



# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  Oficina del Abogado General

OAG-424/2018

## CC. DIPUTADOS QUE INTEGRAN LA LXXIV LEGISLATURA DEL H. CONGRESO DEL ESTADO PRESENTES.-

Jaime Javier Gutiérrez Argüelles por medio del presente, en nombre y representación del C. Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León y en mi carácter de Abogado General de la Universidad Autónoma de Nuevo León, con personalidad previamente acreditada, así como en términos del artículo 82 del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Nuevo León, ocurro con tal carácter:

A hacer entrega de la documentación relativa al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del año 2017, en cumplimiento a lo establecido en los artículos 2 fracciones VIII, XII primer párrafo, 7 tercer párrafo y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, reglamentaria de los preceptos 63 fracciones XIII, L; 125 y Título X de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; así como del artículo 145 de la Ley de Administración Financiera vigente en el Estado, y del Decreto 074 de fecha 04 de julio de 2013 publicado en el Periódico Oficial del Estado el propio día, mes y año, en lo referente a su artículo único y transitorios Primero y Segundo, la cual se detalla a continuación:

### Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre del año 2017

- INTRODUCCIÓN
  - a) Antecedentes
  - b) Misión
  - c) Visión
  - d) Información Operativa Relevante
  - e) Marco Jurídico
  
- INFORMACIÓN CONTABLE
  - 1) Estado de Actividad
  - 2) Estado de Situación Financiera
  - 3) Estado de Cambios en la Situación Financiera
  - 4) Estado Analítico de Activo
  - 5) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
  - 6) Estado de Variación en la Hacienda Pública
  - 7) Estado de Flujos de Efectivo
  - 8) Notas a los Estados Financieros



•Visión•  
**2020**  
**UANL**

*"Educación de clase mundial,  
un compromiso social"*



# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  Oficina del Abogado General

- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

- 1) Estado Analítico de Ingresos
- 2) Clasificación Administrativa
- 3) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
  - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
  - Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)
  - Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
- 4) Endeudamiento Neto
- 5) Intereses de la Deuda
- 6) Indicadores de Postura Fiscal

- INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

- 1) Gasto por Categoría Programática
- 2) Programas y Proyectos de Inversión
- 3) Indicadores de Resultados

- ANEXOS

- 1) Relación de Bienes Muebles que Componen al Patrimonio
- 2) Relación de Bienes Inmuebles que Componen al Patrimonio
- 3) Relación de Cuentas Bancarias Productivas Especificas
- 4) Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras



14:21 hrs  
4ta AGF/17  
Anexo C.D.

Sin otro particular de momento, les reitero las seguridades de mi más atenta consideración.

Atentamente  
"Alere Flammam Veritatis"  
Ciudad Universitaria, 30 de enero del 2018

  
**LIC. JAIME J. GUTIÉRREZ ARGÜELLES**  
Abogado General de la UANL

c.c.p. Auditoría Superior del Estado de Nuevo León.  
c.c.p. Mtro. Rogelio G. Garza Rivera, Rector U.A.N.L.  
c.c.p. Mtra. Carmen del Rosario de la Fuente García, Secretaria General de la U.A.N.L.  
c.c.p. H. Comisión de Hacienda de la U.A.N.L.  
c.c.p. C.P. Héctor Luis Aguilar González, Contralor General de la U.A.N.L.  
c.c.p. Archivo



Torre de Rectoría 4º Piso, Ciudad Universitaria  
C.P. 66455. San Nicolás de los Garza, Nuevo León, México  
Teléfono: (81) 8329 4021



# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  SECRETARÍA GENERAL

La M. A. Carmen del Rosario de la Fuente García, Secretaria General de la UANL con fundamento en el artículo 83 fracción II y V del Estatuto General de la Universidad Vigente.

-----CERTIFICO-----

Que la información relacionada al Informe de Avance de Gestión Financiera del Cuarto Trimestre 2017 y la relación de bienes muebles e inmuebles que componen el Patrimonio de la Universidad Autónoma de Nuevo León está contenida en 1 (un) disco magnético que se adjunta, concuerdan fielmente con la información conservada en, medios magnéticos digitales y electrónicos y que se encuentra encriptada en formato de CD; la cual se resguarda en el área correspondiente a la Contraloría General, dependiente de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Se hace la presente certificación para los efectos a que haya lugar en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, a los 30 días del mes de Enero del año 2018.-----

M. A. CARMEN DEL ROSARIO DE LA FUENTE GARCÍA  
SECRETARIA GENERAL DE LA UANL



"Educación de clase mundial,  
un compromiso social"



# Introducción

## ANTECEDENTES

La Universidad Autónoma de Nuevo León nace oficialmente en 1933, aunque sus orígenes son más remotos, pues para este año existían ya sus escuelas de Jurisprudencia, de Medicina y Farmacia, la Escuela Normal y Colegio Civil. Serían los representantes de estas instituciones quienes someterían a consideración del Honorable Congreso del Estado de Nuevo León la fundación de una Universidad en forma, hecho que ocurriría finalmente el 25 de Septiembre de 1933, fecha en que inicia sus actividades con una matrícula de 1,864 alumnos y 218 profesores.

La U.A.N.L., como también se le conoce por sus siglas, recibió en un primer momento el nombre de Universidad de Nuevo León y se integró inicialmente de las Facultades de Derecho y Ciencias Sociales, Medicina, Ingeniería, Química y Farmacia, así como de la Escuela Normal, la Escuela Industrial y Preparatoria Técnica “Álvaro Obregón”, la Escuela Industrial de Labores Femeniles “Pablo Livas” y la Escuela de Enfermería y Obstetricia.

Entre algunos de los acontecimientos significativos en el desarrollo de la Universidad se podrían mencionar los siguientes:

En 1957 se comienzan a urbanizar los terrenos que hoy ocupa Ciudad Universitaria, luego de que el Presidente Miguel Alemán Valdés emitiera un decreto mediante el cual se cedían los terrenos de lo hoy es el campus de Ciudad Universitaria.

En la década de los sesenta ocurren dos eventos de especial relevancia que terminan por configurar la arquitectura del campus, en Septiembre de 1961 –siendo Gobernador del Estado el Lic. Raúl Rangel Frías, ex Rector de la Universidad- inicia operaciones la Torre de Rectoría; en 1967 se inaugura el Estadio Universitario, gracias al apoyo del Patronato Universitario.

Finalmente el día 7 de Junio de 1971 el H. Congreso del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, LIX Legislatura; tuvo a bien expedir el Decreto No. 60 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León; por la que se le concede su Autonomía, nombre con el que actualmente se le conoce a la Universidad.

## **MISIÓN**

La UANL es una institución de carácter público, comprometida con la sociedad y tiene como misión la formación de bachilleres, técnicos, profesionales, maestros universitarios e investigadores capaces de desempeñarse eficientemente en la sociedad del conocimiento; poseedores de un amplio sentido de la vida y con plena conciencia de la situación regional, nacional y mundial; que aplican principios y valores universitarios, se comprometen con el desarrollo sustentable, económico, científico, tecnológico y cultural de la humanidad; son innovadores y competitivos, logran su desarrollo personal y contribuyen al progreso del país en el contexto internacional.

Genera conocimiento social, científico y humanista como una actividad que permite dar atención oportuna a las diversas problemáticas de la sociedad en su conjunto, así como asegurar y mejorar permanentemente la calidad de la formación universitaria.

Extiende los beneficios de la formación universitaria, fomenta la creación artística en sus diversas formas de expresión, hace partícipe a la comunidad de este tipo de actividades y contribuye a la preservación del patrimonio y del acervo cultural nacional y universal.

## **VISIÓN**

“La Universidad Autónoma de Nuevo León es reconocida en el año 2020 como una institución socialmente responsable y de clase mundial por su calidad, relevancia y contribuciones al desarrollo científico y tecnológico, a la innovación, la construcción de escuelas de pensamiento y al desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País”.

### INFORMACIÓN OPERATIVA RELEVANTE

La Universidad Autónoma de Nuevo León recibió más de 196 mil estudiantes en el arranque del Semestre Agosto –Diciembre 2017, los cuales son atendidos por 12 mil 500 empleados en 29 preparatorias (40 planteles), 26 facultades, 15 centros comunitarios y 37 centros de investigación, en seis campus: Ciudad Universitaria, Ciencias de la Salud, Mederos, Ciencias Agropecuarias, Linares y Sabinas Hidalgo; teniendo cobertura educativa en 36 municipios de Nuevo León. Motivo por el cual nos coloca a nivel nacional como la tercera universidad pública más grande, lo que refleja el esfuerzo tan importante que realiza por ampliar la cobertura educativa, sin dejar de lado la calidad de sus programas académicos, garantizado por el aval de CIEES al contar con el cien por ciento de sus programas acreditados.

La Máxima Casa de Estudios de Nuevo León cuenta con 302 programas educativos a nivel medio superior, licenciatura y posgrado; también cuenta con 168 programas de posgrado de los cuales 52 son especialidades, 76 maestrías y 40 doctorados.

El Rector de la UANL, Rogelio Garza Rivera, suscribió un acuerdo de colaboración con el Director de Protección Civil de Nuevo León, Jorge León Delgado, en materia de asesoría, capacitación y certificación del personal universitario. La Universidad Autónoma de Nuevo León se constituye como la primera institución de educación superior del estado en oficializar su vinculación con Protección Civil del Estado lo que ratifica su compromiso con la prevención, protección y auxilio de la comunidad universitaria, ante situaciones de desastres o accidentes.

La Universidad Autónoma de Nuevo León es la primera institución educativa a nivel nacional, en incorporar una maestría en Diseño de Interiores y Ambientes Arquitectónicos, misma que se imparte en la Facultad de Arquitectura de la Máxima Casa de Estudios.

La UANL arrancó la construcción del Campus Cadereyta. La primera etapa está proyectada para diciembre de 2018, con la oferta de seis programas de licenciatura en Contaduría Pública y Administración, Enfermería, Derecho y Criminología.

La Universidad Autónoma de Nuevo León inauguró el Área “A” Internados del Hospital Universitario “Dr. José Eleuterio González” en beneficio de los más de 20 mil trabajadores de la UANL y sus familias.

Los aniversarios que se llevaron a cabo durante el presente trimestre de las diferentes dependencias y programas de la UANL son los siguientes:

- La Preparatoria 23 de la UANL celebra sus 40 años de vida educativa con la firma de acuerdos para desarrollar competencias laborales de los estudiantes.
- La Facultad de Contaduría Pública y Administración de la UANL, celebró su sexagésimo quinto aniversario el pasado 13 de octubre. Como parte de los festejos, se develó una Galería de Directores, que contribuyeron con el crecimiento de la institución a lo largo de 65 años. Durante el año se celebraron acreditaciones a algunas Facultades de las cuales haremos mención a continuación:

La Licenciatura en Arte Teatral de la Facultad de Artes Escénicas de la UANL, fue certificada por el Centro Interuniversitario de Desarrollo (CINDA), organismo reconocido por la UNESCO. El Rector de la UANL, Rogelio Garza Rivera y la Directora del plantel universitario, Janneth Villarreal Arizpe, recibieron de manos de la representante del CINDA, Rocío Galicia, el documento oficial que avala la calidad del programa educativo, hasta el 2020.

Facultad de Salud Pública y Nutrición de la UANL logró el máximo reconocimiento internacional por la calidad de la totalidad de sus programas educativos. La licenciatura en Nutrición, la especialización en Nutrición Clínica y las maestrías en Ciencias en Nutrición y en Salud Pública, fueron avaladas por la agencia alemana ASIIN.

La Universidad Autónoma de Nuevo León recibió el reconocimiento internacional a la calidad y pertinencia del programa educativo en Ingeniería Civil. El Rector Rogelio Garza Rivera recibió el diploma de acreditación del Consejo de Acreditación para la Ingeniería y la Tecnología (ABET por sus siglas en inglés).

La Licenciatura en Ciencias Computacionales de la Universidad Autónoma de Nuevo León fue reconocida por su calidad y pertinencia educativa, una sólida planta docente y cuerpos académicos que trabajan en diversas líneas de investigación. El Rector Rogelio Garza Rivera y el Director de la Facultad de Ciencias Físico Matemáticas, Rogelio Sepúlveda Guerrero, recibieron el documento oficial por parte del Presidente del Consejo Nacional de Acreditación en Informática y Computación, Francisco Javier Álvarez Rodríguez.

El Instituto Americano del Concreto (ACI por sus siglas en inglés) entregó el banderín de Universidad Excelente a la Universidad Autónoma de Nuevo León. Por séptimo año consecutivo, la Máxima Casa de Estudios recibió esta distinción que la posiciona como un referente internacional en la enseñanza y puesta en práctica de la asignatura Tecnología del Concreto.

El programa de Licenciatura en Psicología de la Universidad Autónoma de Nuevo León recibió la acreditación del Consejo Nacional para la Enseñanza e Investigación en Psicología (CNEIP), como reconocimiento a sus estándares de calidad.

En la Universidad se llevaron a cabo algunas presentaciones de libros, foros, entrega de premios y certificados como las que mencionaremos a continuación:

El maestro Eric Josué Garza Leal asumió el cargo de director de la Preparatoria 1 Colegio Civil de la UANL, para el periodo 2017-2020. La ceremonia de toma protesta fue realizada el 2 de octubre, en el plantel ubicado en el municipio de Apodaca.

La Universidad Autónoma de Nuevo León reconoció a tres médicos distinguidos por sus méritos profesionales en el área de la salud y en beneficio de la sociedad a nivel local, nacional e internacional. El Rector Rogelio Garza Rivera entregó la Medalla “Dr. José Eleuterio González” para honrar la trayectoria del Rector de la UNAM, Enrique Luis Graue Wiechers, el catedrático español Lluís Cabero I Roura y el oncólogo de la UANL, Juan Francisco González Guerrero.



Los Tigres de la UANL se consagraron tricampeones de la Liga Mexicana de Fútbol de Amputados al vencer 3-0 en el marcador global a los Dragones del Estado de México el pasado 22 de octubre, en el Polideportivo Tigres.

La Universidad Autónoma de Nuevo León entregó el primer reconocimiento “Escuela Promotora de Cultura UANL”, a doce planteles de preparatorias y facultades por su labor artística y cultural.

La Universidad de Guadalajara distinguió al Doctor Alberto Zambrano Elizondo, Director de Tecnologías de Información de la Universidad Autónoma de Nuevo León por su trayectoria y aportes a las tecnologías de información en la educación superior de México.

La Universidad Autónoma de Nuevo León como una medida de eficacia, eficiencia y mejora continua de los procesos administrativos, cuenta con sistemas de gestión de la calidad con certificación internacional ISO 9001-2008, que evalúan y dan seguimiento a la gestión administrativa y servicios educativos brindados a la comunidad.

La UANL cuenta con un esquema de pensiones y jubilaciones que ha permitido mejorar significativamente la viabilidad financiera institucional a corto y mediano plazos. Una de las políticas institucionales es la de asegurar la adecuada administración y el fortalecimiento del Fondo de Pensiones y Jubilaciones del personal universitario. Entre las estrategias establecidas se encuentra la de generar mecanismos de apoyo y seguimiento para asegurar el cumplimiento de las metas financieras de este Fondo, previstas en los estudios actuariales correspondientes, para analizar la potencial existencia de riesgos estructurales. Algunas de las acciones resultantes han sido la de continuar realizando estudios actuariales de viabilidad financiera y seguir participando en convocatorias emitidas por la federación, con el propósito de tener acceso a fondos extraordinarios destinados al fortalecimiento de reformas estructurales de las instituciones de educación superior.

En la Universidad Autónoma de Nuevo León ha prevalecido el impulso de una cultura de transparencia y rendición de cuentas a través de la Unidad de Enlace, Transparencia y Acceso a la Información, con el objetivo de publicar y proporcionar información precisa, confiable y comprobable de la gestión institucional, de los resultados de las actividades académicas y de la aplicación de los recursos; a través de la dirección electrónica [www.uanl.mx](http://www.uanl.mx).



# Información Contable

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

2017

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Actividades  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
 (Pesos)

Concepto	Al 31 de diciembre 2017	Al 31 de diciembre 2016	Concepto	Al 31 de diciembre 2017	Al 31 de diciembre 2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión (Nota 7)</b>	<b>1,286,308,805</b>	<b>1,413,727,955</b>	<b>Gastos de Funcionamiento (Nota 8)</b>	<b>7,220,222,000</b>	<b>6,912,412,569</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	5,662,848,786	5,548,467,013
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	115,222,699	148,734,652
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	1,442,150,516	1,215,210,904
Derechos	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>506,326,015</b>	<b>579,288,135</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,286,308,805	1,413,727,955	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Ayudas Sociales (Nota 9)	506,326,015	579,288,135
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Nota 7)</b>	<b>7,113,503,249</b>	<b>6,939,266,660</b>	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	7,113,503,249	6,939,266,660	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios (Nota 7)</b>	<b>125,389,236</b>	<b>63,295,166</b>	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	125,389,236	63,295,166	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>8,525,201,291</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública (Nota 10)</b>	<b>222,520,043</b>	<b>209,689,850</b>
			Intereses de la Deuda Pública	222,520,043	209,689,850
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>313,501,833</b>	<b>324,831,867</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	313,501,833	324,831,867
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>8,262,569,891</b>	<b>8,026,222,422</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>262,631,400</b>	<b>390,067,359</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Pesos)

Concepto	Al 31 de diciembre 2017	Al 31 de diciembre 2016	Concepto	Al 31 de diciembre 2017	Al 31 de diciembre 2016
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes (Nota 1)	449,862,841	416,641,722	Cuentas por Pagar a Corto Plazo (Nota 5)	391,641,074	375,130,521
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (Nota 2)	964,205,113	1,155,813,407	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (Nota 6a)	290,599,996	277,934,342
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes (Nota 3)	10,802,767	10,199,713	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	14,863,472	19,990,844
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,424,870,721</b>	<b>1,582,654,841</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>697,104,541</b>	<b>673,055,708</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	101,018	101,018	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota 4)	9,732,773,755	9,487,071,709	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles (Nota 4)	4,430,610,495	4,216,870,255	Deuda Pública a Largo Plazo (Nota 6b)	1,959,461,649	2,253,316,618
Activos Intangibles (Nota 4)	234,100,447	229,431,514	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes (Nota 4)	(6,728,201,203)	(6,414,699,370)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>1,959,461,649</b>	<b>2,253,316,618</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,656,566,190</b>	<b>2,926,372,325</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>7,669,384,512</b>	<b>7,518,775,126</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>9,094,255,232</b>	<b>9,101,429,967</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado (Nota 11)</i>	<b>6,437,689,042</b>	<b>6,175,057,642</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	262,631,400	390,067,359
			Resultados de Ejercicios Anteriores	8,035,922,112	7,645,854,753
			Revalúos	3,660,083,882	3,660,083,882
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(5,520,948,352)	(5,520,948,352)
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>6,437,689,042</b>	<b>6,175,057,643</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>9,094,255,232</b>	<b>9,101,429,967</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. HÉCTOR LUZAGUIAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
 (Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>9,101,429,967</b>	<b>64,593,358,595</b>	<b>64,600,533,330</b>	<b>9,094,255,232</b>	<b>(7,174,735)</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,582,654,841</b>	<b>64,121,569,739</b>	<b>64,279,353,859</b>	<b>1,424,870,721</b>	<b>(157,784,120)</b>
Efectivo y Equivalentes	416,641,722	48,000,586,945	47,967,365,826	449,862,841	33,221,119
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,155,813,407	16,103,355,314	16,294,963,608	964,205,113	(191,608,294)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	10,199,713	17,627,480	17,024,425	10,802,767	603,055
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>7,518,775,126</b>	<b>471,788,856</b>	<b>321,179,471</b>	<b>7,669,384,512</b>	<b>150,609,385</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	101,018	0	0	101,018	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	9,487,071,709	250,210,502	4,508,457	9,732,773,755	245,702,046
Bienes Muebles	4,216,870,255	216,777,258	3,037,018	4,430,610,495	213,740,240
Activos Intangibles	229,431,514	4,801,096	132,163	234,100,447	4,668,933
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(6,414,699,370)	0	313,501,833	(6,728,201,203)	(313,501,833)
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>505,110,127</b>	<b>497,935,392</b>	<b>PASIVO</b>	<b>29,176,206</b>	<b>298,982,341</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>191,608,294</b>	<b>33,824,174</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>29,176,206</b>	<b>5,127,373</b>
Efectivo y Equivalentes	0	33,221,119	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	16,510,552	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	191,608,294	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	12,665,654	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	603,055	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	5,127,373
<b>Activo No Circulante</b>	<b>313,501,833</b>	<b>464,111,218</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>293,854,968</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	245,702,046	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	213,740,240	Deuda Pública a Largo Plazo	0	293,854,968
Activos Intangibles	0	4,668,933	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	313,501,833	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>390,067,359</b>	<b>127,435,959</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>390,067,359</b>	<b>127,435,959</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	127,435,959
			Resultados de Ejercicios Anteriores	390,067,359	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DÁVIDA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>277,934,342</b>	<b>290,599,996</b>
Instituciones de Crédito	M.N.	BANORTE	94,834,346	107,500,000
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO DEL BAJIO	3,099,996	3,099,996
Instituciones de Crédito	M.N.	FINTEGRA	180,000,000	180,000,000
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>277,934,342</b>	<b>290,599,996</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>2,253,316,618</b>	<b>1,959,461,649</b>
Instituciones de Crédito	M.N.	BANORTE	1,617,374,939	1,506,878,299
Instituciones de Crédito	M.N.	BANCO DEL BAJIO	5,941,679	2,583,350
Instituciones de Crédito	M.N.	FINTEGRA	630,000,000	450,000,000
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>2,253,316,618</b>	<b>1,959,461,649</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>395,121,366</b>	<b>406,504,545</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>2,926,372,326</b>	<b>2,656,566,190</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2016</b>	<b>0</b>	<b>5,784,990,283</b>	<b>390,067,359</b>	<b>0</b>	<b>6,175,057,642</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	390,067,359	0	390,067,359
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	7,645,854,753	0	0	7,645,854,753
Revalúos	0	3,660,083,882	0	0	3,660,083,882
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(5,520,948,352)	0	0	(5,520,948,352)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2016 (Nota 11)</b>	<b>0</b>	<b>5,784,990,283</b>	<b>390,067,359</b>	<b>0</b>	<b>6,175,057,642</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2017</b>	<b>0</b>	<b>390,067,359</b>	<b>-127,435,959</b>	<b>0</b>	<b>262,631,400</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	262,631,400	0	262,631,400
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	390,067,359	(390,067,359)	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2017</b>	<b>0</b>	<b>6,175,057,642</b>	<b>262,631,400</b>	<b>0</b>	<b>6,437,689,042</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. HÉCTOR LUIS AGUIAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
 (Pesos)

Concepto	Al 31 de diciembre 2017	Al 31 de diciembre 2016	Concepto	Al 31 de diciembre 2017	Al 31 de diciembre 2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,525,201,291</b>	<b>8,416,289,781</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>464,111,218</b>	<b>238,809,385</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	245,702,046	121,844,661
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	218,409,172	116,964,724
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,286,308,805	1,413,727,955	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión (Nota 12)</b>	<b>(464,111,218)</b>	<b>(238,809,385)</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	7,113,503,249	6,939,266,660	<b>Origen</b>	<b>220,784,500</b>	<b>542,491,440</b>
Otros Orígenes de Operación	125,389,236	63,295,166	Endeudamiento Neto	29,176,206	542,491,440
<b>Aplicación</b>	<b>7,949,068,058</b>	<b>7,701,390,555</b>	Interno	29,176,206	542,491,440
Servicios Personales	5,662,848,786	5,548,467,013	Externo	0	0
Materiales y Suministros	115,222,699	148,734,652	Otros Orígenes de Financiamiento	191,608,294	0
Servicios Generales	1,442,150,516	1,215,210,904	<b>Aplicación</b>	<b>299,585,396</b>	<b>1,055,668,265</b>
Transferencias Internas y	0	0	Servicios de la Deuda	298,982,341	665,803,854
Transferencias al resto del	0	0	Interno	298,982,341	665,803,854
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	506,326,015	579,288,135	Otras Aplicaciones de Financiamiento	603,055	389,864,411
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento (Nota 12)</b>	<b>(78,800,896)</b>	<b>(513,176,825)</b>
Transferencias a	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>33,221,119</b>	<b>(37,086,984)</b>
Transferencias a la	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>416,641,722</b>	<b>453,728,705</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>449,862,841</b>	<b>416,641,722</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	222,520,043	209,689,850			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación (Nota 12)</b>	<b>576,133,233</b>	<b>714,899,226</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**  
**NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
**(Cifras en pesos)**

De conformidad a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación se presentan las notas a los Estados Financieros correspondientes al cuarto trimestre del año 2017 y del ejercicio 2016, con los siguientes apartados:

- A. Notas de Desglose
- B. Notas de Memoria
- C. Notas de Gestión Administrativa

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**1. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Efectivo y equivalentes de efectivo, están representados principalmente por depósitos bancarios, inversiones a corto plazo con vencimientos a menos de 90 días y en general por los recursos monetarios que maneja la Universidad en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo asciende a \$449'862,841 y \$416'641,722, respectivamente. A continuación se presenta la integración de este rubro:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Bancos moneda nacional	\$318'159,152	\$279'150,258
Bancos moneda extranjera	2'517,846	2'517,846
Fondos con afectación específica	129'185,843	134'973,618
<b>Total</b>	<b>\$449'862,841</b>	<b>\$416'641,722</b>

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha que se lleva a cabo; al cierre de cada mes los saldos se trasladan al tipo de cambio de esa fecha y las variaciones en la conversión se afectan a resultados.

## 2. Derechos a recibir efectivo o equivalentes

El efectivo o equivalentes de efectivo a recibir representan el monto de los recursos excedentes invertidos en diferentes instrumentos financieros, cuya recuperación se espera sea en un período menor de un año, así como los importes pendientes de cobrar a dependencias y derechos por cobrar por concepto de cuotas y servicios escolares. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se integran como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Inversiones a corto plazo	\$923'140,860	\$1,116'482,555
Cuentas por cobrar a dependencias de la U.A.N.L.	27'711,800	28'435,062
Derechos por cobrar (cuotas y servicios escolares)	13'352,453	10'895,790
<b>Total</b>	<b>\$964'205,113</b>	<b>\$1,155'813,407</b>

## 3. Almacenes

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el Almacén asciende a \$10'802,767 y \$10'199,713, respectivamente; se conforma de los materiales, suministros e insumos de consumo interno que serán utilizados en los procesos administrativos de la Universidad.

El Almacén propiedad de la Universidad se encuentra valuado a su costo de adquisición atendiendo a lo que señalan las Principales Reglas del Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

## 4. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles, e intangibles

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las cifras de Bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso, muebles e intangibles se integran como sigue:

*Handwritten signature or initials*

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Terrenos	\$3,016'724,861	\$3,016'724,861
Edificios no habitacionales	5,965'754,058	5,766'829,133
Construcciones en proceso	281'002,017	234'224,896
Infraestructura	469'292,819	469'292,818
<b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso</b>	<b>9,732'773,755</b>	<b>9,487'071,709</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,186'215,152	1,075'329,641
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	378'556,639	368'207,115
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	173'768,844	159'399,770
Equipo de transporte	171'502,338	166'262,457
Maquinaria, otros equipos y herramientas	2,358'054,601	2,286'818,979
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	158'436,781	156'776,153
Activos biológicos	4'076,140	4'076,140
<b>Bienes muebles</b>	<b>4,430'610,495</b>	<b>4,216'870,255</b>
Licencias	234'100,447	229'431,514
<b>Activos intangibles</b>	<b>234'100,447</b>	<b>229'431,514</b>
<b>Total bienes inmuebles, muebles e intangibles</b>	<b>14,397'484,697</b>	<b>13,933'373,479</b>
<b>Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b>		
Depreciación acumulada de bienes inmuebles	(2,686'376,667)	(2,535'967,924)
Depreciación acumulada de bienes muebles	(3,814'272,911)	(3,660'685,132)
Deterioro acumulado de activos biológicos	(3'591,147)	(3'340,707)
Amortización acumulada de activos intangibles	(223'960,478)	(214'705,607)
<b>Total Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b>	<b>(6,728'201,203)</b>	<b>(6,414'699,370)</b>
<b>Total</b>	<b>\$7,669'283,494</b>	<b>\$7,518'674,109</b>

La depreciación cargada a resultados al 30 de septiembre de 2017 y 2016 fue de \$313'501,833 y \$324'831,867, respectivamente.

**Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso**

Los inmuebles de la Universidad se encuentran distribuidos en tres grandes campus en la zona metropolitana: Ciudad Universitaria, Área Médica y Mederos; el resto de los inmuebles se encuentran distribuidos en 78 planteles en 36 municipios; todos en condiciones adecuadas para la operación de la Universidad.

**Bienes muebles**

Al 31 de diciembre de 2017 existen bienes muebles con valor contable de \$1.00 (un peso) para todos aquellos activos que se encuentran totalmente depreciados y que todavía son útiles para la operación de la Universidad. Dichos activos están en uso y sus condiciones son apropiadas para seguir prestando el servicio.

**Intangibles**

En cuanto a los activos de software (licenciamiento) existe un control interno sobre los mismos, ya que por cuestiones operativas no es posible asignarles un número de inventario.

**Pasivo**

**5. Cuentas por pagar a corto plazo**

Este rubro incluye obligaciones con proveedores por adquisición de bienes, servicios, contratistas de obras, impuestos y retenciones por pagar. El saldo al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se compone de la siguiente forma:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Proveedores y contratistas	\$317'702,825	\$317'544,240
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	70'960,664	54'164,083
Otras cuentas por pagar a corto plazo	2'977,585	3'422,198
<b>Total</b>	<b>\$391'641,074</b>	<b>\$375'130,521</b>

- a) La cuenta de proveedores incluye los adeudos que la Universidad tiene con terceros por concepto de adquisición de bienes, prestación de servicios y ejecución de obras de infraestructura que brindan a la Universidad.
- b) Los impuestos por pagar corresponden a retenciones y contribuciones que la Universidad realiza por concepto de ISR a empleados, ISN, crédito al salario, arrendamientos y honorarios y el IVA correspondiente a estos dos últimos conceptos.

- c) Retenciones de nómina para el Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los trabajadores, corresponden a la parte que el empleado universitario aporta a dicho fondo (12% de su sueldo) y que la Universidad trasfiere mes a mes al Fideicomiso que administra el fondo.

**6. Deuda Pública**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la deuda de la U.A.N.L., por institución bancaria, es la siguiente:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$1,614'378,299	\$1,712'209,285
Banco del Bajío, S.A.	5'683,346	9'041,675
FINTEGRA Financiamiento	630'000,000	810'000,000
<b>Total</b>	<b><u>\$2,250'061,645</u></b>	<b><u>\$2,531'250,960</u></b>

**a. Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$107'500,000	\$94'834,346
Banco del Bajío, S.A.	3'099,996	3'099,996
FINTEGRA Financiamiento	180'000,000	180'000,000
<b>Total</b>	<b><u>\$290'599,996</u></b>	<b><u>\$277'934,342</u></b>

**b. Deuda pública a largo plazo**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$1,506'878,299	\$1,617'374,939
Banco del Bajío, S.A.	2'583,350	5'941,679
FINTEGRA Financiamiento	450'000,000	630'000,000
<b>Total</b>	<b><u>\$1,959'461,649</u></b>	<b><u>\$2,253'316,618</u></b>

*rl*

A continuación se presenta un analítico de la deuda pública directa por tipo de crédito:

Institución	Diciembre 2016	Contratación 2017	Amortización 2017	Diciembre 2017
Banorte (a)	\$1,466'800,000	-	\$56'000,000	\$1,410'800,000
Banorte (b)	3'286,184	-	2'996,639	289,544
Banorte (c)	242'123,101	-	38'834,346	203'288,755
Bajío (d)	9'041,675	-	3'358,329	5'683,346
FINTEGRA Financiamiento (e)	810'000,000	-	180'000,000	630'000,000
<b>Totales</b>	<b>\$2,531'250,960</b>	<b>-</b>	<b>\$281'189,314</b>	<b>\$2,250'061,645</b>

- a) El saldo del crédito con Banco Mercantil del Norte, S.A., por \$1,410'800,000, corresponde preponderantemente a las aportaciones que la Universidad realiza al Fideicomiso del Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la U.A.N.L., como contraparte de las reformas estructurales implementadas por el Gobierno Federal; este pasivo está garantizado con una parte de los recursos propios (vencimiento diciembre de 2028).
- b) El crédito con Banco Mercantil del Norte, S.A., corresponde al saldo del préstamo para cubrir diversas necesidades de la Universidad.
- c) El saldo de la deuda con Banco Mercantil del Norte, S.A., por \$203'288,755, corresponde a un fondo de carácter revolvente, el cual su fecha de liquidación se reestructuró de diciembre de 2015 a diciembre de 2020.
- d) El préstamo con Banco del Bajío, S.A., corresponde a financiamientos para la adquisición de implementos agrícolas del Centro de Producción Agropecuaria, que se están liquidando mes a mes con los recursos propios de la Universidad; dicha inversión productiva en el futuro inmediato generará los flujos de efectivo que permitirán cubrir dicho pasivo (vencimiento marzo de 2019).
- e) El saldo de la deuda con FINTEGRA Financiamiento por \$630'000,000 corresponde al financiamiento para diversos conceptos de la Universidad, el vencimiento del contrato es junio de 2021.

II) **Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos y otros beneficios**

Para el desarrollo de sus funciones la Universidad Autónoma de Nuevo León obtiene los recursos económicos previstos en el Presupuesto de Ingresos, para el ejercicio de 2017 el presupuesto fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 28 de febrero de 2017 y por la H. Comisión de Presupuestos el 10 de febrero de 2017, el cual asciende a \$7,490'432,251, para el ejercicio 2016 el presupuesto ascendió a \$7,417'893,003 y fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 16 de marzo de 2016 y por la H. Comisión de Presupuestos el 14 de marzo de 2016.

**7. Ingresos de gestión**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los ingresos por gestión se integran por las siguientes cuentas e importes:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$1,286'308,805	\$1,413'727,955
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	7,113'503,249	6,939'266,660
Otros ingresos y beneficios	125'389,236	63'295,166
<b>Total</b>	<b><u>\$8,525'201,291</u></b>	<b><u>\$8,416'289,781</u></b>

Ingresos por venta de bienes y servicios corresponden al cobro de cuotas y servicios escolares y venta de servicios que la Universidad ofrece a la comunidad.

Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones y subsidios y otras ayudas; corresponden a aportaciones que los Gobiernos Federal y Estatal transfieren por concepto del convenio de colaboración 2017; y otras aportaciones de fondo concursables; que se integran como siguen:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Aportaciones Federales	\$5,025'354,108	\$4,904'355,179
Aportaciones Estatales	1,717'776,495	1,668'131,152
Fondos Concursables	370'372,646	366'780,329
<b>Total</b>	<b><u>\$7,113'503,249</u></b>	<b><u>\$6,939'266,660</u></b>

*Handwritten signature*



Otros ingresos y beneficios corresponden a ingresos financieros obtenidos de los intereses por inversiones temporales.

**Gastos y otras pérdidas**

El gasto referente de la Universidad Autónoma de Nuevo León se basó en el presupuesto de egresos que para el ejercicio de 2017 fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 28 de febrero de 2017 y por la H. Comisión de Presupuestos el 10 de febrero de 2017, el cual asciende a \$7,490'432,251, para el ejercicio 2016 el presupuesto ascendió a \$7,417'893,003 y fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 16 de marzo de 2016 y por la H. Comisión de Presupuestos el 14 de marzo de 2016.

**8. Gastos de funcionamiento**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los gastos de funcionamiento se integran por las siguientes cuentas e importes:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Servicios Personales	\$5,662'788,786	\$5,548'467,013
Materiales y Suministros	115'222,699	148'734,652
Servicios Generales	1,442'150,516	1,215'210,904
<b>Total</b>	<b><u>\$7,220'162,001</u></b>	<b><u>\$6,912'412,569</u></b>

Servicios Personales, se integra por el importe del gasto por sueldos, salarios, pensiones, jubilaciones y demás prestaciones definidas en el contrato colectivo de trabajo 2017 de la Universidad y representan el 78% del total de gastos de funcionamiento.

Materiales y Suministros, corresponden a adquisiciones de materiales y útiles de oficina, consumibles y demás insumos propios de la operación y representan el 2% del total de gastos de funcionamiento.

Servicios Generales, agrupa las asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones. Incluye servicios tales como: energía eléctrica, agua, telefónico, arrendamiento, profesionales, científicos y técnicos, instalación, reparación, mantenimiento y conservación, comunicación social y publicidad, etc., y representan el 20% del total de gastos de funcionamiento.

*rtw*

**9. Trasferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los gastos en transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas ascienden a \$506'326,015 y \$579'288,135, respectivamente y corresponde a ayudas sociales, preferentemente becas escolares a estudiantes de la Universidad.

**10. Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública ascienden a \$222'520,043 y \$209'689,850, respectivamente y corresponden a gastos financieros (intereses y gastos de la deuda) que la Universidad contrató con la banca comercial.

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

**11. Hacienda Pública/Patrimonio**

Análisis de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Hacienda pública/patrimonio neto al final del ejercicio 2016 y 2015	\$6,175'057,642	\$5,500'152,262
Actualizaciones de la hacienda pública/patrimonio		
Resultado del ejercicio: ahorro/desahorro	262'631,400	390'067,359
Resultado de ejercicios anteriores	-	(46'540,770)
Revalúos	-	331'378,791
Rectificación de resultado de ejercicios anteriores	-	-
<b>Hacienda pública/patrimonio neto al 31 de diciembre 2017 y 2016</b>	<b>\$6,437'689,042</b>	<b>\$6,175'057,642</b>

El resultado del período/ejercicio: ahorro/desahorro, proviene de las operaciones realizadas por la Universidad en el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Revalúos: Corresponde a las actualizaciones de la hacienda pública provenientes del registro de los bienes inmuebles a valores catastrales propiedad de la Universidad que se registraron en el ejercicio 2016.

IV) **Notas del Estado de Flujo de Efectivo****12. Efectivo y equivalentes**

Análisis de los saldos finales al 31 de diciembre de 2017 y 2016 del Estado de Flujo de Efectivo:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Efectivo en bancos – tesorería	\$320'676,998	\$281'668,104
Fondos con afectación específica	129'185,843	134'973,618
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$449'862,841</b>	<b>\$416'641,722</b>

Conciliación de los Flujos de Efectivo Neto de Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios</b>	<b>\$262'631,400</b>	<b>\$390'067,359</b>
Movimientos de partidas o rubros que no afectan el efectivo		
Depreciación y amortización	313'501,833	324'831,867
<b>Flujo neto de efectivo por actividades de operación</b>	<b>576'133,233</b>	<b>714'899,226</b>
Flujo neto de efectivo por actividades de inversión	(464'111,218)	(238'809,385)
Flujo neto de efectivo por actividades de financiamiento	(78'800,896)	(513'176,825)
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>33'221,119</b>	<b>(37'086,984)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	416'641,722	453'728,705
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período/ejercicio</b>	<b>\$449'862,841</b>	<b>\$416'641,722</b>

r l u

V) Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como los egresos presupuestarios y los gastos contables

Universidad Autónoma de Nuevo León		
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Ingresos presupuestarios</b>		<b>\$8,525'201,291</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>-</b>
Incremento por variación de inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios	-	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>-</b>
Productos de capital	-	
Aprovechamientos capital	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros ingresos presupuestarios no contables	-	
<b>4. Ingresos contables</b>		<b>\$8,525'201,291</b>

*rw*

Universidad Autónoma de Nuevo León		
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables		
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2017		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$8,694'368,590</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>745'300,532</b>
Mobiliario y equipo de administración	\$110'885,510	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	10'349,523	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	14'369,074	
Vehículos y equipo de transporte	5'239,881	
Equipo de defensa y seguridad	-	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	71'235,623	
Activos biológicos	-	
Bienes inmuebles	245'702,046	
Activos intangibles	4'668,933	
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	1'660,629	
Acciones y participaciones de capital	-	
Compra de títulos y valores	-	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	
Amortización de la deuda pública	281'189,314	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores( ADEFAS)	-	
Otros egresos presupuestales no contables	-	
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>313'501,833</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	313'501,833	
Provisiones	-	
Disminución de inventarios	-	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	

r w

Aumento por insuficiencia de provisiones	-	
Otros gastos	-	
Otros gastos contables no presupuestales	-	
<b>4. Total de gasto contable</b>		<b>\$8,262'569,891</b>

## B) NOTAS DE MEMORIA

Al 30 de septiembre de 2017 no existen cuentas de orden en los Estados Financieros de la Universidad.

## C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### Introducción

Los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Nuevo León, se conforman con la información resultante de las operaciones derivadas de la recaudación de los ingresos presupuestarios, el ejercicio del gasto, la contratación y amortización de deuda, incluyendo los gastos por intereses y comisiones correspondientes, el manejo y custodia de los recursos y bienes propiedad de la Universidad, así como todas aquellas operaciones contables que modifiquen el patrimonio, considerando en su registro contable la normatividad aplicable que permita identificar la interrelación de las operaciones.

### Autorización e historia

#### a. Fecha de creación del ente.

La Universidad Autónoma de Nuevo León nace oficialmente en 1933, aunque sus orígenes son más remotos, pues para este año existían ya sus escuelas de Jurisprudencia, de Medicina y Farmacia, la Escuela Normal y Colegio Civil. Serían los representantes de estas instituciones quienes someterían a consideración del Honorable Congreso del Estado de Nuevo León la fundación de una Universidad en forma, hecho que ocurriría finalmente el 25 de Septiembre de 1933, fecha en que inicia sus actividades con una matrícula de 1,864 alumnos y 218 profesores.

La U.A.N.L., como también se le conoce por sus siglas, recibió en un primer momento el nombre de Universidad de Nuevo León y se integró inicialmente de las Facultades de Derecho y Ciencias Sociales, Medicina, Ingeniería, Química y Farmacia, así como de la Escuela Normal, la Escuela Industrial, la Preparatoria Técnica "Álvaro Obregón", la Escuela Industrial de Labores Femeniles "Pablo Livas" y la Escuela de Enfermería y Obstetricia.

Entre algunos de los acontecimientos significativos en el desarrollo de la Universidad se podrían mencionar los siguientes:

En 1957 se comienzan a urbanizar los terrenos que hoy ocupa Ciudad Universitaria, luego de que el Presidente Miguel Alemán Valdés emitiera un decreto cediendo los terrenos de Ciudad Universitaria.

En la década de los sesenta ocurren dos eventos de especial relevancia que terminan por configurar la arquitectura del campus, en Septiembre de 1961 -siendo Gobernador del Estado el Lic. Raúl Rangel Frías, ex Rector de la Universidad- inicia operaciones la Torre de Rectoría; en 1967 se inaugura el Estadio Universitario, gracias al apoyo del patronato universitario.

Finalmente el día 7 de Junio de 1971 el H. Congreso del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, LIX Legislatura; tuvo a bien expedir el Decreto No. 60 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León; por la que se le concede su Autonomía, nombre con el que actualmente se le conoce a la Universidad.

b. Principales cambios en su estructura.

La Universidad no ha experimentado cambios significativos en su estructura, salvo el crecimiento en la plantilla que el propio Gobierno Federal aprueba año con año para cubrir las necesidades de la sociedad, en cuanto a nuevos programas educativos y ampliación de la demanda educativa.

**Organización y objeto social**

a) Objeto social.

La Universidad Autónoma de Nuevo León es una institución de cultura superior al servicio de la sociedad, con plena capacidad y personalidad jurídica que tiene como fin crear, preservar y difundir la cultura en beneficio de la sociedad.

b) Principal actividad.

La Universidad tiene como principal actividad la prestación del servicio de enseñanza-aprendizaje en los niveles medio superior, superior y postgrado; el desarrollo de la investigación, la difusión de la cultura y el deporte.

c) Período.

La información que se incluye en estas notas corresponde al período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

d) Régimen jurídico.

La Universidad Autónoma de Nuevo León está constituida como persona moral con fines no lucrativos.

e) Consideraciones fiscales del ente.

La Universidad Autónoma de Nuevo León no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, las disposiciones fiscales, en particular la Ley del Impuesto Sobre la Renta y la Ley del Impuesto al Valor Agregado, establece que estos Organismos solamente tendrán la obligación de retener y enterar el ISR e IVA cuando realicen pagos a terceros, así como la de conservar y expedir la documentación que reúna los requisitos fiscales, en términos de dicha Ley y del Código Fiscal de la Federación.

f) Estructura organizacional básica.

Para cumplir sus funciones, la Universidad puede crear, organizar, integrar y suprimir en los términos de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León, facultades, escuelas, institutos, departamentos, centros y otros organismos análogos.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 9 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León, son autoridades universitarias, las siguientes:

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Consejo Universitario
- III. El Rector
- IV. La Comisión de Hacienda
- V. Los Directores
- VI. Las Juntas Directivas de las Facultades y Escuelas.

**Bases de preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros adjuntos han sido preparados de conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), sus Postulados



Básicos, el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), y el Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio de 2017 de la Universidad.

Asimismo, las cifras de los Estados Financieros y las notas que se acompañan se cuantifican en términos monetarios y se registran al costo histórico o al valor económico más objetivo en moneda nacional, conforme lo establecen los postulados básicos de contabilidad y están expresadas en pesos nominales, pudieran existir diferencias no materiales debido a los efectos de redondeo.

### **Políticas de contabilidad significativas**

a. Efectivo y equivalentes.

Efectivo y equivalentes de efectivo están representados principalmente por depósitos bancarios, inversiones a corto plazo con vencimientos a menos de 90 días y en general por los recursos monetarios que maneja la Universidad en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera.

b. Derechos a recibir efectivo o equivalentes.

El efectivo o equivalentes de efectivo a recibir representan el monto de los recursos excedentes invertidos en diferentes instrumentos financieros, cuya recuperación espera sea en un período menor de un año, así como los importes pendientes de cobrar a Dependencias y por concepto de cuotas y servicios escolares.

c. Almacén.

La Universidad cuenta con un almacén general de productos de consumo para la operación diaria, los cuales son valuados a través del método de primeras entradas primeras salidas (PEPS).

d. Bienes inmuebles, muebles e intangibles.

Bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso, muebles, e intangibles se reconocen inicialmente a su valor de adquisición y se encuentran en estado de operación. En los casos de bienes inmuebles que provienen de donaciones, comodatos y otras figuras jurídicas, éstos se registran como mínimo a valor catastral, tal como lo señala el "Acuerdo por el que se emiten las principales reglas del registro y valoración del patrimonio (Elementos Generales)", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2010 y considerando la última reforma publicada el 8 de agosto de 2013.

La depreciación y/o amortización de los bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles, e intangibles se determina sobre el valor de los activos utilizando el método de línea recta y con base en su vida útil estimada.

Las tasas anuales de depreciación son reflejadas por rubro y se consideran con base al Lineamiento de Parámetros de Estimación de Vida Útil "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación".

Concepto	Años de vida útil	Porcentaje (%) de Depreciación Anual
<b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso</b>		
Edificios no habitacionales	30	3.3
Infraestructura	25	4
Otros bienes inmuebles	20	5
<b>Bienes muebles</b>		
<b>Mobiliario y equipo de administración</b>		
Muebles de oficina y estantería	10	10
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	3	33.3
<b>Mobiliario y equipo educacional y recreativo</b>		
Equipos y aparatos audiovisuales	3	33.3
Aparatos deportivos	5	20
Cámaras fotográficas y de video	3	33.3
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	5	20
<b>Equipo e instrumental médico y de laboratorio</b>		
Equipo médico y de laboratorio	5	20
<b>Equipo de transporte</b>		
Automóviles y equipo terrestre	5	20
<b>Maquinaria, otros equipos y herramientas</b>		
Maquinaria y equipos	10	10
Equipo de comunicación y telecomunicación	10	10
Otros equipos	10	10
<b>Activos biológicos</b>		
Bovinos	5	20

HE

e. Deuda pública.

Representa el monto de los adeudos por amortización de la deuda contraída por la Universidad que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses, si debe pagar en un plazo mayor a doce meses se presenta en el pasivo a largo plazo.

f. Beneficios a los empleados.

La Universidad Autónoma de Nuevo León se encuentra en el proceso de la determinación del pasivo laboral de acuerdo en lo establecido en la NIF-D3 en base a estudios actuariales y una vez concluido, estará en condiciones de registrar el pasivo correspondiente y cumplir con las disposiciones normativas. El resto de los pasivos contingentes son por separación laboral los cuales se tomaran en cuenta dentro del estudio actuarial "NIF-D3".

**Posición en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario**

a) Activos en moneda extranjera.

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo, incluye cuentas bancarias en moneda extranjera (dólares americanos), necesarias para la operación de la Universidad.

b) Tipo de cambio.

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha de su celebración, el cual corresponde al tipo de cambio oficial publicado por el Banco de México. Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y las de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los Estados Financieros, se aplican a resultados.

c) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

La Universidad Autónoma de Nuevo León adquirió una opción tipo Americana/Europea (seguro de riesgos) que le permite contar con una protección de tasa de interés bancaria por el préstamo de un importe/cobertura de hasta \$1,334'400,000 moneda nacional a una tasa del 8% a partir del día 18/01/2017 y hasta el día 18/01/2019; con dicha cobertura la Universidad blinda sus operaciones a cualquier futuro aumento en tasas de interés que puedan dañar la operación y/o el patrimonio de la misma.

*HE*

### Reporte analítico del activo

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Los porcentajes de depreciación o amortización realizados a los activos son los definidos en el ordenamiento de Lineamiento de Parámetros de Estimación de Vida Útil "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" emitidos por el CONAC.

### Fideicomisos, mandatos y contratos análogos

- a) El Comité Técnico del Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la Universidad obtuvo la completa autonomía a partir del año 2012 para administrar los recursos bajo el régimen de fideicomisos; la adquisición de papeles gubernamentales, y mecanismos de inversión de acuerdo a sus reglas y procedimientos. Así mismo los estados financieros de dicho fondo son dictaminados por un despacho externo independiente y auditado por la Auditoría Superior de la Federación.
- b) El Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la Universidad Autónoma de Nuevo León publica sus resultados mensualmente en la página de Transparencia y Acceso a la Información de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

### Calificaciones otorgadas

#### **Standard & Poor's**

#### **Revisión 2017**

- La disciplina de las políticas financieras de la UANL le permitió mantener un desempeño financiero sólido en 2016, al tiempo que mantuvo una posición de mercado y un perfil de demanda muy fuertes.
- La calificación refleja nuestra evaluación del perfil crediticio individual de la UANL, en combinación con su importante rol y fuerte vínculo con el Estado de Nuevo León.
- Confirmamos nuestra calificación de largo plazo en escala nacional de 'mxA+' de la UANL.
- La perspectiva estable refleja nuestra expectativa de que en los próximos 12 a 18 meses, la UANL mantendrá su fuerte posición de mercado y demanda.



### Revisión 2016

De la revisión realizada en el 2016 por Standard & Poor's revisó a estable de negativa la perspectiva de la calificación de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Al mismo tiempo confirmó la calificación de riesgo crediticio de 'mxA+'.

De la mencionada revisión se destaca lo siguiente:

- La Universidad implementará mejoras administrativas que permitan mantener un sólido margen operativo en los siguientes dos años.
- La calificación refleja la evaluación del perfil crediticio individual de la Universidad, combinado con su importante rol y fuerte vínculo con el Estado.
- La expectativa de que en los próximos dos años, la Universidad mantendrá adecuados perfiles empresarial y financiero y que la probabilidad de apoyo extraordinario del gobierno no cambiará.

### FitchRatings

#### Revisión 2017

- FitchRatings incrementó la calificación de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) a 'AA-(mex)' desde 'A+(mex)' y retiró la Observación en Desarrollo de la misma. La Perspectiva es Estable.

### FitchRatings

#### Revisión 2016

- FitchRatings ratificó la calificación de 'A+(mex)' a la calidad crediticia de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL); la Perspectiva es Estable.

### Proceso de mejora

#### a) Principales Políticas de control interno.

Actualmente la Universidad está en el proceso de actualizar los manuales internos que le permitan dar cumplimiento a la normatividad vigente de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás acuerdos y lineamientos.

Por otra parte, se continúa en el proceso que permita contar con un listado detallado de los bienes inmuebles propiedad de la U.A.N.L. para que dichos bienes sean incluidos y registrados mínimo a valor catastral, tal como lo marca el Acuerdo por el que se emiten las principales reglas de registro y valoración del patrimonio (elementos generales), emitido por el CONAC.

Es importante destacar que de acuerdo a las solicitudes de las diversas áreas administrativas, operativas y financieras de la Universidad, la plataforma tecnológica con la que se trabaja está en una mejora constante con el fin de atender dichas solicitudes. Lo anterior con el fin de contar con información confiable y oportuna para la toma de decisiones.

### **Partes relacionadas**

La Universidad Autónoma de Nuevo León manifiesta que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

### **Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable**

La Universidad Autónoma de Nuevo León manifiesta "Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor".

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL

C.P. EUGENIO DAVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y  
CUENTA PÚBLICA



# Información Presupuestaria

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

**Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**Pesos**

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	734,354,255	0	734,354,255	1,286,308,805	1,286,308,805	551,954,550
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,756,077,996	0	6,756,077,996	7,113,503,249	7,113,503,249	357,425,253
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	125,389,236	125,389,236	125,389,236
<b>Total</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>0</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,525,201,291</b>	<b>8,525,201,291</b>	<b>1,034,769,040</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Gobierno</b>						
Impuestos						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	734,354,255	0	734,354,255	1,286,308,805	1,286,308,805	551,954,550
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,756,077,996	0	6,756,077,996	7,113,503,249	7,113,503,249	357,425,253
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	125,389,236	125,389,236	125,389,236
<b>Total</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>0</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,525,201,291</b>	<b>8,525,201,291</b>	<b>1,034,769,040</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		

<sup>1</sup> Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero



**Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**Pesos**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Universiad Autónoma de Nuevo León	7,490,432,251	0	7,490,432,251	8,694,368,590	8,694,368,590	(1,203,936,339)
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>0</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>(1,203,936,339)</b>

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>5,488,430,822</b>	<b>(799,572,435)</b>	<b>4,688,858,387</b>	<b>5,662,848,786</b>	<b>5,662,848,786</b>	<b>(973,990,399)</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	3,043,484,753	224,617,427	3,268,102,180	3,268,102,180	3,268,102,180	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	64,743,600	34,790,441	99,534,041	99,534,041	99,534,041	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,135,860,065	(1,063,490,129)	72,369,936	72,369,936	72,369,936	0
Seguridad Social	45,113,922	4,509,825	49,623,747	49,623,747	49,623,747	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,199,168,482	0	1,199,168,482	2,173,158,881	2,173,158,881	(973,990,399)
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	60,000	0	60,000	60,000	60,000	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>101,403,651</b>	<b>13,819,047</b>	<b>115,222,699</b>	<b>115,222,699</b>	<b>115,222,699</b>	<b>0</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	51,650,235	25,962,096	77,612,331	77,612,331	77,612,331	0
Alimentos y Utensilios	19,965,090	(2,019,653)	17,945,437	17,945,437	17,945,437	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	00	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	4,929,781	(2,066,846)	2,862,936	2,862,936	2,862,936	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	2,091,990	100,672	2,192,662	2,192,662	2,192,662	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	7,758,577	343817	8,102,394	8,102,394	8,102,394	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	11,181,861	(8,874,918)	2,306,944	2,306,944	2,306,944	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	3,826,116	373,879	4,199,996	4,199,996	4,199,996	0

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Servicios Generales</b>	<b>1,192,249,782</b>	<b>249,900,734</b>	<b>1,442,150,516</b>	<b>1,442,150,516</b>	<b>1,442,150,516</b>	<b>0</b>
Servicios Básicos	312,095,456	(7,649,151)	304,446,305	304,446,305	304,446,305	0
Servicios de Arrendamiento	57,759,511	6,414,536	64,174,047	64,174,047	64,174,047	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	255,636,854	(3,689,740)	251,947,114	251,947,114	251,947,114	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	70,426,707	(46,638,222)	23,788,485	23,788,485	23,788,485	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	192,037,110	55,971,402	248,008,511	248,008,511	248,008,511	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	62,283,304	6,516,068	68,799,371	68,799,371	68,799,371	0
Servicios de Traslado y Viáticos	21,892,913	144,680,363	166,573,276	166,573,276	166,573,276	0
Servicios Oficiales	140,439,082	(29,783,635)	110,655,447	110,655,447	110,655,447	0
Otros Servicios Generales	79,678,845	124,079,115	203,757,960	203,757,960	203,757,960	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>69,754,501</b>	<b>270,000,000</b>	<b>339,754,501</b>	<b>506,326,015</b>	<b>506,326,015</b>	<b>(166,571,513)</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
Transferencias al Resto del Sector Público						
Subsidios y Subvenciones						
Ayudas Sociales	69,754,501	270,000,000	339,754,501	506,326,015	506,326,015	(166,571,513)
Pensiones y Jubilaciones						
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Transferencias a la Seguridad Social						
Donativos						
Transferencias al Exterior						
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>194,686,916</b>	<b>206,049,875</b>	<b>400,736,791</b>	<b>464,111,218</b>	<b>464,111,218</b>	<b>(63,374,427)</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	31,518,848	15,992,235	47,511,083	110,885,510	110,885,510	(63,374,427)
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	7,987,465	2,362,058	10,349,523	10,349,523	10,349,523	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	4,195,251	10,173,823	14,369,074	14,369,074	14,369,074	0
Vehículos y Equipo de Transporte	1,007,319	4,232,562	5,239,881	5,239,881	5,239,881	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0		0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	41,619,655	296,159,678	71,235,623	71,235,623	71,235,623	0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	1,229,897	430,732	1,660,629	1,660,629	1,660,629	0
Activos Biológicos	852,216	(852,216)	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	103,293,434	142,408,612	245,702,046	245,702,046	245,702,046	0
Activos Intangibles	2,982,832	1,686,100	4,668,933	4,668,933	4,668,933	0

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Inversión Pública</b>	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público						
Obra Pública en Bienes Propios						
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.						
Acciones y Participaciones de Capital						
Compra de Títulos y Valores						
Concesión de Préstamos						
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Otras Inversiones Financieras						
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Participaciones						
Aportaciones						
Convenios						
<b>Deuda Pública</b>	443906579	59,802,778	503,709,357	503,709,357	503,709,357	0
Amortización de la Deuda Pública	277,934,349	3,254,965	281,189,314	281,189,314	281,189,314	0
Intereses de la Deuda Pública	165,972,230	56,547,813	222,520,043	222,520,043	222,520,043	0
Comisiones de la Deuda Pública						
Gastos de la Deuda Pública						
Costo por Coberturas						
Apoyos Financieros						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)						
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>0</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>(1,203,936,339)</b>

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Gasto Corriente	6,851,838,756	(265,852,653)	6,585,986,103	7,726,548,015	7,726,548,015	(1,140,561,912)
Gasto de Capital	194,686,916	206,049,875	400,736,791	464,111,218	464,111,218	(63,374,427)
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	443,906,579	59,802,778	503,709,356.8	503,709,357	503,709,357	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>0</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>(1,203,936,339)</b>

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación						
Justicia						
Coordinación de la Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
<b>Desarrollo Social</b>	7,490,432,251	0	7,490,432,251	8,694,368,590	8,694,368,590	(1,203,936,339)
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad						
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación	7,490,432,251	0	7,490,432,251	8,694,368,590	8,694,368,590	(1,203,936,339)
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
Saneamiento del Sistema Financiero						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>0</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>(1,203,936,339)</b>

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Endeudamiento Neto

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Pesos

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
BANORTE	0	56,000,000	(56,000,000)
BANORTE	0	2,996,639	(2,996,639)
BANORTE	0	38,834,346	(38,834,346)
BANCO DEL BAJIO	0	3,358,329	(3,358,329)
FINTEGRA Financiamiento	0	180,000,000	(180,000,000)
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>281,189,314</b>	<b>(281,189,314)</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>281,189,314</b>	<b>(281,189,314)</b>

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Intereses de la Deuda  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
 Pesos

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
BANORTE	151,337,476	151,337,476
BANCO DEL BAJIO	872,630	872,630
FINTEGRA	70,309,937	70,309,937
<b>Total de Intereses de Créditos Bancarios</b>	<b>222,520,043</b>	<b>222,520,043</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>222,520,043</b>	<b>222,520,043</b>



Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Pesos

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,525,201,291</b>	<b>8,525,201,291</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	7,490,432,251	8,525,201,291	8,525,201,291
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>			
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,190,659,233</b>	<b>8,190,659,233</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	7,490,432,251	8,190,659,233	8,190,659,233
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>			
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>9.25064E-05</b>	<b>334,542,058</b>	<b>334,542,058</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	9.25064E-05	334,542,058	334,542,058
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	0	222,520,043	222,520,043
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	<b>9.25064E-05</b>	<b>112,022,015</b>	<b>112,022,015</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>A. Financiamiento</b>	0	0	0
<b>B. Amortización de la deuda</b>	0	281,189,314	281,189,314
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	<b>0</b>	<b>(281,189,314)</b>	<b>(281,189,314)</b>

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados



# Información Programática

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

2017

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Gasto por Categoría Programática

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Pesos

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación						
Otros Subsidios						
Desempeño de las Funciones	7,490,432,251	0	7,490,432,251	8,694,368,590	8,694,368,590	(1,203,936,339)
Prestación de Servicios Públicos	7,490,432,251	0	7,490,432,251	8,694,368,590	8,694,368,590	(1,203,936,339)
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas						
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional						
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado						
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>0</b>	<b>7,490,432,251</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>8,694,368,590</b>	<b>(1,203,936,339)</b>

## PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional UANL 2012-2020, (PDI) a través de sus 10 programas prioritarios y las 205 estrategias asociadas a ellos, contiene la estrategia general de transformación de la Universidad durante el período de su vigencia, para contribuir al logro de la Visión 2020 U.A.N.L.: “La Universidad Autónoma de Nuevo León es reconocida en el año 2020 como una institución socialmente responsable y de clase mundial por su calidad, relevancia y contribuciones al desarrollo científico y tecnológico, a la innovación, la construcción de escuelas de pensamiento y al desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País”.

1. Gestión responsable de la formación
2. Gestión responsable del concomimiento y la cultura
3. Fortalecimiento de la planta académica y desarrollo de cuerpos académicos
4. Mejora continua y aseguramiento de la calidad de las funciones institucionales
5. Desarrollo de los sistemas de educación media superior, de estudios de licenciatura, de posgrado y de investigación
6. Intercambio, vinculación y cooperación académica con los sectores público, social y productivo
7. Gestión responsable de la infraestructura y el equipamiento
8. Procuración de fondos y desarrollo económico
9. Internacionalización
10. Gestión institucional responsable

**MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS**



**ANÁLISIS FÍSICO FINANCIERO**

**CUARTO TRIMESTRE 2017**

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL: E0005 - EDUCACIÓN SUPERIOR**

**SECRETARIA: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**

---



**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS  
 CUARTO TRIMESTRE 2017**

DEPENDENCIA		UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN		
Programa Presupuestario	Presupuesto		Avances al trimestre	
	Autorizado	Modificado	Ejercido	% Avance
S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR	\$ 4,959,077,996.00	\$ 4,959,077,996.00	\$ 4,760,462,220.00	95.99%

Fuente: Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

DATOS DEL PROGRAMA

<b>Programa presupuestario</b>	S0005 - EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR	<b>Unidad responsable</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)
--------------------------------	------------------------------------	---------------------------	--

**Nombre matriz de indicadores** Desarrollo del Sistema de Educación Media Superior de la UANL

ALINEACIÓN MIR

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2010-2015

<b>Eje estratégico:</b>	Desarrollo humano y social
<b>Objetivo estratégico:</b>	Educación
	Elevar la calidad educativa en el estado.
<b>Estrategia:</b>	Mejorar el logro educativo de las y los estudiantes.
<b>Línea de acción:</b>	Utilizar los resultados de las evaluaciones para mejorar el proceso de enseñanza y aprendizaje.

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

RESULTADOS

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES									AVANCE	
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Línea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
FIN	Contribuye a Educación mediante el EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR	Grado promedio de escolaridad en el Estado de Nuevo León	Grado promedio de escolaridad en el Estado de NL	Promedio	Estratégico - Eficacia - Anual	Ascendente	2010	9.7	10.18	0	10	100
FIN		Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes en bachillerato	$\left( \frac{\text{Matrícula de Bachillerato en } t}{\text{Matrícula de Bachillerato en } t-1} - 1 \right) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2016	0	7.882		9.9	127.00



AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES								AVANCE		
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Linea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
PROPOSITO	Los estudiantes de educación media superior de la UANL reciben servicios y una formación educativa de la más alta calidad	Porcentaje de escuelas del Sistema del Nivel Medio Superior de la UANL que forman parte del Sistema Nacional de Bachillerato en el nivel 1	$( \text{Escuelas del Sist. Na} \backslash \text{Bachillerato en el nivel 1} / \text{Escuelas del Sistema del Nivel MS de la UANL} ) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	0	13.138	0	32.5	251
PROPOSITO		Porcentaje de egreso de los estudiantes del Sistema	$( \text{Alumnos egreso en periodo n} / \text{Total alumnos periodo n} ) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	32.535	33.769	0	32	97

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES								AVANCE		
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Linea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
PROPOSITO		Porcentaje de profesores del Sistema del Nivel Medio Superior que ha logrado la certificación a través de CERTIDEMS	$(\text{Profesores con certificación a través de CERTIDEMS} / \text{Total de profesores del nivel medio superior}) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2012	17.967	42.92	0	59.44	138.40
COMPONENTES	Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados	Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes de bachillerato	$(\text{Matrícula de Bachillerato en } t / \text{Matrícula de Bachillerato en } t-1) - 1) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2011	8.898	7.882	0	9.9	127

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados	Capacitación permanente de la planta docente	Porcentaje de profesores del Sistema que han cursado y acreditado el PROFORDEMS	( Profesores cursado y acreditado el PROFORDEMS / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	74.559	100	0	78.3	78.3
	Capacitación permanente de la planta docente	Porcentaje de profesores del Sistema que han sido capacitados en la implementación del Modelo Educativo de la Universidad	( Prof. capacitados en implementación Mod. Edu. UANL / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	92.526	86.726	0	98.76	138.75

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados	Contratación de la planta académica idónea	Porcentaje de profesores del Sistema que cuentan con el perfil idóneo del Sistema de Educación Media Superior de la UANL	( Prof. cuentan con perfil idóneo del Sist EMS UANL / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Calidad - Anual	Ascendente	2010	27.786	80	0	98.22	122.78
	Elaboración de PE innovadores, de calidad y pertinentes	Porcentaje de programas de bachillerato que han incorporado el Modelo Educativo y Académico de la UANL	( PE bachillerato inc. al Mod. Edu. y Acad. UANL / Total de la oferta en bachillerato ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2011	51.351	100	0	100	100

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES											
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados											
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de estudiantes de bachillerato que obtienen testimonios de desempeño bueno y excelente en Comprensión Lectora, en pruebas estandarizadas	( ( Est. bachillerato desempeño bueno Comp. Lectura + Est. bachillerato desempeño excelente Comp. Lect. ) / Estudiantes presentan prueba Comprensión Lectura ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	61.998	66.938	0	ND

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados												
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de estudiantes de bachillerato que obtienen testimonios de desempeño bueno y excelente en Habilidad Matemática, en pruebas estandarizadas	( ( Est. bachillerato desempeño bueno Matemáticas + Est. bachillerato desempeño excelente Matemáticas ) / Estudiantes presentan prueba Matemáticas ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2012	41	41.32	0	ND	ND
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de reprobación de los estudiantes del Sistema	( Alumnos reprobados en el semestre n / Total de alumnos del semestre n ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Descendente	2010	56.087	41.934	0	44	93

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados												
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	Porcentaje de profesores que participan en la impartición del programa de tutorías	( Prof. participan en impartición del prog. tutorías / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Anual	Ascendente	2010	36.903	84.071	0	88.32	105
	Selección de alumnos	Porcentaje de absorción	( Alumnos aceptados en primer semestre / Total de aspirantes ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficacia - Semestral	Ascendente	2010	69.475	65.2	0	95	140



**ANÁLISIS FÍSICO FINANCIERO**

**CUARTO TRIMESTRE 2017**

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL: S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR**

**SECRETARIA: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**

---



**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS  
CUARTO TRIMESTRE 2017**

<b>DEPENDENCIA</b>	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN
--------------------	------------------------------------

Programa Presupuestario	Presupuesto		Avances al trimestre	
	Autorizado	Modificado	Ejercido	% Avance
S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR	\$ 1,797,000,000.00	\$ 1,797,000,000.00	\$ 1,797,000,000.00	100.00%

Fuente: Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado

**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS**

**CUARTO TRIMESTRE 2017**

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

**DATOS DEL PROGRAMA**

**Programa presupuestario** E0005 - EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR **Unidad responsable** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)  
**Nombre matriz de indicadores** Programa de Innovación, calidad y pertinencia de la oferta educativa de nivel superior de la UANL

**ALINEACIÓN MIR**

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2010-2015**

**Eje estratégico:** Desarrollo humano y social  
**Objetivo estratégico:** Educación  
 Elevar la calidad educativa en el estado.  
**Estrategia:** Formar estudiantes conscientes de su potencial de desarrollo para insertarse en el mercado laboral.  
**Línea de acción:** Contribuir al logro de las competencias de los programas de estudio, así como aquellas que demanda la sociedad del conocimiento.

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

RESULTADOS

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES								AVANCE		
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Línea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
FIN	Contribuir a mejorar la calidad de la educación superior y sus modalidades para alcanzar los más altos estándares internacionales mediante la operación de los programas estratégicos del PDI de la UANL	Grado Promedio de Escolaridad en el Estado de Nuevo León	$\text{Grado promedio de escolaridad en el Estado de NL}$	Promedio	Estratégico - Eficacia - Anual	Ascendente	2011	9.8	10.18	0	10	100
PROPOSITO	Los estudiantes de nivel superior de la UANL reciben servicios y una formación profesional de la más alta calidad	% Programas evaluables de licenciatura clasificados en el nivel 1 del Padrón de los CIEES	$(\text{Prog evaluables lic nivel 1 del padrón CIEES} / \text{Total de programas de licenciatura evaluables}) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	88.33	100	0	31	31
PROPOSITO		% PE de Posgrado de calidad (PNPC) con respecto al total de la oferta en ese nivel	$(\text{PE de Posgrado de calidad} / \text{Oferta total Posgrado}) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	50.382	100	0	62.3	62.3

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES									AVANCE	
		Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Tipo Dimensión-Frecuencia	Comportamiento	Linea base		Meta programada		Realizado al trimestre	Avance % al trimestre
							Año	Valor	Anual	Al trimestre		
PROPOSITO		% de PE evaluables de Licenciatura acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	$(PE \text{ de Licenciatura acreditados} / \text{Oferta total Licenciatura}) * 100$	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	61.972	75	0	84.5	112
PROPOSITO		Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes de educación superior (licenciatura y posgrado)	$(( \text{Matrícula Educación Superior en } t / \text{Matrícula Educación Superior en } t-1 ) - 1) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral		2010	7.777	4	0	6.16	133
COMPONENTES	Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados	Tasa de crecimiento de la oferta educativa por nivel y modalidad	$(( \text{Oferta educativa por nivel en } t / \text{Oferta educativa por nivel en } t-1 ) - 1) * 100$	Tasa de Crecimiento	Estratégico - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2011	0	2.232	0	0.4	18.7
ACTIVIDADES												

Ene 24, 2018 10:00 AM

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados												
	Capacitación permanente de la planta docente	% de profesores de tiempo completo con estudios de posgrado	( Profesores de TC con estudios de posgrado / Profesores de tiempo completo ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	92.628	100	0	97	97
	Capacitación permanente de la planta docente	% de profesores capacitados	( Profesores capacitados / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2014	54.563	55	0	75	136
	Contratación de la planta académica idónea	% de profesores de tiempo completo	( Profesores de tiempo completo / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	54.861	60	0	56.4	93

Ene 24, 2018 10:00 AM

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados	Contratación de la planta académica idónea	% de profesores de tiempo completo que cuenta con el reconocimiento del Perfil Deseable	( Profesores con Perfil deseable / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	26.134	38.805	0	60.5	155.92
	Contratación de la planta académica idónea	% de profesores adscritos al SNI	( Profesores adscritos al SNI / Total de profesores ) * 100	Porcentaje	Estratégico - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	11.174	16.228	0	16.81	103.67
	Elaboración de PE de calidad y pertinentes	% de Programas de licenciatura que han incorporado el modelo educativo de la UANL	( PE que han incorporado el Mey A / Oferta total Licenciatura ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	50.338	100	0	100	100

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES												
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados	Elaboración de PE de calidad y pertinentes	% de Programas de Posgrado que han incorporado el modelo educativo de la UANL	( PPos que han incorporado el MEyA / Oferta total Posgrado ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2010	20.611	100	0	94	94
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	%de aprobacion	( Alumnos aprobados en el semestre / Total de alumnos del semestre para el periodo n ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2010	40.221	60.222	0	46.25	77
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	% de Profesores de tiempo completo que participa en el programa institucional de tutoria	( Prof. TC participan en el progr.inst. de tutoria / Profesores de tiempo completo ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2014	97.139	98	0	73.29	75

Ene 24, 2018 10:00 AM

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

<b>SECRETARÍA</b>	3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES
<b>DEPENDENCIA</b>	3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES													
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados													
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	% de PE de licenciatura evaluables con una tasa de titulación por cohorte generacional superior al 60%	( PE Lic. evaluables tasa titulación sup. al 60% / Total de programas de licenciatura evaluables ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2011	27.419	63.768	0	61.33	96.15	
	Seguimiento de la trayectoria estudiantil	% de PE de posgrado evaluables con una tasa de titulación por cohorte generacional superior al 60%	( PE Posgrado evaluables tasa titulación sup. 60% / Oferta total Posgrado ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Anual	Ascendente	2011	21.324	72.973	0	39.28	53.83	



AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

CUARTO TRIMESTRE 2017

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

ACTIVIDADES													
Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados													
	Selección de alumnos	Porcentaje de absorción	( Número de alumnos de nuevo ingreso / Número de egresados del nivel educativo previo ) * 100	Porcentaje	Gestión - Eficiencia - Semestral	Ascendente	2011	60	64.962	0	64.43	99	



# Anexos

**Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio**  
**(Pesos)**

Código	Descripción del Bien Mueble	Valor en libros
<b>(Se adjunta electrónico "CD" con la información de la relación de los Bienes Muebles que componen el Patrimonio)</b>		

**Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio**  
**(Pesos)**

Código	Descripción del Bien Mueble	Valor en libros
<b>(Se adjunta electrónico "CD" con la información de la relación de los Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio)</b>		

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017

Universidad Autónoma de Nuevo León

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Al 31 de diciembre del 2017

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	BANORTE	311740435
CANASTA BÁSICA	BANORTE	315511839
CARRERA DOCENTE	BANORTE	467482267
CARRERA DOCENTE 2017	BANORTE	308886995
CENTRO DE LAS ARTES	BANORTE	0725800888023809
C. DE REHABILITACIÓN DE PROBLEMAS NEUROFUNCIONALES	BANORTE	0472070565
COCE 2010	BANORTE	0827839081
COCE 2011	BANORTE	0834235252
COCE 2012	BANORTE	0834235261
COCE 2013 ( FAM NIVEL MEDIO SUPERIOR Y SUPERIOR)	BANORTE	0201625585
CONGRESO MUNDIAL DE CRIMINOLOGIA	BANORTE	0888466040
CONSOLIDACIÓN 10	BANORTE	0643920479
DISPERSORA	BANORTE	0562353150
DOLARES (UANL)	BANORTE	0170336718
EXAMEN DE SELECCIÓN	BANORTE	051357655
ESCUELAS AL CIEN	BANORTE	0327979496
PIFI 2013	BANORTE	0209046328
FAM 2014 SUPERIOR	BANORTE	0235181394
FAM NIVEL MEDIO SUPERIOR 2014	BANORTE	0289751268
FAM 2015 NIVEL MEDIO SUPERIOR	BANORTE	0285489620
FAM 2015 NIVEL SUPERIOR	BANORTE	0284485746
FAM NIVEL MEDIO SUPERIOR 2016	BANORTE	0467482212
FAM NIVEL SUPERIOR 2016	BANORTE	0467482230
FAM NIVEL SUPERIOR 2017	BANORTE	0315511866
FOMIX 09	BANORTE	0630345700
FONDO CONCURSABLE SEP	BANORTE	0660394442
FONDO CONCURSABLE 2014	BANORTE	0231324278
FONDO CONCURSABLE 2016	BANORTE	460127608

**Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas**  
**Al 31 de diciembre del 2017**

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2011	BANORTE	0805540282
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2012	BANORTE	0835150624
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2013	BANORTE	0880780311
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2014	BANORTE	0235181376
FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2015	BANORTE	0401120572
FONDOS CONCURRENTES	BANORTE	0665236220
INCR. EN MATRICULA 09	BANORTE	0613196419
FORTALECIMIENTO PENSIONES Y JUBILACIONES	BANORTE	0522144932
GASTOS GENERALES	BANORTE	125071244
INCR. EN MATRICULA 09	BANORTE	0613196419
INCR. EN MATRICULA 10	BANORTE	0659183574
INGRESOS PROPIOS DE DEPENDENCIAS	BANORTE	0224867599
IVA	BANORTE	0591007688
IXE CUOTAS ESCOLARES	BANORTE	0804254694
MEXFITEC 2017	BANORTE	0305947895
MODALIDAD B RECONOCIMIENTO EN PLANTILLA	BANORTE	461738047
MOVILIDAD ESTUDIANTIL	BANORTE	622119586
NOMINA ELECTRONICA H.U.	BANORTE	183000055
NOMINA ELECTRONICA UANL	BANORTE	0051356543
NOMINA POR RECIBOS (SUELDOS)	BANORTE	051369041
OFERTA EDUCATIVA 2011	BANORTE	0693124647
OFERTA EDUCATIVA 2012	BANORTE	0835150651
OFERTA EDUCATIVA 2013	BANORTE	0880780290
OFERTA EDUCATIVA 2014	BANORTE	0240280170
PATRONATO DE BENEFICIENCIA	BANORTE	0651295024
PATRIMONIO DE INMUEBLES	BANORTE	0888466013
PEF 09	BANORTE	0617931412
PEF 10	BANORTE	0652978940

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2017  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  
 Al 31 de diciembre del 2017

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
PROMEP	BANORTE	051370694
PROYECTOS DE OPERACIÓN	BANORTE	0869417827
PROEXOES 2015	BANORTE	0297615280
PROEXOES 2016	BANORTE	460127596
PROGRAMA DEPORTIVO	BANORTE	0476095341
PROGRAMA DE SERVICIO ALEMAN	BANORTE	0321893170
PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2016	BANORTE	0467482249
PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2017	BANORTE	03059479250
RECOLECCIÓN	BANORTE	0051358473
RECONOCIMIENTO DE PLANTILLAS	BANORTE	0461738047
REGALIAS	BANORTE	0575368378
REFORMAS ESTRUCTURALES	BANORTE	0467482203
REFORMAS ESTRUCTURALES 2017	BANORTE	0327979487
RECURSOS DGPPE	BANORTE	0315511848
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO	BANORTE	0651295015
SUBSIDIOS RECURSOS ESTATALES	BANORTE	0859433079
SUBSIDIOS RECURSOS FEDERALES	BANORTE	00211805489
TRANSPARENCIA	BANORTE	0444100647
VENTA DE LIBROS DE TEXTO	BANORTE	0581715580
VENTA DE LIBROS CENTRO DE EVALUACIONES	BANORTE	0566256334
RECEPTORA FONDO DE PENSIONES Y JUBILACIONES	BANCA AFIRME	101139549
ARRENDAMIENTO	BANCA AFIRME	101403564
ARRENDAMIENTO / CADENAS PRODUCTIVAS	BANCA AFIRME	101400042
FIDUCIARIO STUANL	BANCA AFIRME	101020622
FONDO PENSIONES Y JUBILACIONES	BANCA AFIRME	1011372365
NOMINA PENSIONES Y JUBILACIONES	BANCA AFIRME	11031000337
PRETAMOS MENORES	BANCA AFIRME	101021092
IGLU CENTRO MÉXICO	SANTANDER	65504432402
CASA DE BOLSA INTER.	INTERACCIONES	300153621
PIFI - PROFOCIE 2014	INTERACCIONES	300157694
FONDOS CONCURSABLES 2015	INTERACCIONES	300161039
SUBSIDIOS FEDERALES 2016	INTERACCIONES	300180688
VALUE CASA DE BOLSA, S.A.	VALUE	139998
SUBSIDIO FEDERAL	INVERLAT	646938
RECURSO SEP	BANREGIO	018777610011

## RELACION DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS

La Universidad Autónoma de Nuevo León adquirió la compra de una opción tipo Americana/Europea (seguro de riesgo) que le permite una protección de tasa de interés bancaria por el préstamo de un importe/cobertura de hasta \$ 1,334,400,000 moneda nacional a una tasa del 8% a partir del día 18/01/2017 y hasta el día 18/01/2019; con dicha cobertura la Universidad blinda las operación de la Universidad a cualquier futuro aumento en tasas de interés que puedan dañar la operación y/o patrimonio de la misma.