARTO TRIMESTRE 2016

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

Ene 16, 2017 11:37 AM



**ANÁLISIS FÍSICO FINANCIERO**

**CUARTO TRIMESTRE 2016**

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL: E0005 - EDUCACIÓN SUPERIOR**

**SECRETARIA: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**

---



**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS  
CUARTO TRIMESTRE 2016**

<b>DEPENDENCIA</b>	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN			
Programa Presupuestario	Presupuesto		Avances al trimestre	
	Autorizado	Modificado	Ejercido	% Avance
S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR	\$ 4,799,999,595.00	\$ 4,904,355,178.65	\$ 4,904,355,178.65	100.00%

Fuente: Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado



# Anexos

**Universidad Autónoma de Nuevo León  
Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2016  
Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio  
(Pesos)**

Código	Descripción del Bien Mueble	Valor en libros
<b>(Se adjunta electrónico "CD" con la información de la relación de los Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio)</b>		

**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2016**  
**Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio**  
**(Pesos)**

Código	Descripción del Bien Mueble	Valor en libros
<b>(Se adjunta electrónico "CD" con la información de la relación de los Bienes Muebles que componen el Patrimonio)</b>		



## Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016

## Universidad Autónoma de Nuevo León

## Relación de cuentas bancarias productivas específicas

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
DOLARES	BANORTE	0103451566
DOLARES UANL	BANORTE	0170336718
NOMINA ELECTRONICA HU	BANORTE	0183000055
FAM 2013 MEDIO SUPERIOR Y SUPERIOR	BANORTE	0201625585
PIFI 2013	BANORTE	0209046328
SUBSIDIOS RECURSOS FEDERALES	BANORTE	0211805489
INGRESOS PROPIOS DE DEPENDENCIA	BANORTE	0224867599
FONDO CONCURSABLE 2014	BANORTE	0231324278
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. SUP. 2014	BANORTE	0235181376
FAM 2014 NIVEL SUPERIOR	BANORTE	0235181394
OFERTA EDUCATIVA 2014	BANORTE	0240280170
FAM 2015 NIVEL SUPERIOR	BANORTE	0284485746
FAM 2015 NIVEL MEDIO SUPERIOR	BANORTE	0285489620
FAM 2014 NIVEL MEDIO SUPERIOR	BANORTE	0289751268
PROEXOES 2015	BANORTE	0297615280
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. SUP. 2015	BANORTE	0401120572
PROFOCIE 2015	BANORTE	0417972482
NOMINA ELECTRONICA UANL	BANORTE	051356543
EXAMEN DE SELECCION	BANORTE	051357655
RECOLECCION	BANORTE	051358473
NOMINA POR RECIBO	BANORTE	051369041
PROMEPE 2001	BANORTE	051370694

## Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016

## Universidad Autónoma de Nuevo León

## Relación de cuentas bancarias productivas específicas

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
FORTALECIMIENTO P Y J	BANORTE	0522144932
DISPERSORA	BANORTE	0562353150
VENTA DE LIBROS C. E.	BANORTE	0566256334
REGALIAS	BANORTE	0575368378
VENTA DE LIBROS DE TEXTO	BANORTE	0581715580
IVA	BANORTE	0591007688
INCREMENTO EN MATRICULA 2009	BANORTE	0613196419
PEF 2009	BANORTE	0617931412
MOVILIDAD ESTUDIANTIL	BANORTE	0622119586
FOMIX 2009	BANORTE	0630345700
CONSOLIDACION 2010	BANORTE	0643920479
COCE 2009	BANORTE	0648281858
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	BANORTE	0651295015
PATRONATO DE BENEFICIENCIA	BANORTE	0651295024
PEF 2010	BANORTE	0652978940
INCREMENTO EN MATRICULA 2010	BANORTE	0659183574
FONDO CONCURSABLES SEP	BANORTE	0660394442
FONDO CONCURRENTE	BANORTE	0665236220
OFERTA EDUCATIVA 2011	BANORTE	0693124647
FIDEICOMISO F978	BANORTE	0804254676
IXE BANCO, S.A. CUOTAS ESCOLARES	BANORTE	0804254694
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACION SUPER	BANORTE	0805540282
COCE 2010	BANORTE	0827839081
COCE 2012	BANORTE	0834235261
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDU 2013	BANORTE	0880780311

## Informe de Avance de Gestión Cuarto Trimestre 2016

## Universidad Autónoma de Nuevo León

## Relación de cuentas bancarias productivas específicas

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
CENTRO DE LAS ARTES	BANORTE	0888023809
PATRIMONIO DE INMUEBLES	BANORTE	0888466013
CONGRESO NACIONAL DE CRIMINOLOGIA	BANORTE	0888466040
GASTOS GENERALES	BANORTE	/125071244
COCE 2008	BANORTE	591002155
COCE 2011	BANORTE	834235252
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2012	BANORTE	835150624
OFERTA EDUCATIVA 2012	BANORTE	835150651
SUBSIDIO ESTATAL	BANORTE	859433079
PROYECTOS DE OPERACION	BANORTE	869417827
OFERTA EDUCATIVA 2013	BANORTE	880780290
CHEQUES PRUEBAS DGI	BANORTE	987654321
SUBSIDIOS	INVERLAT	646938
FIDEICOMISO STUANL	AFIRME	101021092
RECEPTORA FONDO DE P Y J	AFIRME	101139549
ARRENDAMIENTO	AFIRME	101400042
NOMINA Y PREST DE JUBILADOS	AFIRME	105124139
DEPARTAMENTO MEDICO	AFIRME	105124252
CASA DE BOLSA INTER.	BANCA INTERACCIONES	300153621
PIFI - PROFOCIE 2014	BANCA INTERACCIONES	300157694
FONDOS CONCURSABLES 2015	BANCA INTERACCIONES	3001610392
CENTRO DE PRODUCCION AGROPECUARIA	BANCO DEL BAJIO S.A.	0000317194
IGLU CENTRO MEXICO	BANCO SANTANDER (MEXICO) S.A.	65504432402
RECURSO SEP	BANREGIO	018777610011
FONDO CONCURSABLE 2016	BANORTE	460127608
MODALIDAD B RECONOCIMIENTO EN PLANTILLA	BANORTE	461738047
PROEXOES 2016	BANORTE	460127596
SANEAMIENTO FINANCIERO	BANORTE	0441838707

## RELACION DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS

La Universidad Autónoma de Nuevo León adquirió la compra de una opción tipo Americana/Europea (seguro de riesgo) que le permite una protección de tasa de interés bancaria por el préstamo de un importe/cobertura de hasta \$ 1,730'700,000 moneda nacional a una tasa del 8% a partir del día 05/02/2014 y hasta el día 18/01/2017; con dicha cobertura la Universidad blinda las operación de la Universidad a cualquier futuro aumento en tasas de interés que puedan dañar la operación y/o patrimonio de la misma.