



# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  OFICINA DEL ABOGADO GENERAL

OAG- 1671/2019

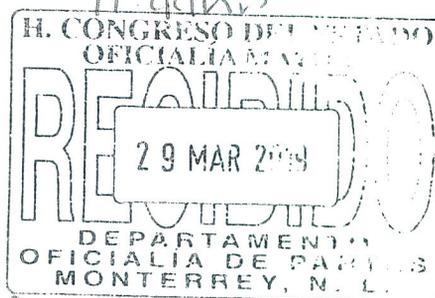
## CC. DIPUTADOS QUE INTEGRAN LA LXXV LEGISLATURA DEL H. CONGRESO DEL ESTADO PRESENTES.-

Jaime Javier Gutiérrez Argüelles por medio del presente, en nombre y representación del C. Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León y en mi carácter de Abogado General de la Universidad Autónoma de Nuevo León, con personalidad previamente acreditada, así como en términos del artículo 82 del Estatuto General de la Universidad Autónoma de Nuevo León, ocurro con tal carácter:

A hacer entrega de la documentación relativa a la Cuenta Pública correspondiente al Ejercicio Fiscal 2018, en cumplimiento a lo establecido en los artículos 2 fracciones V, VIII y XXIX, 7 primer y tercer párrafo, 8 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León reglamentaria de los preceptos 63 fracciones XIII, L; y Título X de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; así como el artículo 144 del capítulo XI de la Ley de Administración Financiera vigente en el Estado, y el Decreto 074 de fecha 04 de Julio de 2013 publicado en el Periódico Oficial del Estado el propio día, mes y año, en lo referente a su artículo único y transitorios Primero y Segundo, la cual se detalla a continuación:

### Cuenta Pública 2018

- INTRODUCCIÓN
  - a) Antecedentes
  - b) Misión
  - c) Visión
  - d) Información Operativa Relevante
  - e) Marco Jurídico
  
- INFORMACIÓN CONTABLE
  - 1) Estado de Actividad
  - 2) Estado de Situación Financiera
  - 3) Estado de Cambios en la Situación Financiera
  - 4) Estado Analítico de Activo
  - 5) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
  - 6) Estado de Variación en la Hacienda Pública
  - 7) Estado de Flujos de Efectivo
  - 8) Notas a los Estados Financieros
  
- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA
  - 1) Estado Analítico de Ingresos
  - 2) Clasificación Administrativa
  - 3) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
    - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
    - Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)



*Anexo carpeta yid*





# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  OFICINA DEL ABOGADO GENERAL

-Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

- 4) Endeudamiento Neto
- 5) Intereses de la Deuda
- 6) Indicadores de Postura Fiscal

• INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

- 1) Gasto por Categoría Programática
- 2) Programas y Proyectos de Inversión
- 3) Indicadores de Resultados

• ANEXOS

- 1) Relación de Bienes Muebles que Componen al Patrimonio
- 2) Relación de Bienes Inmuebles que Componen al Patrimonio
- 3) Relación de Cuentas Bancarias Productivas Especificas
- 4) Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras

• FORMATOS DE LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA

- 1) Formato 1 Estado de Situación financiera Detallado - LDF
- 2) Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
- 3) Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
- 4) Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
- 5) Formato 6 a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
- 6) Formato 6 b) Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
- 7) Formato 6 c) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
- 8) Formato 6 d) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
- 9) Formato 7 a) Proyecciones de Ingresos - LDF
- 10) Formato 7 b) Proyecciones de Egresos - LDF
- 11) Formato 7 c) Resultados de Ingresos - LDF
- 12) Formato 7 d) Resultados de Egreso - LDF
- 13) Formato 8 Informe Sobre Estudios Actuariales - LDF



Sin otro particular de momento, les reitero las seguridades de mi más atenta consideración.

Atentamente

“Alere Flammam Veritatis”

Ciudad Universitaria, 29 de marzo del 2019

LIC. JAIME J. GUTIÉRREZ ARGÜELLES

Abogado General de la UANL



- c.c.p. Auditoría Superior del Estado de Nuevo León.
- c.c.p. Mtro. Rogelio G. Garza Rivera, Rector U.A.N.L.
- c.c.p. Dr. Santos Guzmán López, Secretario General de la U.A.N.L.
- c.c.p. H. Comisión de Hacienda de la U.A.N.L.
- c.c.p. C.P. Héctor Luis Aguilar González, Contralor General de la U.A.N.L.
- c.c.p. Archivo



Torre de Rectoría, 4º Piso, Ciudad Universitaria, C.P. 66455  
San Nicolás de los Garza, Nuevo León, México  
Teléfono: (81) 8329 4021





# UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  SECRETARÍA GENERAL

El Dr. Med. Santos Guzmán López, Secretario General de la UANL con fundamento en el artículo 83 fracción II y V del Estatuto General de la Universidad Vigente.

-----CERTIFICO-----

Que la información relacionada a la Cuenta Pública 2018 y la relación de bienes muebles e inmuebles que componen el Patrimonio de la Universidad Autónoma de Nuevo León está contenida en 1 (un) disco magnético que se adjunta, concuerdan fielmente con la información conservada en, medios magnéticos digitales y electrónicos y que se encuentra encriptada en formato de CD; la cual se resguarda en el área correspondiente a la Contraloría General, dependiente de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Se hace la presente certificación para los efectos a que haya lugar en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, a los 29 días del mes de Marzo del año 2019.-----

DR. MED. SANTOS GUZMÁN LÓPEZ  
SECRETARIO GENERAL DE LA UANL





# Introducción

## ANTECEDENTES

La Universidad Autónoma de Nuevo León nace oficialmente en 1933, aunque sus orígenes son más remotos, pues para este año existían ya sus escuelas de Jurisprudencia, de Medicina y Farmacia, la Escuela Normal y Colegio Civil. Serían los representantes de estas instituciones quienes someterían a consideración del Honorable Congreso del Estado de Nuevo León la fundación de una Universidad en forma, hecho que ocurriría finalmente el 25 de Septiembre de 1933, fecha en que inicia sus actividades con una matrícula de 1,864 alumnos y 218 profesores.

La U.A.N.L., como también se le conoce por sus siglas, recibió en un primer momento el nombre de Universidad de Nuevo León y se integró inicialmente de las Facultades de Derecho y Ciencias Sociales, Medicina, Ingeniería, Química y Farmacia, así como de la Escuela Normal, la Escuela Industrial y Preparatoria Técnica “Álvaro Obregón”, la Escuela Industrial de Labores Femeniles “Pablo Livas” y la Escuela de Enfermería y Obstetricia.

Entre algunos de los acontecimientos significativos en el desarrollo de la Universidad se podrían mencionar los siguientes:

En 1957 se comienzan a urbanizar los terrenos que hoy ocupa Ciudad Universitaria, luego de que el Presidente Miguel Alemán Valdés emitiera un decreto mediante el cual se cedían los terrenos de lo que hoy es el campus de Ciudad Universitaria.

En la década de los sesenta ocurren dos eventos de especial relevancia que terminan por configurar la arquitectura del campus, en Septiembre de 1961 –siendo Gobernador del Estado el Lic. Raúl Rangel Frías, ex Rector de la Universidad- inicia operaciones la Torre de Rectoría; en 1967 se inaugura el Estadio Universitario, gracias al apoyo del Patronato Universitario.

Finalmente el día 7 de Junio de 1971 el H. Congreso del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, LIX Legislatura; tuvo a bien expedir el Decreto No. 60 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León; por la que se le concede su Autonomía, nombre con el que actualmente se le conoce a la Universidad.

## MISIÓN

La U.A.N.L. es una institución de carácter público, comprometida con la sociedad y tiene como misión la formación de bachilleres, técnicos, profesionales, maestros universitarios e investigadores capaces de desempeñarse eficientemente en la sociedad del conocimiento; poseedores de un amplio sentido de la vida y con plena conciencia de la situación regional, nacional y mundial; que aplican principios y valores universitarios, se comprometen con el desarrollo sustentable, económico, científico, tecnológico y cultural de la humanidad; son innovadores y competitivos, logran su desarrollo personal y contribuyen al progreso del país en el contexto internacional.

Genera conocimiento social, científico y humanista como una actividad que permite dar atención oportuna a las diversas problemáticas de la sociedad en su conjunto, así como asegurar y mejorar permanentemente la calidad de la formación universitaria.

Extiende los beneficios de la formación universitaria, fomenta la creación artística en sus diversas formas de expresión, hace partícipe a la comunidad de este tipo de actividades y contribuye a la preservación del patrimonio y del acervo cultural nacional y universal.

## VISIÓN

“La Universidad Autónoma de Nuevo León es reconocida en el año 2020 como una institución socialmente responsable y de clase mundial por su calidad, relevancia y contribuciones al desarrollo científico y tecnológico, a la innovación, la construcción de escuelas de pensamiento y al desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País”.

## INFORMACIÓN OPERATIVA RELEVANTE

El Plan de Desarrollo Institucional UANL 2012-2020, (PDI) a través de sus 10 programas prioritarios y las 205 estrategias asociadas a ellos, contiene la estrategia general de transformación de la Universidad durante el período de su vigencia, para contribuir al logro de la Visión 2020 U.A.N.L.: “La Universidad Autónoma de Nuevo León es reconocida en el año 2020 como una institución socialmente responsable y de clase mundial por su calidad, relevancia y contribuciones al desarrollo científico y tecnológico, a la innovación, la construcción de escuelas de pensamiento y al desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País”.

En este sentido en el año 2018 se desplegó una intensa actividad en todos los programas prioritarios de la Universidad entre los que se encuentra; **Formación integral y transformadora de calidad**, donde se ampliaron las oportunidades de acceso a un mayor número de jóvenes a los programas de educación media superior y superior reconocidos por la buena calidad; mediante la creación de nuevos programas, espacios educativos y el otorgamiento de 219,520 becas a estudiantes en condiciones económicas adversas en pro de la equidad educativa, de alto rendimiento académico y deportivo, así como a los hijos de trabajadores universitarios. La matrícula total en el 2018 ascendió a 202,039 estudiantes, lo que representó un incremento del 2.36% con respecto a 2017 y del 32% con respecto a la de 2012. Dicha matrícula es atendida a través de los 304 programas educativos, en 79 planteles distribuidos en 36 municipios del Estado de Nuevo León.

En la modalidad educativa para la educación en línea denominada “Aula.edu”, participaron 1,541 estudiantes de bachillerato. En lo que respecta a la educación continua se desarrollaron 2,435 actividades, con la asistencia de 81,308 participantes.

Con base en los convenios de colaboración y movilidad de estudiantes que se han establecido con universidades de otros países, en el año 2018 la Universidad recibió a 700 estudiantes de otras instituciones y 853 estudiantes de la UANL, de todos los niveles educativos realizaron estudios parciales en universidades nacionales y del extranjero.

Derivado de la promoción de la salud y la formación integral del estudiante, la Universidad realizó un amplio y diverso espectro de prácticas deportivas en las que participaron más de 70,317 estudiantes, y se amplió y fortaleció la infraestructura de apoyo para el desarrollo de las mismas. Cabe destacar que por décimo tercer ocasión consecutiva la UANL obtuvo el Campeonato de la Universiada Nacional.

Entre las actividades culturales más importantes realizadas en el 2018 se encuentran la Feria del Libro UANLeer, Red Universitaria de Difusión Cultural y el Festival Alfonsino.

En lo referente al programa prioritario **Desarrollo académico, generación y aplicación del conocimiento y la cultura**, en este rubro la Universidad actualmente cuenta con 6,926 profesores para desarrollar sus funciones institucionales y atender la operación de los 304 programas educativos que ofrece. De los cuales 3,255 (47%) son profesores de tiempo completo de los cuales el 97% poseen estudios de posgrado, 3,463 (50%) de asignatura y 208 (3%) son profesores de medio tiempo.

La Universidad ha realizado un importante cierre de brechas de calidad entre los cuerpos académicos, destacando sobre todo el importante crecimiento en el número de Cuerpos Académicos Consolidados, los cuales pasaron de 75 en 2014 a 87 en 2018; de igual forma los Cuerpos Académicos en Consolidación de 58 a 78; mientras que el de Cuerpos Académicos en Formación pasó de 72 a 79 en los mismos años de referencia. Estos avances en los procesos de consolidación de los cuerpos académicos han propiciado, entre otros aspectos, una mayor participación de la Universidad en la atención de problemáticas relevantes del desarrollo social y económico de la entidad y el País; el incremento de sus aportaciones al desarrollo científico,

humanísticos y tecnológico, y a la innovación, en particular la producción académica publicada en medios de alto impacto; el establecimiento de redes temáticas y alianzas estratégicas con diversas instituciones nacionales y extranjeras de educación superior y centros de investigación para el desarrollo de proyectos conjuntos; el registro y la obtención de patentes; así como la obtención de recursos extraordinarios a través de diversos organismos y esquemas de financiamiento para el desarrollo de proyectos.

La UANL recibió la Medalla Presidencial al Mérito Ganadero 2018, esta fue entregada por el Presidente Enrique Peña Nieto al Rector de la Universidad Rogelio Garza Rivera, gracias a las investigaciones en genética que se desarrollaron en la Institución.

Este año 2018 se llevaron a cabo más de 200 acciones relacionadas con propiedad industrial atendiendo al mismo número de investigadores. También se obtuvieron 18 patentes, seis registros de modelos de utilidad y 19 registros de diseño industrial.

En cuanto al programa **Vinculación, innovación y transferencia del conocimiento**, se brindaron 4,921,819 servicios de asistencia a la comunidad en las áreas social, de salud y jurídica, mediante los cuales se atendió a 4,133,982 beneficiarios. Así mismo, 19,072 estudiantes realizaron su servicio social en 12,152 proyectos de vinculación, y 7,091 estudiantes realizaron 10,342 prácticas profesionales en los sectores público, privado y social.

Por otro lado, la Universidad gestiona de manera permanente la ampliación y diversificación de los convenios de colaboración e intercambio académico con instituciones nacionales y extranjeras de educación superior, centros de investigación y organismos de interés, durante el 2018 se establecieron 8 convenios nacionales y 34 internacionales.

En lo referente al programa **Evaluación, acreditación y certificación**, durante este 2018 en cuanto a calidad académica, el 100% las escuelas del bachillerato se encuentran reconocidas con el más alto nivel de calidad en el Sistema Nacional de Educación Media Superior. En el nivel superior de los 70 programas de licenciatura evaluables 31 se encuentran clasificados en el nivel I del Padrón de Programas de Buena Calidad de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), 62 se encuentran acreditados por algún organismo reconocido por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES), y 39 cuentan con la acreditación de algún organismo internacional. En el caso del posgrado, 115 programas se encuentran inscritos en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACyT, de los cuales 14 ostentan la categoría de competente a nivel internacional y 16 se encuentran acreditados por algún organismo internacional.

Actualmente la Universidad mejoró su clasificación en las listas mundiales de universidades. Actualmente ocupa el 4º lugar en el Ranking Scimago México, y a nivel mundial ocupa el lugar 654 y el 7º en el Ranking Webometrics México.

En el marco del programa **Gestión Institucional para el Desarrollo Sustentable** en la Universidad realizaron 243 cursos para la capacitación del personal directivo y administrativo, con 3,204 participantes. En cuanto a las pensiones y jubilaciones del personal docente y administrativo se han incrementado de manera importante. El acumulado de docentes pensionados es de 429, los jubilados ascienden a 2,613, mientras que el número de administrativos pensionados es de 448 y jubilados 3,569.

La Universidad Autónoma de Nuevo León recibió el Premio al Mérito Ecológico 2018 en la categoría de Educación Ambiental Formal, por su contribución al cuidado del medio ambiente, labor en investigación, educación, infraestructura y programas relacionados con la sustentabilidad, distinción otorgada por la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).

De conformidad con lo establecido en el Plan Maestro de Construcción, en 2018 se concluyeron 15 obras, con una superficie construida de cerca de 15,000 m<sup>2</sup>, y 21 están en proceso. Así también se invirtió en conectividad y equipamiento tecnológico en nuevas áreas para dependencias como el Centro de Rehabilitación de Problemas Neurofuncionales en el Campus de la Salud, la Dirección de Asuntos Estudiantiles, la Preparatoria 23, la Dirección de Formación Integral al Estudiante y la Facultad de Ingeniería Civil. Se iniciaron las obras del Proyecto “Conecta UANL, con el cual se busca promover la movilidad sustentable dentro de Ciudad Universitaria, la obra contempla la implementación de ejes peatonales, una ciclovía, el reordenamiento del transporte urbano, estacionamientos y un sistema de drenaje pluvial.

La UANL cuenta con un esquema de pensiones y jubilaciones que ha permitido mejorar significativamente la viabilidad financiera institucional a corto y mediano plazos. Una de las políticas institucionales es la de asegurar la adecuada administración y el fortalecimiento del Fondo de Pensiones y Jubilaciones del Personal Universitario. Entre las estrategias establecidas se encuentra la de generar mecanismos de apoyo y seguimiento para asegurar el cumplimiento de las metas financieras de este Fondo, previstas en los estudios correspondientes, para analizar la potencial existencia de riesgos estructurales.

La Universidad Autónoma de Nuevo León ha prevalecido el impulso de una cultura de transparencia y rendición de cuentas a través múltiples auditorías internas, externas y de fiscalización de los órganos de control Federal y Estatal; mediante el cual la Unidad de Enlace, Transparencia y Acceso a la Información, cumple con su objetivo de publicar y proporcionar información precisa, confiable y comprobable de la gestión institucional, de los resultados de las actividades académicas y de la aplicación de los recursos; a través de la dirección electrónica [www.uanl.mx](http://www.uanl.mx).



# Información Contable

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Actividades  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
 (Pesos)

| Concepto   | Anual<br>2018        | Anual<br>2017        | Concepto  | Anual<br>2018        | Anual<br>2017        |
|--|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                      |                      | <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                      |                      |
| Ingresos de la Gestión (Nota 7)  | 1,532,271,638        | 1,286,308,805        | Gastos de Funcionamiento (Nota 8)   | 7,605,017,314        | 7,220,222,001        |
| Impuestos  | 0                    | 0                    | Servicios Personales  | 5,878,153,019        | 5,662,848,786        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                    | 0                    | Materiales y Suministros  | 122,864,381          | 115,222,699          |
| Contribuciones de Mejoras  | 0                    | 0                    | Servicios Generales   | 1,603,999,914        | 1,442,150,516        |
| Derechos   | 0                    | 0                    | Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Nota 9)                    | 463,201,615          | 506,326,015          |
| Productos de Tipo Corriente  | 0                    | 0                    | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                          | 0                    | 0                    |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0                    | 0                    | Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 1,532,271,638        | 1,286,308,805        | Subsidios y Subvenciones  | 0                    | 0                    |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0                    | 0                    |   |                      |                      |
| Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Nota 7)   | 7,379,399,939        | 7,113,503,249        | Ayudas Sociales   | 463,201,615          | 506,326,015          |
| Participaciones y Aportaciones   | 0                    | 0                    | Pensiones y Jubilaciones  | 0                    | 0                    |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas  | 7,379,399,939        | 7,113,503,249        | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                      | 0                    | 0                    |
| Otros Ingresos y Beneficios (Nota 7)   | 125,562,002          | 125,389,236          | Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                    |
| Ingresos Financieros   | 125,562,002          | 125,389,236          | Donativos   | 0                    | 0                    |
| Incremento por Variación de Inventarios  | 0                    | 0                    | Transferencias al Exterior  | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                    | 0                    | Participaciones y Aportaciones  | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                    | 0                    | Participaciones   | 0                    | 0                    |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 0                    | 0                    | Aportaciones  | 0                    | 0                    |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>9,037,233,579</b> | <b>8,525,201,291</b> | Convenios   | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública (Nota 10)                | 215,847,734          | 222,520,043          |
|  |                      |                      | Intereses de la Deuda Pública   | 215,847,734          | 222,520,043          |
|  |                      |                      | Comisiones de la Deuda Pública  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Gastos de la Deuda Pública  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Costo por Coberturas  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Apoyos Financieros  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias   | 300,549,334          | 349,385,073          |
|  |                      |                      | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 300,549,334          | 349,385,073          |
|  |                      |                      | Provisiones   | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Disminución de Inventarios  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Otros Gastos  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Inversión Pública   | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Inversión Pública no Capitalizable  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>8,584,615,997</b> | <b>8,298,453,132</b> |
|  |                      |                      | <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                | <b>452,617,582</b>   | <b>226,748,159</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M.F.C. EUGENIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

M.C.P. MARTHA NORÁ ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL

C.P. HÉCTOR ENIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRADOR GENERAL

# CUENTA PÚBLICA | 2018

## UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
 (Pesos)

| Concepto   | Anual<br>2018        | Anual<br>2017        | Concepto  | Anual<br>2018        | Anual<br>2017        |
|--|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                      |                      | <b>PASIVO</b>   |                      |                      |
| <i>Activo Circulante</i>   |                      |                      | <i>Pasivo Circulante</i>  |                      |                      |
| Efectivo y Equivalentes (Nota 1)                                       | 401,315,121          | 449,862,841          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo (Nota 5)  | 293,754,054          | 391,641,074          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (Nota 2)                    | 882,356,694          | 964,205,113          | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                    | 0                    |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                  | 0                    | 0                    | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (Nota 6a)                   | 291,825,017          | 290,599,996          |
| Inventarios  | 0                    | 0                    | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                    | 0                    |
| Almacenes (Nota 3)   | 14,635,373           | 10,802,767           | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                    | 0                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes              | 0                    | 0                    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                    | 0                    |
| Otros Activos Circulantes  | 80,000               | 0                    | Provisiones a Corto Plazo   | 12,005,926           | 14,863,472           |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                                    | <b>1,298,387,188</b> | <b>1,424,870,721</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                    | 0                    |
| <i>Activo No Circulante</i>  |                      |                      | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>597,584,997</b>   | <b>697,104,541</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                  | 101,018              | 101,018              | <i>Pasivo No Circulante</i>   |                      |                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo               | 0                    | 0                    | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                    | 0                    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota 4) | 10,742,033,280       | 10,531,084,476       | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                    | 0                    |
| Bienes Muebles (Nota 4)  | 4,682,693,291        | 4,430,610,495        | Deuda Pública a Largo Plazo (Nota 6b)   | 1,667,378,299        | 1,959,461,649        |
| Activos Intangibles (Nota 4)   | 239,074,178          | 234,100,447          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                    | 0                    |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes (Nota 4)    | (7,064,633,778)      | (6,764,084,444)      | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                    | 0                    |
| Activos Diferidos  | 0                    | 0                    | Provisiones a Largo Plazo   | 0                    | 0                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes           | 0                    | 0                    | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>1,667,378,299</b> | <b>1,959,461,649</b> |
| Otros Activos no Circulantes   | 0                    | 0                    | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>2,264,963,296</b> | <b>2,656,566,190</b> |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                                 | <b>8,599,267,989</b> | <b>8,431,811,992</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   |                      |                      |
| <b>Total del Activo</b>  | <b>9,897,655,177</b> | <b>9,856,682,713</b> | <i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>                                      | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Aportaciones  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Donaciones de Capital   | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado (Nota 11)</b>                               | <b>7,632,691,881</b> | <b>7,200,116,522</b> |
|  |                      |                      | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 452,617,582          | 226,748,159          |
|  |                      |                      | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 8,262,670,271        | 8,035,922,112        |
|  |                      |                      | Revalúos  | 4,458,394,603        | 4,458,394,603        |
|  |                      |                      | Reservas  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | (5,540,990,575)      | (5,520,948,352)      |
|  |                      |                      | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
|  |                      |                      | Resultado por Posición Monetaria  | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                    | 0                    |
|  |                      |                      | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>   | <b>7,632,691,881</b> | <b>7,200,116,523</b> |
|  |                      |                      | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>9,897,655,177</b> | <b>9,856,682,713</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M.F.C. EUGENIO DÁVALOS FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

M.C.P. MARTHA NORA ALVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

| Concepto  | Saldo Inicial<br>1   | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 = (1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4-1) |
|---|----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>9,856,682,713</b> | <b>61,827,849,986</b>   | <b>61,786,877,522</b>   | <b>9,897,655,177</b>       | <b>40,972,464</b>              |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>1,424,870,721</b> | <b>60,793,022,236</b>   | <b>60,919,505,769</b>   | <b>1,298,387,188</b>       | <b>(126,483,533)</b>           |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 449,862,841          | 41,776,338,182          | 41,824,885,902          | 401,315,121                | (48,547,719)                   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 964,205,113          | 18,998,875,240          | 19,080,723,660          | 882,356,694                | (81,848,419)                   |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                    | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Inventarios   | 0                    | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Almacenes   | 10,802,767           | 17,728,814              | 13,896,208              | 14,635,373                 | 3,832,606                      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                    | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                    | 80,000                  | 0                       | 80,000                     | 80,000                         |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>8,431,811,992</b> | <b>1,034,827,749</b>    | <b>867,371,753</b>      | <b>8,599,267,989</b>       | <b>167,455,997</b>             |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 101,018              | 0                       | 0                       | 101,018                    | 0                              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                    | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 10,531,084,476       | 489,579,129             | 278,630,326             | 10,742,033,280             | 210,948,804                    |
| Bienes Muebles  | 4,430,610,495        | 535,190,507             | 283,107,711             | 4,682,693,291              | 252,082,796                    |
| Activos Intangibles   | 234,100,447          | 10,058,112              | 5,084,381               | 239,074,178                | 4,973,731                      |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (6,764,084,444)      | 0                       | 300,549,334             | (7,064,633,778)            | (300,549,334)                  |
| Activos Diferidos   | 0                    | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                    | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                    | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL

CUENTA PÚBLICA | 2018  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
(Pesos)

| Concepto  | Origen             | Aplicación         | Concepto   | Origen             | Aplicación         |
|---|--------------------|--------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>430,945,471</b> | <b>471,917,937</b> | <b>PASIVO</b>  | <b>1,225,021</b>   | <b>392,827,915</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>130,396,138</b> | <b>3,912,606</b>   | <b>Pasivo Circulante</b>   | <b>1,225,021</b>   | <b>100,744,565</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 48,547,719         | 0                  | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 0                  | 97,887,020         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 81,848,419         | 0                  | Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 0                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | 1,225,021          | 0                  |
| Inventarios   | 0                  | 0                  | Títulos y Valores a Corto Plazo  | 0                  | 0                  |
| Almacenes   | 0                  | 3,832,606          | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     | 0                  | 0                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 80,000             | Provisiones a Corto Plazo  | 0                  | 2,857,545          |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>300,549,334</b> | <b>468,005,331</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo  | 0                  | 0                  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  | <b>Pasivo No Circulante</b>  | <b>0</b>           | <b>292,083,350</b> |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                  | 210,948,804        | Documentos por Pagar a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  | 0                  | 252,082,796        | Deuda Pública a Largo Plazo  | 0                  | 292,083,350        |
| Activos Intangibles   | 0                  | 4,973,731          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0                  | 0                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 300,549,334        | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo  | 0                  | 0                  |
| Activos Diferidos   | 0                  | 0                  | Provisiones a Largo Plazo  | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>  | <b>452,617,583</b> | <b>20,042,223</b>  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Aportaciones   | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Donaciones de Capital  | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                            | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                  | <b>452,617,583</b> | <b>20,042,223</b>  |
|   |                    |                    | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                | 225,869,423        | 0                  |
|   |                    |                    | Resultados de Ejercicios Anteriores  | 226,748,159        | 0                  |
|   |                    |                    | Revalúos   | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Reservas   | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | 0                  | 20,042,223         |
|   |                    |                    | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Resultado por Posición Monetaria   | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0                  | 0                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

| Denominación de las Deudas             | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | <b>290,599,996</b>        | <b>291,825,017</b>      |
| Instituciones de Crédito               | M.N.                   | BANORTE                     | 107,500,000               | 289,500,000             |
| Instituciones de Crédito               | M.N.                   | BANCO DEL BAJIO             | 3,099,996                 | 2,325,017               |
| Instituciones de Crédito               | M.N.                   | FINTEGRA                    | 180,000,000               | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Corto Plazo</b>          |                        |                             | <b>290,599,996</b>        | <b>291,825,017</b>      |
| <b>Largo Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | <b>1,959,461,649</b>      | <b>1,667,378,299</b>    |
| Instituciones de Crédito               | M.N.                   | BANORTE                     | 1,506,878,299             | 1,667,378,299           |
| Instituciones de Crédito               | M.N.                   | BANCO DEL BAJIO             | 2,583,350                 | 0                       |
| Instituciones de Crédito               | M.N.                   | FINTEGRA                    | 450,000,000               | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Largo Plazo</b>          |                        |                             | <b>1,959,461,649</b>      | <b>1,667,378,299</b>    |
| <b>Otros Pasivos</b>                   |                        |                             | <b>406,504,545</b>        | <b>305,759,980</b>      |
| <b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>     |                        |                             | <b>2,656,566,190</b>      | <b>2,264,963,297</b>    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 M.F.C. EUGENIO DÁVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

  
 M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL

  
 C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL

CUENTA PÚBLICA | 2018  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(pesos)**

| Concepto   | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios de Valor | Total                |
|--|---|---|--|------------------------------|----------------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2017</b>   | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| Aportaciones   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Donaciones de Capital  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2017</b>  | <b>0</b>                                | <b>6,973,368,363</b>  | <b>226,748,159</b>                                 | <b>0</b>                     | <b>7,200,116,522</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0                                       | 0   | 226,748,159  | 0                            | 226,748,159          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | 8,035,922,112   | 0  | 0                            | 8,035,922,112        |
| Revalúos   | 0                                       | 4,458,394,603   | 0  | 0                            | 4,458,394,603        |
| Reservas   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                                       | (5,520,948,352)   | 0  | 0                            | (5,520,948,352)      |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2017</b>          | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2017 (Nota 11)</b>   | <b>0</b>                                | <b>6,973,368,363</b>  | <b>226,748,159</b>                                 | <b>0</b>                     | <b>7,200,116,522</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2018</b>                                 | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| Aportaciones   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Donaciones de Capital  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2018</b>                                | <b>0</b>                                | <b>206,705,936</b>  | <b>225,869,423</b>                                 | <b>0</b>                     | <b>432,575,359</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0                                       | 0   | 452,617,582  | 0                            | 452,617,582          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | 226,748,159   | (226,748,159)                                      | 0                            | 0                    |
| Revalúos   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Reservas   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                                       | (20,042,223)  | 0  | 0                            | (20,042,223)         |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto</b> | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2018 (Nota 11)</b>   | <b>0</b>                                | <b>7,180,074,299</b>  | <b>452,617,582</b>                                 | <b>0</b>                     | <b>7,632,691,881</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M.F.C. EUGENIO DÁVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

M.C.P. MARTHA NORA ALVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
 (Pesos)

| Concepto   | Anual<br>2018        | Anual<br>2017        | Concepto   | Anual<br>2018        | Anual<br>2017        |
|--|----------------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>  |                      |                      | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                      |                      |
| <b>Origen</b>  | <b>9,037,233,579</b> | <b>8,525,201,291</b> | <b>Origen</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Impuestos  | 0                    | 0                    | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                    | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                    | 0                    | Bienes Muebles   | 0                    | 0                    |
| Contribuciones de mejoras  | 0                    | 0                    | Otros Orígenes de Inversión  | 0                    | 0                    |
| Derechos   | 0                    | 0                    | <b>Aplicación</b>  | <b>468,085,331</b>   | <b>464,111,218</b>   |
| Productos de Tipo Corriente  | 0                    | 0                    | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 210,948,804          | 245,702,046          |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0                    | 0                    | Bienes Muebles   | 257,056,527          | 218,409,172          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 1,532,271,638        | 1,286,308,805        | Otras Aplicaciones de Inversión  | 80,000               | 0                    |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0                    | 0                    | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión (Nota 12)</b>       | <b>(468,085,331)</b> | <b>(464,111,218)</b> |
| Participaciones y Aportaciones   | 0                    | 0                    | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                      |                      |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas  | 7,379,399,939        | 7,113,503,249        | <b>Origen</b>  | <b>83,073,440</b>    | <b>220,784,500</b>   |
| Otros Orígenes de Operación  | 125,562,002          | 125,389,236          | Endeudamiento Neto   | 1,225,021            | 29,176,206           |
| <b>Aplicación</b>  | <b>8,284,066,664</b> | <b>7,949,068,058</b> | Interno  | 1,225,021            | 29,176,206           |
| Servicios Personales   | 5,878,153,019        | 5,662,848,786        | Externo  | 0                    | 0                    |
| Materiales y Suministros   | 122,864,381          | 115,222,699          | Otros Orígenes de Financiamiento   | 81,848,419           | 191,608,294          |
| Servicios Generales  | 1,603,999,914        | 1,442,150,516        | <b>Aplicación</b>  | <b>416,702,744</b>   | <b>299,585,396</b>   |
| Transferencias Internas y  | 0                    | 0                    | Servicios de la Deuda  | 392,827,916          | 298,982,341          |
| Transferencias al resto del Sector   | 0                    | 0                    | Interno  | 392,827,916          | 298,982,341          |
| Subsidios y Subvenciones   | 0                    | 0                    | Externo  | 0                    | 0                    |
| Ayudas Sociales  | 463,201,615          | 506,326,015          | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 23,874,829           | 603,055              |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0                    | 0                    | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento (Nota 12)</b>  | <b>(333,629,305)</b> | <b>(78,800,896)</b>  |
| Transferencias a Fideicomisos,   | 0                    | 0                    | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>(48,547,720)</b>  | <b>33,221,119</b>    |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0                    | 0                    | Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio                   | 449,862,841          | 416,641,722          |
| Donativos  | 0                    | 0                    | Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio                    | 401,315,121          | 449,862,841          |
| Transferencias al Exterior   | 0                    | 0                    |  |                      |                      |
| Participaciones  | 0                    | 0                    |  |                      |                      |
| Aportaciones   | 0                    | 0                    |  |                      |                      |
| Convenios  | 0                    | 0                    |  |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 215,847,734          | 222,520,043          |  |                      |                      |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación (Nota 12)</b>   | <b>753,166,916</b>   | <b>576,133,233</b>   |  |                      |                      |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA

  
 M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL

  
 C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**  
**Informe sobre pasivos contingentes**  
**Al 31 de diciembre de 2018**

De conformidad con el artículo 46, fracción I, inciso f), se presenta la información relativa a pasivos contingentes de la Universidad Autónoma de Nuevo León:

| No. de expediente | Importe            |
|-------------------|--------------------|
| 9/2012            | \$4'750,0000       |
| 1657/2017         | 186,884            |
| <b>Total</b>      | <b>\$4'936,884</b> |



M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y  
 CUENTA PÚBLICA  
 DE LA U.A.N.L.



M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL  
 DE LA U.A.N.L.



C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL  
 DE LA U.A.N.L.

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**  
**NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**  
**(Cifras en pesos)**

De conformidad a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación se presentan las notas a los Estados Financieros correspondientes a los ejercicios 2018 y 2017, con los siguientes apartados:

- A. Notas de Desglose
- B. Notas de Memoria
- C. Notas de Gestión Administrativa

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**1. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Efectivo y equivalentes de efectivo, están representados principalmente por depósitos bancarios, inversiones a corto plazo con vencimientos a menos de 90 días y en general por los recursos monetarios que maneja la Universidad en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo asciende a \$401'315,121 y \$449'862,841, respectivamente. A continuación se presenta la integración de este rubro:

|                                  | <b>2018</b>          | <b>2017</b>          |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Bancos moneda nacional           | \$297'910,284        | \$318'159,152        |
| Bancos moneda extranjera         | 3'987,607            | 2'517,846            |
| Fondos con afectación específica | 99'417,230           | 129'185,843          |
| <b>Total</b>                     | <b>\$401'315,121</b> | <b>\$449'862,841</b> |

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha que se lleva a cabo; al cierre de cada mes los saldos se transfieren al tipo de cambio de esa fecha y las variaciones en la conversión se afectan a resultados.

**2. Derechos a recibir efectivo o equivalentes**

El efectivo o equivalentes de efectivo a recibir representan el monto de los recursos excedentes invertidos en diferentes instrumentos financieros, cuya recuperación se espera sea en un período menor de un año, así como los importes pendientes de cobrar a dependencias y derechos por cobrar por concepto de cuotas y servicios escolares. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se integran como sigue:

|  | <b>2018</b>          | <b>2017</b>          |
|--|----------------------|----------------------|
| Inversiones a corto plazo                          | \$821'542,889        | \$923'140,860        |
| Cuentas por cobrar a dependencias de la U.A.N.L.   | 48'723,799           | 27'711,800           |
| Derechos por cobrar (cuotas y servicios escolares) | 12'090,006           | 13'352,453           |
| <b>Total</b>                                       | <b>\$882'356,694</b> | <b>\$964'205,113</b> |

**3. Almacenes**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Almacén asciende a \$14'635,373 y \$10'802,767, respectivamente; se conforma de los materiales, suministros e insumos de consumo interno que serán utilizados en los procesos administrativos de la Universidad.

El Almacén propiedad de la Universidad se encuentra valuado a su costo de adquisición atendiendo a lo que señalan las Principales Reglas del Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

**4. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles, e intangibles**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, las cifras de Bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso, muebles e intangibles, se integran como sigue:

|                             | <b>2018</b>     | <b>2017</b>     |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Terrenos                    | \$3,790'720,417 | \$3,790'720,417 |
| Edificios no habitacionales | 6,133'334,102   | 5,990'069,223   |
| Construcciones en proceso   | 348'685,942     | 281'002,017     |

|   |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| Infraestructura   | 469'292,819            | 469'292,819            |
| <b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso</b>    | <b>10,742'033,280</b>  | <b>10,531'084,476</b>  |
| Mobiliario y equipo de administración                                   | 1,321'242,976          | 1,187'338,757          |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo                            | 391'337,821            | 378'556,639            |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio                           | 183'023,356            | 173'768,844            |
| Equipo de transporte  | 173'240,938            | 171'502,338            |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas                                | 2,446'544,832          | 2,356'930,996          |
| Colecciones, obras de arte y objetos valiosos                           | 163'227,228            | 158'436,781            |
| Activos biológicos  | 4'076,140              | 4'076,140              |
| <b>Bienes muebles</b>   | <b>4,682'693,291</b>   | <b>4,430'610,495</b>   |
| Licencias   | 239'074,178            | 234'100,447            |
| <b>Activos intangibles</b>  | <b>239'074,178</b>     | <b>234'100,447</b>     |
| <b>Total bienes inmuebles, muebles e intangibles</b>                    | <b>15,663'800,749</b>  | <b>15,195'795,418</b>  |
| <b>Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b>       |                        |                        |
| Depreciación acumulada de bienes inmuebles                              | (2,853'554,782)        | (2,722'259,908)        |
| Depreciación acumulada de bienes muebles                                | (3,975'781,637)        | (3,814'272,911)        |
| Deterioro acumulado de activos biológicos                               | (3'811,640)            | (3'591,147)            |
| Amortización acumulada de activos intangibles                           | (231'485,719)          | (223'960,478)          |
| <b>Total Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b> | <b>(7,064'633,778)</b> | <b>(6,764'084,444)</b> |
| <b>Total</b>  | <b>\$8,599'166,971</b> | <b>\$8,431'710,974</b> |

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue de \$300'549,334 y \$349'385,073, respectivamente.

**Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso**

Los inmuebles de la Universidad se encuentran distribuidos en seis campus: Ciudad Universitaria, Ciencias Agropecuarias, Ciencias de la Salud, Linares, Mederos y Sabinas Hidalgo, teniendo cobertura en 34 municipios de Nuevo León, a través de sus 26 facultades, con 36 planteles; 29 preparatorias, con 40 planteles; y 15 centros comunitarios del Estado.

6

**Bienes muebles**

Al 31 de diciembre de 2018 existen bienes muebles con valor contable de \$1.00 (un peso) para todos aquellos activos que se encuentran totalmente depreciados y que todavía son útiles para la operación de la Universidad. Dichos activos están en uso y sus condiciones son apropiadas para seguir prestando el servicio.

**Intangibles**

En cuanto a los activos de software (licenciamiento) existe un control interno sobre los mismos, ya que por cuestiones operativas no es posible asignarles un número de inventario.

**Pasivo**

**5. Cuentas por pagar a corto plazo**

Este rubro incluye obligaciones con proveedores por adquisición de bienes, servicios, contratistas de obras, impuestos y retenciones por pagar. El saldo al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se compone de la siguiente forma:

|  | <b>2018</b>          | <b>2017</b>          |
|--|----------------------|----------------------|
| Proveedores y contratistas                           | \$224'595,672        | \$317'702,825        |
| Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo | 64'057,132           | 70'960,664           |
| Otras cuentas por pagar a corto plazo                | 5'101,250            | 2'977,585            |
| <b>Total</b>   | <b>\$293'754,054</b> | <b>\$391'641,074</b> |

- a) La cuenta de proveedores incluye los adeudos que la Universidad tiene con terceros por concepto de adquisición de bienes, prestación de servicios y ejecución de obras de infraestructura que brindan a la Universidad.
- b) Los impuestos por pagar corresponden a retenciones y contribuciones que la Universidad realiza por concepto de ISR a empleados, ISN, crédito al salario, arrendamientos y honorarios y el IVA correspondiente a estos dos últimos conceptos.

lu

- c) Retenciones de nómina para el Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los trabajadores, corresponden a la parte que el empleado universitario aporta a dicho fondo (12% de su sueldo) y que la Universidad trasfiere mes a mes al Fideicomiso que administra el fondo.

**6. Deuda Pública**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la deuda de la U.A.N.L., por institución bancaria, es la siguiente:

|                                 | <b>2018</b>                   | <b>2017</b>                   |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Banco Mercantil del Norte, S.A. | \$1,956'878,299               | \$1,614'378,299               |
| Banco del Bajío, S.A.           | 2'325,017                     | 5'683,346                     |
| Fintegra Financiamiento         | -                             | 630'000,000                   |
| <b>Total</b>                    | <b><u>\$1,959'203,316</u></b> | <b><u>\$2,250'061,645</u></b> |

**a. Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo**

|                                 | <b>2018</b>                 | <b>2017</b>                 |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Banco Mercantil del Norte, S.A. | \$289'500,000               | \$107'500,000               |
| Banco del Bajío, S.A.           | 2'325,017                   | 3'099,996                   |
| Fintegra Financiamiento         | -                           | 180'000,000                 |
| <b>Total</b>                    | <b><u>\$291'825,017</u></b> | <b><u>\$290'599,996</u></b> |

**b. Deuda pública a largo plazo**

|                                 | <b>2018</b>                   | <b>2017</b>                   |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Banco Mercantil del Norte, S.A. | \$1,667'378,299               | \$1,506'878,299               |
| Banco del Bajío, S.A.           | -                             | 2'583,350                     |
| Fintegra Financiamiento         | -                             | 450'000,000                   |
| <b>Total</b>                    | <b><u>\$1,667'378,299</u></b> | <b><u>\$1,959'461,649</u></b> |

A continuación se presenta un analítico de la deuda pública directa por tipo de crédito:

| Institución          | Al 31 de diciembre 2017 | Contratación 2018 | Amortización 2018    | Al 31 de diciembre de 2018 |
|----------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|
| Banorte (a)          | \$1,410'800,000         | -                 | \$46'000,000         | \$1,364'800,000            |
| Banorte (b)          | 289,544                 | -                 | -                    | 289,544                    |
| Banorte (c)          | 203'288,755             | -                 | 61'500,000           | 141'788,755                |
| Bajío (d)            | 5'683,346               | -                 | 3'358,329            | 2'325,017                  |
| Fintegra/Banorte (e) | 630'000,000             | -                 | 180'000,000          | 450'000,000                |
| <b>Totales</b>       | <b>\$2,250'061,645</b>  | <b>-</b>          | <b>\$290'858,329</b> | <b>\$1,959'203,316</b>     |

- a) El saldo del crédito con Banco Mercantil del Norte, S.A., por \$1,364'800,000, corresponde preponderantemente a las aportaciones que la Universidad realiza al Fideicomiso del Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la U.A.N.L., como contraparte de las reformas estructurales implementadas por el Gobierno Federal; este pasivo está garantizado con una parte de los recursos propios (vencimiento diciembre de 2028).
- b) El crédito con Banco Mercantil del Norte, S.A., corresponde al saldo del préstamo para cubrir diversas necesidades de la Universidad.
- c) El saldo de la deuda con Banco Mercantil del Norte, S.A., por \$141'788,755, corresponde a un fondo de carácter revolvente, el cual su fecha de liquidación se reestructuró de diciembre de 2015 a diciembre de 2020.
- d) El préstamo con Banco del Bajío, S.A., corresponde a financiamientos para la adquisición de implementos agrícolas del Centro de Producción Agropecuaria, que se están liquidando mes a mes con los recursos propios de la Universidad; dicha inversión productiva en el futuro inmediato generará los flujos de efectivo que permitirán cubrir dicho pasivo (vencimiento septiembre de 2019).
- e) La deuda contratada originalmente fue con FINTEGRA Financiamiento, sin embargo, en agosto de 2016 se llevó a cabo cesión de derechos a Banco Interacciones, durante el mes de julio de 2018 se efectuó la fusión entre Grupo Financiero Banorte y Grupo Financiero Interacciones, por lo que el saldo de la deuda actual es con Banorte y corresponde al financiamiento para diversos conceptos de la Universidad con vencimiento del contrato en junio de 2021.

II) **Notas al Estado de Actividades****Ingresos y otros beneficios**

Para el desarrollo de sus funciones, la Universidad Autónoma de Nuevo León obtiene los recursos económicos previstos en el Presupuesto de Ingresos que para el ejercicio 2018 es de \$7,715'145,217, aprobado por el H. Consejo Universitario el 15 de noviembre de 2017 y por la H. Comisión de Presupuestos el 2 de noviembre de 2017, posteriormente se autorizaron Modificaciones al Presupuesto, dando un total de \$7,858'330,156, aprobado por el H. Consejo Universitario el 21 de febrero de 2018 y por la H. Comisión de Presupuestos el 13 de febrero de 2018, para el ejercicio 2017 el presupuesto ascendió a \$7,490'432,251 y fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 28 de febrero de 2017 y por la H. Comisión de Presupuestos el 10 de febrero de 2017.

**7. Ingresos de gestión**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los ingresos por gestión se integran por las siguientes cuentas e importes:

|  | <b>2018</b>                   | <b>2017</b>                   |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Ingresos por venta de bienes y servicios               | \$1,532'271,638               | \$1,286'308,805               |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 7,379'399,939                 | 7,113'503,249                 |
| Otros ingresos y beneficios                            | 125'562,002                   | 125'389,236                   |
| <b>Total</b>   | <b><u>\$9,037'233,579</u></b> | <b><u>\$8,525'201,291</u></b> |

Ingresos por venta de bienes y servicios corresponden al cobro de cuotas y servicios escolares y venta de servicios que la Universidad ofrece a la comunidad.

Participaciones, aportaciones, trasferencias, asignaciones y subsidios y otras ayudas; corresponden a aportaciones que los Gobiernos Federal y Estatal transfieren por concepto del convenio de colaboración 2018; y otras aportaciones de fondo concursables; que se integran como siguen:

|   | <b>2018</b>     | <b>2017</b>     |
|---|-----------------|-----------------|
| Subsidio Federal                        | \$5,084'137,867 | \$5,025'354,108 |
| Subsidio Federal 2017, recibido en 2018 | 113'557,792     | -               |
| Subsidio Estatal                        | 1,542'425,000   | 1,717'776,495   |
| Subsidio Estatal 2017, recibido en 2018 | 224'625,000     | -               |

|   |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| Fondos Concursables                         | 408'445,387            | 370'372,646            |
| Fondos Concursables 2017, recibidos en 2018 | 6'208,893              | -                      |
| <b>Total</b>                                | <b>\$7,379'399,939</b> | <b>\$7,113'503,249</b> |

Otros ingresos y beneficios corresponden a ingresos financieros obtenidos de los intereses por inversiones temporales.

**Gastos y otras pérdidas**

El gasto de la Universidad Autónoma de Nuevo León se basó en el Presupuesto de Egresos que para el ejercicio 2018 es de \$7,715'145,217, aprobado por el H. Consejo Universitario el 15 de noviembre de 2017 y por la H. Comisión de Presupuestos el 2 de noviembre de 2017, posteriormente se autorizaron Modificaciones al Presupuesto, dando un total de \$7,858'330,156, aprobado por el H. Consejo Universitario el 21 de febrero de 2018 y por la H. Comisión de Presupuestos el 13 de febrero de 2018, para el ejercicio 2017 el presupuesto ascendió a \$7,490'432,251 y fue aprobado por el H. Consejo Universitario el 28 de febrero de 2017 y por la H. Comisión de Presupuestos el 10 de febrero de 2017.

**8. Gastos de funcionamiento**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 los gastos de funcionamiento se integran por las siguientes cuentas e importes:

|                          | <b>2018</b>            | <b>2017</b>            |
|--------------------------|------------------------|------------------------|
| Servicios Personales     | \$5,878'153,019        | \$5,662'848,786        |
| Materiales y Suministros | 122'864,381            | 115'222,699            |
| Servicios Generales      | 1,603'999,914          | 1,442'150,516          |
| <b>Total</b>             | <b>\$7,605'017,314</b> | <b>\$7,220'222,001</b> |

Servicios Personales, se integra por el importe del gasto por sueldos, salarios, pensiones, jubilaciones y demás prestaciones definidas en el contrato colectivo de trabajo 2018 de la Universidad y representan el 77% del total de gastos de funcionamiento.

Materiales y Suministros, corresponden a adquisiciones de materiales y útiles de oficina, consumibles y demás insumos propios de la operación y representan el 2% del total de gastos de funcionamiento.

be

*[Handwritten signatures]*

Servicios Generales, agrupa las asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones. Incluye servicios tales como: energía eléctrica, agua, telefónico, arrendamiento, profesionales, científicos y técnicos, instalación, reparación, mantenimiento y conservación, comunicación social y publicidad, etc., y representan el 21% del total de gastos de funcionamiento.

**9. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 los gastos en transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas ascienden a \$463'201,615 y \$506'326,015, respectivamente y corresponde a ayudas sociales, preferentemente becas escolares a estudiantes de la Universidad.

**10. Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 los intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública ascienden a \$215'847,734 y \$222'520,043, respectivamente y corresponden a gastos financieros (intereses y gastos de la deuda) que la Universidad contrató con la banca comercial.

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

**11. Hacienda Pública/Patrimonio**

Análisis de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto:

|   | <b>2018</b>                   | <b>2017</b>                   |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Hacienda pública/patrimonio neto al final del ejercicio 2017 y 2016       | \$7,200'116,522               | \$6,175'057,642               |
| Actualizaciones de la hacienda pública/patrimonio                         | -                             | -                             |
| Resultado del período/ejercicio: ahorro/desahorro                         | 452'617,582                   | 226'748,159                   |
| Resultado de ejercicios anteriores  | -                             | -                             |
| Revalúos  | -                             | 798'310,721                   |
| Rectificación de resultado de ejercicios anteriores                       | (20'042,223)                  | -                             |
| <b>Hacienda pública/patrimonio neto al 31 de diciembre de 2018 y 2017</b> | <b><u>\$7,632'691,881</u></b> | <b><u>\$7,200'116,522</u></b> |

El resultado del ejercicio: ahorro/desahorro, proviene de las operaciones realizadas por la Universidad en los ejercicios 2018 y 2017.

Revalúos: Corresponde a las actualizaciones de la hacienda pública provenientes del registro de los bienes inmuebles a valores catastrales propiedad de la Universidad que se registraron en los ejercicios 2017 y anteriores.

**IV) Notas del Estado de Flujo de Efectivo**

**12. Efectivo y equivalentes**

Análisis de los saldos finales al 31 de diciembre de 2018 y 2017 del Estado de Flujo de Efectivo:

|  | <b>2018</b>          | <b>2017</b>          |
|--|----------------------|----------------------|
| Efectivo en bancos – tesorería                   | \$301'897,891        | \$320'676,998        |
| Fondos con afectación específica                 | 99'417,230           | 129'185,843          |
| <b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b> | <b>\$401'315,121</b> | <b>\$449'862,841</b> |

Conciliación de los Flujos de Efectivo Neto de Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro:

|   | <b>2018</b>          | <b>2017</b>          |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios</b>         | <b>\$452'617,582</b> | <b>\$226'748,159</b> |
| Movimientos de partidas o rubros que no afectan el efectivo     |                      |                      |
| Depreciación y amortización                                     | 300'549,334          | 349'385,073          |
| <b>Flujo neto de efectivo por actividades de operación</b>      | <b>753'166,916</b>   | <b>576'133,233</b>   |
| Flujo neto de efectivo por actividades de inversión             | (468'085,331)        | (464'111,218)        |
| Flujo neto de efectivo por actividades de financiamiento        | (333'629,305)        | (78'800,896)         |
| <b>Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>   | <b>(48'547,720)</b>  | <b>33'221,119</b>    |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio     | 449'862,841          | 416'641,722          |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b> | <b>\$401'315,121</b> | <b>\$449'862,841</b> |

V) Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como los egresos presupuestarios y los gastos contables

| Universidad Autónoma de Nuevo León   |   |                        |
|--|---|------------------------|
| Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables                    |   |                        |
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018                                      |   |                        |
| (Cifras en pesos)  |   |                        |
| <b>1. Ingresos presupuestarios</b>   |   | <b>\$9,037'233,579</b> |
|  |   |                        |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                            |   | <b>-</b>               |
| Incremento por variación de inventarios  | - |                        |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | - |                        |
| Disminución del exceso de provisiones  | - |                        |
| Otros ingresos y beneficios varios   | - |                        |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | - |                        |
|  |   |                        |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                          |   | <b>-</b>               |
| Productos de capital   | - |                        |
| Aprovechamientos capital   | - |                        |
| Ingresos derivados de financiamientos  | - |                        |
| Otros ingresos presupuestarios no contables                                    | - |                        |
|  |   |                        |
| <b>4. Ingresos contables</b>   |   | <b>\$9,037'233,579</b> |

lu

13

| <b>Universidad Autónoma de Nuevo León</b>   |              |                        |
|---|--------------|------------------------|
| <b>Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables</b>      |              |                        |
| <b>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018</b>                                  |              |                        |
| <b>(Cifras en pesos)</b>  |              |                        |
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>                                      |              | <b>\$9,042'930,322</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                              |              | <b>870'016,403</b>     |
| Mobiliario y equipo de administración   | \$73'013,879 |                        |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo                                      | 9'507,563    |                        |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio                                     | 9'254,512    |                        |
| Vehículos y equipo de transporte  | 1'738,601    |                        |
| Equipo de defensa y seguridad   | -            |                        |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas  | 87'887,153   |                        |
| Activos biológicos  | -            |                        |
| Bienes inmuebles  | 209'077,321  |                        |
| Activos intangibles   | 4'973,731    |                        |
| Colecciones, obras de arte y objetos valiosos                                     | 4'190,446    |                        |
| Acciones y participaciones de capital   | -            |                        |
| Compra de títulos y valores   | -            |                        |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                            | -            |                        |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales                     | -            |                        |
| Amortización de la deuda pública  | 290'858,329  |                        |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores( ADEFAS)                                | 179'514,868  |                        |
| Otros egresos presupuestales no contables   | -            |                        |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>                                  |              | <b>411'702,078</b>     |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones          | 300'549,334  |                        |
| Provisiones   | -            |                        |
| Disminución de inventarios  | -            |                        |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | -            |                        |

13



|  |             |                        |
|--|-------------|------------------------|
| Aumento por insuficiencia de provisiones | -           |                        |
| Otros gastos                             | -           |                        |
| Otros gastos contables no presupuestales | 111'152,744 |                        |
| <b>4. Total de gasto contable</b>        |             | <b>\$8,584'615,997</b> |

## B) NOTAS DE MEMORIA

Al 31 de diciembre de 2018 existen algunas demandas que pudieran generar una responsabilidad en el futuro para la Universidad por \$4'936,884.

## C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### Introducción

Los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Nuevo León, se conforman con la información resultante de las operaciones derivadas de la recaudación de los ingresos presupuestarios, el ejercicio del gasto, la contratación y amortización de deuda, incluyendo los gastos por intereses y comisiones correspondientes, el manejo y custodia de los recursos y bienes propiedad de la Universidad, así como todas aquellas operaciones contables que modifiquen el patrimonio, considerando en su registro contable la normatividad aplicable que permita identificar la interrelación de las operaciones.

### Autorización e historia

#### a. Fecha de creación del ente.

La Universidad Autónoma de Nuevo León nace oficialmente en 1933, aunque sus orígenes son más remotos, pues para este año existían ya sus escuelas de Jurisprudencia, de Medicina y Farmacia, la Escuela Normal y Colegio Civil. Serían los representantes de estas instituciones quienes someterían a consideración del Honorable Congreso del Estado de Nuevo León la fundación de una Universidad en forma, hecho que ocurriría finalmente el 25 de Septiembre de 1933, fecha en que inicia sus actividades con una matrícula de 1,864 alumnos y 218 profesores.

La U.A.N.L., como también se le conoce por sus siglas, recibió en un primer momento el nombre de Universidad de Nuevo León y se integró inicialmente de las Facultades de Derecho y Ciencias Sociales, Medicina, Ingeniería, Química y Farmacia, así como de la Escuela Normal, la Escuela Industrial, la Preparatoria Técnica "Álvaro Obregón", la Escuela Industrial de Labores Femeniles "Pablo Livas" y la Escuela de Enfermería y Obstetricia.

Entre algunos de los acontecimientos significativos en el desarrollo de la Universidad se podrían mencionar los siguientes:

En 1957 se comienzan a urbanizar los terrenos que hoy ocupa Ciudad Universitaria, luego de que el Presidente Miguel Alemán Valdés emitiera un decreto cediendo los terrenos de Ciudad Universitaria.

En la década de los sesenta ocurren dos eventos de especial relevancia que terminan por configurar la arquitectura del campus, en Septiembre de 1961 -siendo Gobernador del Estado el Lic. Raúl Rangel Frías, ex Rector de la Universidad- inicia operaciones la Torre de Rectoría; en 1967 se inaugura el Estadio Universitario, gracias al apoyo del patronato universitario.

Finalmente el día 7 de Junio de 1971 el H. Congreso del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, LIX Legislatura; tuvo a bien expedir el Decreto No. 60 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León; por la que se le concede su Autonomía, nombre con el que actualmente se le conoce a la Universidad.

b. Principales cambios en su estructura.

La Universidad no ha experimentado cambios significativos en su estructura, salvo el crecimiento en la plantilla que el propio Gobierno Federal aprueba año con año para cubrir las necesidades de la sociedad, en cuanto a nuevos programas educativos y ampliación de la demanda educativa.

**Organización y objeto social**

a) Objeto social.

La Universidad Autónoma de Nuevo León es una institución de cultura superior al servicio de la sociedad, con plena capacidad y personalidad jurídica que tiene como fin crear, preservar y difundir la cultura en beneficio de la sociedad.

b) Principal actividad.

La Universidad tiene como principal actividad la prestación del servicio de enseñanza-aprendizaje en los niveles medio superior, superior y postgrado; el desarrollo de la investigación, la difusión de la cultura y el deporte.

c) Ejercicio.

La información que se incluye en estas notas corresponde a los ejercicios 2018 y 2017.

d) Régimen jurídico.

La Universidad Autónoma de Nuevo León está constituida como persona moral con fines no lucrativos.

e) Consideraciones fiscales del ente.

La Universidad Autónoma de Nuevo León no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, las disposiciones fiscales, en particular la Ley del Impuesto Sobre la Renta y la Ley del Impuesto al Valor Agregado, establece que estos Organismos solamente tendrán la obligación de retener y enterar el ISR e IVA cuando realicen pagos a terceros, así como la de conservar y expedir la documentación que reúna los requisitos fiscales, en términos de dicha Ley y del Código Fiscal de la Federación.

f) Estructura organizacional básica.

Para cumplir sus funciones, la Universidad puede crear, organizar, integrar y suprimir en los términos de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León, facultades, escuelas, institutos, departamentos, centros y otros organismos análogos.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 9 de la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Nuevo León, son autoridades universitarias, las siguientes:

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Consejo Universitario
- III. El Rector
- IV. La Comisión de Hacienda
- V. Los Directores
- VI. Las Juntas Directivas de las Facultades y Escuelas.

**Bases de preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros adjuntos han sido preparados de conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), sus Postulados Básicos, el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), y el Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio 2018 de la Universidad.

Asimismo, las cifras de los Estados Financieros y las notas que se acompañan se cuantifican en términos monetarios y se registran al costo histórico o al valor económico más objetivo en moneda nacional, conforme lo establecen los postulados básicos de contabilidad y están expresadas en pesos nominales, pudieran existir diferencias no materiales debido a los efectos de redondeo.

### **Políticas de contabilidad significativas**

a. Efectivo y equivalentes.

Efectivo y equivalentes de efectivo están representados principalmente por depósitos bancarios, inversiones a corto plazo con vencimientos a menos de 90 días y en general por los recursos monetarios que maneja la Universidad en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera.

b. Derechos a recibir efectivo o equivalentes.

El efectivo o equivalentes de efectivo a recibir representan el monto de los recursos excedentes invertidos en diferentes instrumentos financieros, cuya recuperación espera sea en un período menor de un año, así como los importes pendientes de cobrar a Dependencias y por concepto de cuotas y servicios escolares.

c. Almacén.

La Universidad cuenta con un almacén general de productos de consumo para la operación diaria, los cuales son valuados a través del método de primeras entradas primeras salidas (PEPS).

d. Bienes inmuebles, muebles e intangibles.

Bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso, muebles, e intangibles se reconocen inicialmente a su valor de adquisición y se encuentran en estado de operación. En los casos de bienes inmuebles que provienen de donaciones, comodatos y otras figuras jurídicas, éstos se registran como mínimo a valor catastral, tal como lo señala el "Acuerdo por el que se emiten las principales reglas del registro y valoración del patrimonio (Elementos Generales)", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2010 y considerando la última reforma publicada el 8 de agosto de 2013.

La depreciación y/o amortización de los bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles, e intangibles se determina sobre el valor de los activos utilizando el método de línea recta y con base en su vida útil estimada.

Las tasas anuales de depreciación son reflejadas por rubro y se consideran con base al Lineamiento de Parámetros de Estimación de Vida Útil "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación".

| Concepto   | Años de vida útil | Porcentaje (%) de Depreciación Anual |
|--|-------------------|--------------------------------------|
| <b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso</b> |                   |                                      |
| Edificios no habitacionales  | 30                | 3.3                                  |
| Infraestructura  | 25                | 4                                    |
| Otros bienes inmuebles   | 20                | 5                                    |
| <b>Bienes muebles</b>  |                   |                                      |
| <b>Mobiliario y equipo de administración</b>                         |                   |                                      |
| Muebles de oficina y estantería                                      | 10                | 10                                   |
| Equipo de cómputo y de tecnologías de la información                 | 3                 | 33.3                                 |
| <b>Mobiliario y equipo educacional y recreativo</b>                  |                   |                                      |
| Equipos y aparatos audiovisuales                                     | 3                 | 33.3                                 |
| Aparatos deportivos  | 5                 | 20                                   |
| Cámaras fotográficas y de video                                      | 3                 | 33.3                                 |
| Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo                    | 5                 | 20                                   |
| <b>Equipo e instrumental médico y de laboratorio</b>                 |                   |                                      |
| Equipo médico y de laboratorio                                       | 5                 | 20                                   |
| <b>Equipo de transporte</b>  |                   |                                      |
| Automóviles y equipo terrestre                                       | 5                 | 20                                   |
| <b>Maquinaria, otros equipos y herramientas</b>                      |                   |                                      |
| Maquinaria y equipos   | 10                | 10                                   |
| Equipo de comunicación y telecomunicación                            | 10                | 10                                   |
| Otros equipos  | 10                | 10                                   |
| <b>Activos biológicos</b>  |                   |                                      |
| Bovinos  | 5                 | 20                                   |

6

Handwritten signature or mark at the bottom right.

e. Deuda pública.

Representa el monto de los adeudos por amortización de la deuda contraída por la Universidad que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses, si debe pagar en un plazo mayor a doce meses se presenta en el pasivo a largo plazo.

f. Beneficios a los empleados.

La Universidad Autónoma de Nuevo León se encuentra en el proceso de la determinación del pasivo laboral de acuerdo en lo establecido en la NIF-D3 en base a estudios actuariales y una vez concluido, estará en condiciones de registrar el pasivo correspondiente y cumplir con las disposiciones normativas. El resto de los pasivos contingentes son por separación laboral los cuales se tomaran en cuenta dentro del estudio actuarial "NIF-D3".

**Posición en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario**

a) Activos en moneda extranjera.

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo, incluye cuentas bancarias en moneda extranjera (dólares americanos), necesarias para la operación de la Universidad.

b) Tipo de cambio.

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha de su celebración, el cual corresponde al tipo de cambio oficial publicado por el Banco de México. Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y las de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los Estados Financieros, se aplican a resultados.

c) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

La Universidad Autónoma de Nuevo León adquirió una opción tipo Americana/Europea (seguro de riesgos) que le permite contar con una protección de tasa de interés bancaria por el préstamo de un importe/cobertura de hasta \$1,334'400,000 moneda nacional a una tasa del 8% a partir del día 18/01/2017 y hasta el día 18/01/2019; con dicha cobertura la Universidad blinda sus operaciones a cualquier futuro aumento en tasas de interés que puedan dañar la operación y/o el patrimonio de la misma.

ku

### Reporte analítico del activo

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Los porcentajes de depreciación o amortización realizados a los activos son los definidos en el ordenamiento de Lineamiento de Parámetros de Estimación de Vida Útil "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" emitidos por el CONAC.

### Fideicomisos, mandatos y contratos análogos

- a) El Comité Técnico del Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la Universidad obtuvo la completa autonomía a partir del año 2012 para administrar los recursos bajo el régimen de fideicomisos; la adquisición de papeles gubernamentales, y mecanismos de inversión de acuerdo a sus reglas y procedimientos. Así mismo los estados financieros de dicho fondo son dictaminados por un despacho externo independiente y auditado por la Auditoría Superior de la Federación.
- b) El Fondo de Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la Universidad Autónoma de Nuevo León publica sus resultados mensualmente en la página de Transparencia y Acceso a la Información de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

### Calificaciones otorgadas

#### Standard & Poor's

#### Revisión 2018

- Revisamos la perspectiva de la calificación de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) a positiva de estable. Al mismo tiempo, confirmamos la calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala nacional de 'mxA+' de la universidad.
- La perspectiva positiva refleja nuestra expectativa de que en los siguientes 12 a 18 meses la UANL mantendrá un nivel de endeudamiento moderado, y esperamos que el perfil del servicio de la deuda mejore como resultado de su programa de refinanciamiento.
- La UANL ha mejorado el manejo de sus finanzas con lo que ha fortalecido su margen operativo en los últimos dos años y esperamos que mantenga esta tendencia en 2018-2019.
- Esperamos que la disciplina de las políticas financieras de la UANL le permitan mantener un desempeño financiero sólido, mientras mantiene una posición de mercado y un perfil de demanda muy fuertes en los siguientes dos años.

- La calificación refleja nuestra evaluación del perfil crediticio individual de la UANL, en combinación con su importante rol y fuerte vínculo con el Estado de Nuevo León.

#### Revisión 2017

- La disciplina de las políticas financieras de la UANL le permitió mantener un desempeño financiero sólido en 2016, al tiempo que mantuvo una posición de mercado y un perfil de demanda muy fuertes.
- La calificación refleja nuestra evaluación del perfil crediticio individual de la UANL, en combinación con su importante rol y fuerte vínculo con el Estado de Nuevo León.
- Confirmamos nuestra calificación de largo plazo en escala nacional de 'mxA+' de la UANL.
- La perspectiva estable refleja nuestra expectativa de que en los próximos 12 a 18 meses, la UANL mantendrá su fuerte posición de mercado y demanda.

#### FitchRatings

##### Revisión 2018

- La calificadora sube la calificación a AA+(mex), lo cual representa un incremento de dos niveles con respecto a la calificación del año anterior AA-(mex), y coloca a la Universidad en una posición de alta calidad crediticia.
- El incremento en la calificación crediticia se debe a la mejora en el perfil de liquidez en los dos últimos ejercicios fiscales.
- Asimismo señala que existe una robustez proyectada en los años siguientes conforme al perfil de amortización de la deuda bancaria.
- Se destaca la política de la UANL de no contratar deuda adicional.

##### Revisión 2017

- FitchRatings incrementó la calificación de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) a 'AA-(mex)' desde 'A+(mex)' y retiró la Observación en Desarrollo de la misma. La Perspectiva es Estable.

**Proceso de mejora**

a) Principales Políticas de control interno.

Actualmente la Universidad está en el proceso de actualizar los manuales internos que le permitan dar cumplimiento a la normatividad vigente de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás acuerdos y lineamientos.

Por otra parte, se continúa en el proceso que permita contar con un listado detallado de los bienes inmuebles propiedad de la U.A.N.L. para que dichos bienes sean incluidos y registrados mínimo a valor catastral, tal como lo marca el Acuerdo por el que se emiten las principales reglas de registro y valoración del patrimonio (elementos generales), emitido por el CONAC.

Es importante destacar que de acuerdo a las solicitudes de las diversas áreas administrativas, operativas y financieras de la Universidad, la plataforma tecnológica con la que se trabaja está en una mejora constante con el fin de atender dichas solicitudes. Lo anterior con el fin de contar con información confiable y oportuna para la toma de decisiones.

**Partes relacionadas**

La Universidad Autónoma de Nuevo León manifiesta que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable**

La Universidad Autónoma de Nuevo León manifiesta “Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor”.



---

M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y  
CUENTA PÚBLICA  
DE LA U.A.N.L.



---

M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL  
DE LA U.A.N.L.



---

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL  
DE LA U.A.N.L.



# Información Presupuestaria

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**Pesos**

| Rubro de Ingresos                                      | Ingreso              |                            |                      |  |                      | Diferencia           |
|--|----------------------|----------------------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|
|  | Estimado             | Ampliaciones y Reducciones | Modificado           | Devengado                              | Recaudado            |                      |
|  | (1)                  | (2)                        | (3= 1 + 2)           | (4)                                    | (5)                  |                      |
| Impuestos  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social              |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Contribuciones de Mejoras                              |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Derechos   |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Productos  | 0                    | 0                          | 0                    | 125,562,002                            | 125,562,002          | 125,562,002          |
| Corriente  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Capital  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Aprovechamientos                                       |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Corriente  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Capital  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios              | 756,384,882          | 54,477,836                 | 810,862,718.00       | 1,532,271,638                          | 1,532,271,638        | 775,886,756          |
| Participaciones y Aportaciones                         |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 6,958,760,335        | 834,256,930                | 7,793,017,265.00     | 7,379,399,939                          | 7,379,399,939        | 420,639,604          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| <b>Total</b>   | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>         | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,037,233,579</b>                   | <b>9,037,233,579</b> | <b>1,322,088,362</b> |
|  |                      |                            |                      | <b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b> |                      |                      |

| Estado Analítico de Ingresos<br>Por Fuente de Financiamiento | Ingreso              |                            |                      |  |                      | Diferencia           |
|--|----------------------|----------------------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|
|  | Estimado             | Ampliaciones y Reducciones | Modificado           | Devengado                              | Recaudado            |                      |
|  | (1)                  | (2)                        | (3= 1 + 2)           | (4)                                    | (5)                  |                      |
| <b>Ingresos del Gobierno</b>                                 |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Impuestos  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Contribuciones de Mejoras                                    |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Derechos   |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Productos  | 0                    | 0                          | 0                    | 125,562,002                            | 125,562,002          | 125,562,002          |
| Corriente  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Capital  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Aprovechamientos   |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Corriente  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Capital  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Participaciones y Aportaciones                               |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas       |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| <b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>                     |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                    |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios                    | 756,384,882          | 54,477,836                 | 810,862,718          | 1,532,271,638                          | 1,532,271,638        | 775,886,756          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas       | 6,958,760,335        | 834,256,930                | 7,793,017,265        | 7,379,399,939                          | 7,379,399,939        | 420,639,604          |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                  |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                        |                      |                            |                      |  |                      |                      |
| <b>Total</b>   | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>         | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,037,233,579</b>                   | <b>9,037,233,579</b> | <b>1,322,088,362</b> |
|  |                      |                            |                      | <b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b> |                      |                      |

<sup>1</sup> Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 Pesos

| Concepto                          | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio<br>6 = ( 3 - 4 ) |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
|                                   | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                               |
|                                   | 1                    | 2                              | 3 = ( 1 + 2 )        | 4                    | 5                    |                               |
| Universiad Autónoma de Nuevo León | 7,715,145,217        | 888,734,766                    | 8,603,879,983        | 9,042,930,321        | 9,042,930,321        | (439,050,338)                 |
| <b>Total del Gasto</b>            | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>             | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>(439,050,338)</b>          |

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 Pesos

| Concepto  | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio |
|---|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|   | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |              |
|   | 1                    | 2                              | 3 = (1 + 2)          | 4                    | 5                    |              |
| <b>Servicios Personales</b>   | <b>5,717,106,420</b> | <b>161,046,599</b>             | <b>5,878,153,019</b> | <b>5,878,153,019</b> | <b>5,878,153,019</b> | <b>0</b>     |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 3,480,860,049        | (63,191,780)                   | 3,417,668,269        | 3,417,668,269        | 3,417,668,269        | 0            |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 102,984,518          | (1,753,030)                    | 101,231,488          | 101,231,488          | 101,231,488          | 0            |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 726,586,400          | (651,280,479)                  | 75,305,921           | 75,305,921           | 75,305,921           | 0            |
| Seguridad Social  | 47,550,074           | 7,097,659                      | 54,647,733           | 54,647,733           | 54,647,733           | 0            |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 1,359,125,379        | 870,174,229                    | 2,229,299,608        | 2,229,299,608        | 2,229,299,608        | 0            |
| Previsiones   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0            |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0            |
| <b>Materiales y Suministros</b>   | <b>123,957,535</b>   | <b>(4,029,590)</b>             | <b>119,927,945</b>   | <b>119,927,945</b>   | <b>119,927,945</b>   | <b>0</b>     |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 78,278,214           | 4,437,393                      | 82,715,607           | 82,715,607           | 82,715,607           | 0            |
| Alimentos y Utensilios  | 19,731,308           | (151,880)                      | 19,579,428           | 19,579,428           | 19,579,428           | 0            |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0            |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 2,197,204            | (703,246)                      | 1,493,958            | 1,493,958            | 1,493,958            | 0            |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0            |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 10,512,744           | (746,979)                      | 9,765,765            | 9,765,765            | 9,765,765            | 0            |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 9,131,346            | (6,971,229)                    | 2,160,117            | 2,160,117            | 2,160,117            | 0            |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0            |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 4,106,719            | 106,351                        | 4,213,070            | 4,213,070            | 4,213,070            | 0            |
| <b>Servicios Generales</b>  | <b>1,242,841,581</b> | <b>255,615,531</b>             | <b>1,498,457,112</b> | <b>1,498,457,112</b> | <b>1,498,457,112</b> | <b>0</b>     |
| Servicios Básicos   | 358,140,292          | (53,342,553)                   | 304,797,739          | 304,797,739          | 304,797,739          | 0            |
| Servicios de Arrendamiento  | 81,876,411           | 4,237,798                      | 86,114,209           | 86,114,209           | 86,114,209           | 0            |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 265,416,777          | (57,667,868)                   | 207,748,909          | 207,748,909          | 207,748,909          | 0            |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 34,916,562           | (8,136,399)                    | 26,780,163           | 26,780,163           | 26,780,163           | 0            |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 194,240,051          | 104,054,724                    | 298,294,775          | 298,294,775          | 298,294,775          | 0            |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad.                            | 63,490,447           | (13,095,597)                   | 50,394,850           | 50,394,850           | 50,394,850           | 0            |
| Servicios de Traslado y Viáticos  | 42,527,289           | 97,069,096                     | 139,596,385          | 139,596,385          | 139,596,385          | 0            |
| Servicios Oficiales   | 117,481,985          | 58,670,042                     | 176,152,027          | 176,152,027          | 176,152,027          | 0            |
| Otros Servicios Generales   | 84,751,767           | 123,826,288                    | 208,578,055          | 208,578,055          | 208,578,055          | 0            |

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**Pesos**

| Concepto  | Egresos            |                                |                    |                    |                    | Subejercicio         |
|---|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|   | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                      |
|   | 1                  | 2                              | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                      |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b> | <b>3,271,507</b>   | <b>18,206,263</b>              | <b>21,477,770</b>  | <b>460,528,108</b> | <b>460,528,108</b> | <b>(439,050,338)</b> |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público      | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público                    | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones                                      | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Ayudas Sociales   | 3,271,507          | 18,206,263                     | 21,477,770         | 460,528,108        | 460,528,108        | (439,050,338)        |
| Pensiones y Jubilaciones                                      | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos      | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                          | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Donativos   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Transferencias al Exterior                                    | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                | <b>133,156,741</b> | <b>198,802,540</b>             | <b>331,959,281</b> | <b>331,959,281</b> | <b>331,959,281</b> | <b>0</b>             |
| Mobiliario y Equipo de Administración                         | 9,071,920          | 63,941,959                     | 73,013,879         | 73,013,879         | 73,013,879         | 0                    |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    | 6,290,702          | 3,216,861                      | 9,507,563          | 9,507,563          | 9,507,563          | 0                    |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | 3,304,061          | 5,950,451                      | 9,254,512          | 9,254,512          | 9,254,512          | 0                    |
| Vehículos y Equipo de Transporte                              | 793,337            | 945,264                        | 1,738,601          | 1,738,601          | 1,738,601          | 0                    |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                 | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | 32,778,468         | 55,108,685                     | 87,887,153         | 87,887,153         | 87,887,153         | 0                    |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                 | 968,632            | 3,221,814                      | 4,190,446          | 4,190,446          | 4,190,446          | 0                    |
| Activos Biológicos  | 671,181            | -671,181                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Bienes Inmuebles  | 76,929,246         | 64,464,150                     | 141,393,396        | 141,393,396        | 141,393,396        | 0                    |
| Activos Intangibles   | 2,349,194          | 2,624,537                      | 4,973,731          | 4,973,731          | 4,973,731          | 0                    |
| <b>Inversión Pública</b>                                      | <b>0</b>           | <b>67,683,925</b>              | <b>67,683,925</b>  | <b>67,683,925</b>  | <b>67,683,925</b>  | <b>0</b>             |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |
| Obra Pública en Bienes Propios                                | 0                  | 67,683,925                     | 67,683,925         | 67,683,925         | 67,683,925         | 0                    |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | 0                  | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 Pesos

| Concepto  | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio<br>6 = ( 3 - 4 ) |
|---|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
|   | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                               |
|   | 1                    | 2                              | 3 = ( 1 + 2 )        | 4                    | 5                    |                               |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>            | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas .      |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Acciones y Participaciones de Capital                         |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Compra de Títulos y Valores                                   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Concesión de Préstamos  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Otras Inversiones Financieras                                 |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                         | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Participaciones   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Aportaciones  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Convenios   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Deuda Pública</b>  | <b>494,811,433</b>   | <b>191,409,498</b>             | <b>686,220,931</b>   | <b>686,220,931</b>   | <b>686,220,931</b>   | <b>0</b>                      |
| Amortización de la Deuda Pública                              | 290,599,996          | 258,333                        | 290,858,329          | 290,858,329          | 290,858,329          | 0                             |
| Intereses de la Deuda Pública                                 | 204,211,437          | 11,636,297                     | 215,847,734          | 215,847,734          | 215,847,734          | 0                             |
| Comisiones de la Deuda Pública                                | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Gastos de la Deuda Pública                                    | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Costo por Coberturas  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Apoyos Financieros  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)            | 0                    | 179,514,868                    | 179,514,868          | 179,514,868          | 179,514,868          | 0                             |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>             | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>(439,050,338)</b>          |

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**Pesos**

| Concepto  | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio<br>6 = ( 3 - 4 ) |
|---|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
|   | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                               |
|   | 1                    | 2                              | 3 = (1 + 2)          | 4                    | 5                    |                               |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>            | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.       |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Acciones y Participaciones de Capital                         |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Compra de Títulos y Valores                                   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Concesión de Préstamos  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Otras Inversiones Financieras                                 |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                         | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Participaciones   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Aportaciones  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Convenios   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Deuda Pública</b>  | 494,811,433          | 191,409,498                    | 686,220,931          | 686,220,931          | 686,220,931          | 0                             |
| Amortización de la Deuda Pública                              | 290,599,996          | 258,333                        | 290,858,329          | 290,858,329          | 290,858,329          | 0                             |
| Intereses de la Deuda Pública                                 | 204,211,437          | 11,636,297                     | 215,847,734          | 215,847,734          | 215,847,734          | 0                             |
| Comisiones de la Deuda Pública                                | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Gastos de la Deuda Pública                                    | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Costo por Coberturas  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Apoyos Financieros  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)            | 0                    | 179,514,868                    | 179,514,868          | 179,514,868          | 179,514,868          | 0                             |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>             | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>(439,050,338)</b>          |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 Pesos

| Concepto  | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio<br>6 = ( 3 - 4 ) |
|---|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
|   | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                               |
|   | 1                    | 2                              | 3 = ( 1 + 2 )        | 4                    | 5                    |                               |
| Gasto Corriente                                   | 7,291,388,480        | 621,989,968                    | 7,913,378,448        | 8,352,428,786        | 8,352,428,786        | (439,050,338)                 |
| Gasto de Capital                                  | 133,156,741          | 266,486,465                    | 399,643,206          | 399,643,206          | 399,643,206          | 0                             |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 290,599,996          | 258,333                        | 290,858,329          | 290,858,329          | 290,858,329          | 0                             |
| <b>Total del Gasto</b>                            | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>             | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>(439,050,338)</b>          |

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**Pesos**

| Concepto  | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio<br>6 = ( 3 - 4 ) |
|---|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
|   | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                               |
|   | 1                    | 2                              | 3 = ( 1 + 2 )        | 4                    | 5                    |                               |
| <b>Gobierno</b>   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Legislación   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Justicia  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Coordinación de la Política de Gobierno   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Relaciones Exteriores   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Asuntos Financieros y Hacendarios   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Seguridad Nacional  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Otros Servicios Generales   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Desarrollo Social</b>  | 7,715,145,217        | 888,734,766                    | 8,603,879,983        | 9,042,930,321        | 9,042,930,321        | (439,050,338)                 |
| Protección Ambiental  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Salud   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Educación   | 7,715,145,217        | 888,734,766                    | 8,603,879,983        | 9,042,930,321        | 9,042,930,321        | (439,050,338)                 |
| Protección Social   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Otros Asuntos Sociales  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Desarrollo Económico</b>   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Combustibles y Energía  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Minería, Manufacturas y Construcción  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Transporte  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Comunicaciones  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Turismo   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Ciencia, Tecnología e Innovación  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Saneamiento del Sistema Financiero  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>             | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>(439,050,338)</b>          |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Endeudamiento Neto  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 Pesos

| Identificación de Crédito o Instrumento  | Contratación / Colocación | Amortización       | Endeudamiento Neto   |
|--|---------------------------|--------------------|----------------------|
|  | A                         | B                  | C = A - B            |
| <b>Créditos Bancarios</b>                |                           |                    |                      |
| BANORTE                                  | 0                         | 46,000,000         | (46,000,000)         |
| BANORTE                                  | 0                         | 61,500,000         | (61,500,000)         |
| BANORTE                                  | 0                         | 75,000,000         | (75,000,000)         |
| BANCO DEL BAJIO                          | 0                         | 3,358,329          | (3,358,329)          |
| FINTEGRA                                 | 0                         | 105,000,000        | (105,000,000)        |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
| <b>Total Créditos Bancarios</b>          | <b>0</b>                  | <b>290,858,329</b> | <b>(290,858,329)</b> |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>       |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
| <b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b> |                           |                    |                      |
|  |                           |                    |                      |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>0</b>                  | <b>290,858,329</b> | <b>(290,858,329)</b> |



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Indicadores de Postura Fiscal  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 Pesos

| Concepto  | Estimado             | Devengado            | Pagado <sup>3</sup>  |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>                              | <b>7,715,145,217</b> | <b>9,037,233,579</b> | <b>9,037,233,579</b> |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>          | 7,715,145,217        | 9,037,233,579        | 9,037,233,579        |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>                         |                      |                      |                      |
| <b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>                             | <b>7,220,333,784</b> | <b>8,536,224,258</b> | <b>8,536,224,258</b> |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>           | 7,220,333,784        | 8,536,224,258        | 8,536,224,258        |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>                          | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | <b>494,811,433</b>   | <b>501,009,321</b>   | <b>501,009,321</b>   |

| Concepto  | Estimado           | Devengado          | Pagado <sup>3</sup> |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>        | 494,811,433        | 501,009,321        | 501,009,321         |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>           | 204,211,437        | 215,847,734        | 215,847,734         |
| <b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b> | <b>290,599,996</b> | <b>285,161,587</b> | <b>285,161,587</b>  |

| Concepto   | Estimado             | Devengado            | Pagado <sup>3</sup>  |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Financiamiento</b>                               | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>B. Amortización de la deuda</b>                     | 290,599,996          | 290,858,329          | 290,858,329          |
| <b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b> | <b>(290,599,996)</b> | <b>(290,858,329)</b> | <b>(290,858,329)</b> |

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados



# Información Programática

## PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional UANL 2012-2020, (PDI) a través de sus 10 programas prioritarios y las 205 estrategias asociadas a ellos, contiene la estrategia general de transformación de la Universidad durante el período de su vigencia, para contribuir al logro de la Visión 2020 U.A.N.L.: “La Universidad Autónoma de Nuevo León es reconocida en el año 2020 como una institución socialmente responsable y de clase mundial por su calidad, relevancia y contribuciones al desarrollo científico y tecnológico, a la innovación, la construcción de escuelas de pensamiento y al desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País”.

1. Gestión responsable de la formación
2. Gestión responsable del concomimiento y la cultura
3. Fortalecimiento de la planta académica y desarrollo de cuerpos académicos
4. Mejora continua y aseguramiento de la calidad de las funciones institucionales
5. Desarrollo de los sistemas de educación media superior, de estudios de licenciatura, de posgrado y de investigación
6. Intercambio, vinculación y cooperación académica con los sectores público, social y productivo
7. Gestión responsable de la infraestructura y el equipamiento
8. Procuración de fondos y desarrollo económico
9. Internacionalización
10. Gestión institucional responsable

## MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS

Cuenta Pública 2018  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Gasto por Categoría Programática  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
Pesos

| Concepto   | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio<br>6 = ( 3 - 4 ) |
|--|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
|  | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                               |
|  | 1                    | 2                              | 3 = ( 1 + 2 )        | 4                    | 5                    |                               |
| Programas  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios    | 6,958,760,335        | 834,256,930                    | 7,793,017,265        | 7,766,842,027        | 7,766,842,027        | 26,175,238                    |
| Sujetos a Reglas de Operación  | 6,958,760,335        | 834,256,930                    | 7,793,017,265        | 7,766,842,027        | 7,766,842,027        | 26,175,238                    |
| Otros Subsidios  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Desempeño de las Funciones   | 756,384,882          | 54,477,836                     | 810,862,718          | 1,276,088,294        | 1,276,088,294        | (465,225,576)                 |
| Prestación de Servicios Públicos   | 756,384,882          | 54,477,836                     | 810,862,718          | 1,276,088,294        | 1,276,088,294        | (465,225,576)                 |
| Provisión de Bienes Públicos   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas                 |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Promoción y fomento  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Regulación y supervisión   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)             |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Específicos  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Proyectos de Inversión   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Administrativos y de Apoyo   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                 |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Operaciones ajenas   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Compromisos  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional                  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Desastres Naturales  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Obligaciones   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Pensiones y jubilaciones   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Aportaciones a la seguridad social   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Aportaciones a fondos de estabilización                                    |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones             |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)                         | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                             |
| Gasto Federalizado   |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Participaciones a entidades federativas y municipios                       |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca      |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores                                  |                      |                                |                      |                      |                      |                               |
| <b>Total del Gasto</b>   | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>             | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>(439,050,338)</b>          |



**ANÁLISIS FÍSICO FINANCIERO**

**ANUAL 2018**

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL: S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR**

**SECRETARIA: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**

---



**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS  
 ANUAL 2018**

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>DEPENDENCIA</b> | <b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN</b> |
|--------------------|---|

| Programa Presupuestario          | Presupuesto         |                     | Avances al trimestre |          |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------|
|                                  | Autorizado          | Modificado          | Ejercido             | % Avance |
| S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR | \$ 1,850,910,000.00 | \$ 1,850,910,000.00 | \$ 1,542,425,000.00  | 83.33%   |

Fuente: Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado

**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS**

**ANUAL 2018**

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

**DATOS DEL PROGRAMA**

Programa presupuestario      50005 - EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR      Unidad responsable      3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

Nombre matriz de indicadores      Desarrollo del Sistema de Educación Media Superior de la UANL

**ALINEACIÓN MIR**

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2010-2015**

Eje estratégico:      desarrollo humano y social  
 Objetivo estratégico:      Educación  
    Elevar la calidad educativa en el estado.  
 Estrategia:      Mejorar el logro educativo de las y los estudiantes.  
 Línea de acción:      Utilizar los resultados de las evaluaciones para mejorar el proceso de enseñanza y aprendizaje.

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| RESULTADOS |   |  |   |                     |                                      |                |            |       |                 |              |                        |                       |
|------------|---|--|---|---------------------|--------------------------------------|----------------|------------|-------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------------|
| NIVEL      | OBJETIVOS   | INDICADORES  |   |                     |                                      |                |            |       | AVANCE          |              |                        |                       |
|            |   | Nombre   | Fórmula   | Unidad de medida    | Tipo Dimensión-Frecuencia            | Comportamiento | Línea base |       | Meta programada |              | Realizado al trimestre | Avance % al trimestre |
|            |   |  |   |                     |                                      |                | Año        | Valor | Anual           | Al trimestre |                        |                       |
| FIN        | Contribuye a Educación mediante el EDUCACION MEDIA Y SUPERIOR | Credito promedio de escolaridad en el Estado de Nuevo León         | $\frac{\text{Credito promedio de escolaridad en el Estado de NL}}{\text{Credito promedio de escolaridad en el Estado de NL}}$ | Promedio            | Estratégico - Eficacia - Anual       | Ascendente     | 2010       | 9.7   | 10.18           | 0            | 10                     | 100                   |
| FIN        |   | Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes en bachillerato | $\left( \frac{\text{Matrícula de Bachillerato en } t}{\text{Matrícula de Bachillerato en } t-1} - 1 \right) * 100$            | Tasa de Crecimiento | Estratégico - Eficiencia - Semestral | Ascendente     | 2016       | 0     | 7.882           |              | -1                     | 0.00                  |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| NIVEL     | OBJETIVOS   | INDICADORES  |  |                  |                                 |                |            |        |                 | AVANCE       |                        |                       |
|-----------|---|--|--|------------------|---------------------------------|----------------|------------|--------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------------|
|           |   | Nombre   | Fórmula  | Unidad de medida | Tipo Dimensión-Frecuencia       | Comportamiento | Línea base |        | Meta programada |              | Realizado al trimestre | Avance % al trimestre |
|           |   |  |  |                  |                                 |                | Año        | Valor  | Anual           | Al trimestre |                        |                       |
| PROPOSITO | Los estudiantes de educación media superior de la UANL reciben servicios y una formación educativa de la más alta calidad | Porcentaje de escuelas del Sistema del Nivel Medio Superior de la UANL que forman parte del Sistema Nacional de Bachillerato en el nivel 1 | $( \text{Escuelas del Sist. Nal Bachillerato en el nivel 1} / \text{Escuelas del Sistema del Nivel MS de la UANL} ) * 100$ | Porcentaje       | Estatégico - Eficiencia - Anual | Ascendente     | 2010       | 0      | 13.158          | 0            | 100                    | 100                   |
| PROPOSITO |   | Porcentaje de egreso de los estudiantes del Sistema  | $( \text{Alumnos egreso en periodo n} / \text{Total alumnos periodo n} ) * 100$  | Porcentaje       | Estatégico - Eficiencia - Anual | Ascendente     | 2010       | 32.535 | 33.769          | 0            | 41                     | 122                   |

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

**SECRETARÍA** 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
**DEPENDENCIA** 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

| NIVEL       | OBJETIVOS   | INDICADORES   |   |                     |                                      |                |            |        |                 |              | AVANCE                 |                       |
|-------------|---|---|---|---------------------|--------------------------------------|----------------|------------|--------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------------|
|             |   | Nombre  | Fórmula   | Unidad de medida    | Tipo Dimensión Frecuencia            | Comportamiento | Línea base |        | Meta programada |              | Realizado al trimestre | Avance % al trimestre |
|             |   |   |   |                     |                                      |                | Año        | Valor  | Annual          | Al trimestre |                        |                       |
| PROPOSITO   |   | Porcentaje de profesores del Sistema del Nivel Medio Superior que ha logrado la certificación a través de CERTIDENS | ( Profesores con certificación a través de CERTIDENS / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100 | Porcentaje          | Estratégico - Eficiencia - Anual     | Ascendente     | 2012       | 17.967 | 42.92           | 0            | 84                     | 196.00                |
| COMPONENTES | Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados | Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes de bachillerato  | (( Matrícula de Bachillerato en t / Matrícula de Bachillerato en t-1 ) - 1 ) * 100                          | Tasa de Crecimiento | Estratégico - Eficiencia - Semestral | Ascendente     | 2011       | 8.898  | 7.882           | 0            | -1                     | 0                     |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES   |  |   |   |            |                            |            |      |        |        |   |    |     |
|---|--|---|---|------------|----------------------------|------------|------|--------|--------|---|----|-----|
| Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados |  |   |   |            |                            |            |      |        |        |   |    |     |
|   | Capacitación permanente de la planta docente | Porcentaje de profesores del Sistema que han cursado y acreditado el PROFORDEMS   | ( Profesores cursado y acreditado el PROFORDEMS / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100      | Porcentaje | Gestión - Eficacia - Anual | Ascendente | 2012 | 74.559 | 100    | 0 | 89 | 89  |
|   | Capacitación permanente de la planta docente | Porcentaje de profesores del Sistema que han sido capacitados en la representación del Modelo Educativo de la Universidad | ( Prof. capacitados en representación Mod. Edu. UANL / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Eficacia - Anual | Ascendente | 2012 | 92.526 | 86.726 | 0 | 96 | 111 |

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES   |   |  |  |            |                            |            |      |        |     |   |     |     |
|---|---|--|--|------------|----------------------------|------------|------|--------|-----|---|-----|-----|
| Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados | Contratación de la planta académica idónea              | Porcentaje de profesores del Sistema que cuentan con el perfil idóneo del Sistema de Educación Media Superior de la UANL | ( Prof. cuentan con perfil idóneo del Sist EMS UANL / Total de profesores del nivel superior ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Calidad - Anual  | Ascendente | 2010 | 27.786 | 80  | 0 | 89  | 111 |
|   | Elaboración de PE innovadores, de calidad y pertinentes | Porcentaje de programas de bachillerato que han incorporado el Modelo Educativo y Académico de la UANL                   | ( PE bachillerato inc. al Mod. Edu. y Acad. UANL / Total de la oferta en bachillerato ) * 100        | Porcentaje | Gestión - Eficacia - Anual | Ascendente | 2011 | 51.351 | 100 | 0 | 100 | 100 |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES |   |   |  |            |                            |            |      |        |        |   |    |    |
|-------------|---|---|--|------------|----------------------------|------------|------|--------|--------|---|----|----|
|             | Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados |   |  |            |                            |            |      |        |        |   |    |    |
|             | Seguimiento de la trayectoria estudiantil                         | Porcentaje de estudiantes de bachillerato que obtienen testimonios de desempeño bueno y excelente en Comprensión Lectora, en pruebas estandarizadas | ( ( Est. bachillerato desempeño bueno Comp. Lectura + Est. bachillerato desempeño excelente Comp. Lect. ) / Estudiantes presentan prueba Comprensión Lectura ) * 100 | Porcentaje | Cestión - Eficacia - Anual | Ascendente | 2012 | 61.998 | 66.938 | 0 | 54 | 81 |

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES   |   |  |   |            |                            |             |      |        |        |   |    |      |
|---|---|--|---|------------|----------------------------|-------------|------|--------|--------|---|----|------|
| Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados |   |  |   |            |                            |             |      |        |        |   |    |      |
|   | Seguimiento de la trayectoria estudiantil | Porcentaje de estudiantes de bachillerato que obtienen testimonios de desempeño bueno y excelente en Habilidad Matemática, en pruebas estandarizadas | ( ( Est. bachillerato desempeño bueno Matemáticas + Est. bachillerato desempeño excelente Matemáticas ) / Estudiantes presentan pruebas Matemáticas ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Eficacia - Anual | Ascendente  | 2012 | 41     | 41.52  | 0 | 23 | 55   |
|   | Seguimiento de la trayectoria estudiantil | Porcentaje de reprobación de los estudiantes del Sistema   | ( Alumnos reprobados en el semestre n / Total de alumnos del semestre n ) * 100   | Porcentaje | Gestión - Eficacia - Anual | Descendente | 2010 | 56.087 | 41.934 | 0 | 42 | 99.7 |

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

SECRETARÍA 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  
 DEPENDENCIA 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL)

| ACTIVIDADES   |   |  |   |            |                                |            |      |        |        |   |    |     |
|---|---|--|---|------------|--------------------------------|------------|------|--------|--------|---|----|-----|
| Estudios de Nivel Medio Superior de la más alta calidad ofertados |   |  |   |            |                                |            |      |        |        |   |    |     |
|   | Seguimiento de la trayectoria estudiantil | Porcentaje de profesores que participan en la impartición del programa de tutorías | ( Prof. participan en impartición del prog. tutorías / Total de profesores del nivel medio superior ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Eficacia - Anual     | Ascendente | 2010 | 36.903 | 84.071 | 0 | 72 | 86  |
|   | Selección de alumnos                      | Porcentaje de absorción  | ( Alumnos aceptados en primer semestre / Total de aspirantes ) * 100  | Porcentaje | Gestión - Eficacia - Semestral | Ascendente | 2010 | 69.475 | 65.2   | 0 | 75 | 115 |



**ANÁLISIS FÍSICO FINANCIERO**

**ANUAL 2018**

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL: E0005 - EDUCACIÓN SUPERIOR**

**SECRETARIA: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN**

---

**AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS  
ANUAL 2018**

|                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| <b>DEPENDENCIA</b> | UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN |
|--------------------|------------------------------------|

| Programa Presupuestario          | Presupuesto         |                     | Avances al trimestre |          |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------|
|                                  | Autorizado          | Modificado          | Ejercido             | % Avance |
| S0005 - EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR | \$ 5,196,557,438.00 | \$ 5,196,557,438.00 | \$ 5,084,137,867.00  | 97.84%   |

Fuente: Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

**DATOS DEL PROGRAMA**

|                              |   |                    |  |
|------------------------------|---|--------------------|--|
| Programa presupuestario      | E0005 - EDUCACIÓN MEDIA Y SUPERIOR  | Unidad responsable | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |
| Nombre matriz de indicadores | Programa de Innovación, calidad y pertinencia de la oferta educativa de nivel superior de la UANL |                    |  |

**ALINEACIÓN MIR**

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2010-2015

|                       |  |
|-----------------------|--|
| Eje estratégico:      | Desarrollo humano y social   |
| Objetivo estratégico: | Educación<br>Elevar la calidad educativa en el estado.   |
| Estrategía:           | Formar estudiantes conscientes de su potencial de desarrollo para insertarse en el mercado laboral.                              |
| Línea de acción:      | Contribuir al logro de las competencias de los programas de estudio, así como aquellas que demanda la sociedad del conocimiento. |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| RESULTADOS |  |   |  |                  |                                  |                |            |        |                 |              |                        |                       |
|------------|--|---|--|------------------|----------------------------------|----------------|------------|--------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------------|
| NIVEL      | OBJETIVOS  | INDICADORES   |  |                  |                                  |                |            |        |                 |              | AVANCE                 |                       |
|            |  | Nombre  | Fórmula  | Unidad de medida | Tipo Dimensión-Frecuencia        | Comportamiento | Línea base |        | Meta programada |              | Realizado al trimestre | Avance % al trimestre |
|            |  |   |  |                  |                                  |                | Año        | Valor  | Anual           | Al trimestre |                        |                       |
| FIN        | Contribuir a mejorar la calidad de la educación superior y sus modalidades para alcanzar los más altos estándares internacionales mediante la operación de los programas estratégicos del POI de la UANL | Grado Provedio de Escolaridad en el Estado de Nuevo León                                  | Grado provedio de escolaridad en el Estado de NL   | Provedio         | Estratégico - Eficacia - Anual   | Ascendente     | 2011       | 9.8    | 10.18           | 0            | 10                     | 100                   |
| PROPOSITO  | Los estudiantes de nivel superior de la UANL reciben servicios y una formación profesional de la más alta calidad  | % Programas evaluables de Licenciatura clasificados en el nivel 1 del Padrón de los CIEES | (Prog evaluables Lic nivel 1 del padrón CIEES / Total de programas de Licenciatura evaluables) * 100 | Porcentaje       | Estratégico - Eficiencia - Anual | Ascendente     | 2010       | 88.33  | 100             | 0            | 44.28                  | 44.28                 |
| PROPOSITO  |  | % PE de Posgrado de calidad (PAPC) con respecto al total de la oferta en ese nivel        | ( PE de Posgrado de calidad / Oferta total Posgrado ) * 100  | Porcentaje       | Estratégico - Eficiencia - Anual | Ascendente     | 2010       | 50.382 | 100             | 0            | 61                     | 61                    |

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>SECRETARÍA</b>  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| <b>DEPENDENCIA</b> | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| NIVEL       | OBJETIVOS  | INDICADORES  |   |                     |                                      |                |            |        |                 | AVANCE       |                        |                       |
|-------------|--|--|---|---------------------|--------------------------------------|----------------|------------|--------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------------|
|             |  | Nombre   | Fórmula   | Unidad de medida    | Tipo Dimensión - Frecuencia          | Comportamiento | Línea base |        | Meta programada |              | Realizado al trimestre | Avance % al trimestre |
|             |  |  |   |                     |                                      |                | Año        | Valor  | Anual           | Al trimestre |                        |                       |
| PROPOSITO   |  | Nº de PE evaluables de Licenciatura acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES       | $(PE \text{ de Licenciatura acreditados} / \text{Oferta total Licenciatura}) * 100$                       | Porcentaje          | Estratégico - Eficiencia - Anual     | Ascendente     | 2010       | 61.972 | 75              | 0            | 88.57                  | 118                   |
| PROPOSITO   |  | Tasa de crecimiento de la matrícula de estudiantes de educación superior (Licenciatura y posgrado) | $(( \text{Matrícula Educación Superior en } t / \text{Matrícula Educación Superior en } t-1 ) - 1) * 100$ | Tasa de Crecimiento | Estratégico - Eficiencia - Semestral |                | 2010       | 7.777  | 4               | 0            | 4.8                    | 120                   |
| COMPONENTES | Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados | Tasa de crecimiento de la oferta educativa por nivel y modalidad                                   | $(( \text{Oferta educativa por nivel en } t / \text{Oferta educativa por nivel en } t-1 ) - 1) * 100$     | Tasa de Crecimiento | Estratégico - Eficiencia - Semestral | Ascendente     | 2011       | 0      | 2.232           | 0            | 8.5                    | 383                   |
| ACTIVIDADES |  |  |   |                     |                                      |                |            |        |                 |              |                        |                       |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

|  |  |  |  |   |            |                              |            |      |        |     |   |    |     |
|--|--|--|--|---|------------|------------------------------|------------|------|--------|-----|---|----|-----|
|  | Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados |  |  |   |            |                              |            |      |        |     |   |    |     |
|  |  | Capacitación permanente de la planta docente | Nº de profesores de tiempo completo con estudios de posgrado | ( Profesores de TC con estudios de posgrado / Profesores de tiempo completo ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual | Ascendente | 2010 | 92.628 | 100 | 0 | 98 | 98  |
|  |  | Capacitación permanente de la planta docente | Nº de profesores capacitados                                 | ( Profesores capacitados / Total de profesores ) * 100                              | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual | Ascendente | 2014 | 54.563 | 55  | 0 | 81 | 147 |
|  |  | Contratación de la planta académica adóncas  | Nº de profesores de tiempo completo                          | ( Profesores de tiempo completo / Total de profesores ) * 100                       | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual | Ascendente | 2010 | 54.861 | 60  | 0 | 54 | 90  |

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>SECRETARÍA</b>  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| <b>DEPENDENCIA</b> | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES  |  |   |   |            |                                  |            |      |        |        |   |     |     |
|--|--|---|---|------------|----------------------------------|------------|------|--------|--------|---|-----|-----|
| Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados |  |   |   |            |                                  |            |      |        |        |   |     |     |
|  | Contratación de la planta académica idónea | % de profesores de tiempo completo que cuenta con el reconocimiento o del Perfil Deseable | ( Profesores con Perfil deseable / Total de profesores de tiempo completo ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual     | Ascendente | 2010 | 26.134 | 38.805 | 0 | 61  | 158 |
|  | Contratación de la planta académica idónea | % de profesores adscritos al SNI  | ( Profesores adscritos al SNI / Total de profesores ) * 100                       | Porcentaje | Estratégico - Eficiencia - Anual | Ascendente | 2010 | 11.174 | 16.228 | 0 | 18  | 113 |
|  | Elaboración de PE de calidad y pertinentes | % de Programas de Licenciatura que han incorporado el modelo educativo de la UANL         | ( PE que han incorporado el Modelo A / Oferta total Licenciatura ) * 100          | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual     | Ascendente | 2010 | 56.338 | 100    | 0 | 100 | 100 |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES  |  |  |  |            |                                  |            |      |        |        |   |    |    |
|--|--|--|--|------------|----------------------------------|------------|------|--------|--------|---|----|----|
| Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados |  |  |  |            |                                  |            |      |        |        |   |    |    |
|  | Elaboración de PE de calidad y pertinentes | % de Programas de Posgrado que han incorporado el modelo educativo de la UANL            | ( PPos que han incorporado el MEyA / Oferta total Posgrado ) * 100                           | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual     | Ascendente | 2010 | 20.611 | 100    | 0 | 94 | 94 |
|  | Seguimiento de la trayectoria estudiantil  | % de aprobación  | ( Alumnos aprobados en el semestre / Total de alumnos del semestre para el periodo n ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Semestral | Ascendente | 2010 | 40.221 | 60.222 | 0 | 56 | 93 |
|  | Seguimiento de la trayectoria estudiantil  | % de Profesores de tiempo completo que participa en el programa institucional de tutoría | ( Prof. TC participan en el progr. inst. de tutoría / Profesores de tiempo completo ) * 100  | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual     | Ascendente | 2014 | 97.139 | 98     | 0 | 89 | 91 |

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

**ANUAL 2018**

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES  |   |   |  |            |                              |            |      |        |        |   |    |     |
|--|---|---|--|------------|------------------------------|------------|------|--------|--------|---|----|-----|
| Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados |   |   |  |            |                              |            |      |        |        |   |    |     |
|  | Seguimiento de la trayectoria estudiantil | N° de PE de licenciatura evaluables con una tasa de titulación por cohorte generacional superior al 60% | ( PE Lic. evaluables tasa titulación sup. al 60% / Total de programas de licenciatura evaluables ) * 100 | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual | Ascendente | 2011 | 27.419 | 63.768 | 0 | 81 | 127 |
|  | Seguimiento de la trayectoria estudiantil | N° de PE de posgrado evaluables con una tasa de titulación por cohorte generacional superior al 60%     | ( PE Posgrado evaluables tasa titulación sup. 60% / Oferta total Posgrado ) * 100                        | Porcentaje | Gestión - Eficiencia - Anual | Ascendente | 2011 | 21.324 | 72.973 | 0 | 37 | 51  |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

AVANCES FÍSICO Y FINANCIERO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

ANUAL 2018

|             |  |
|-------------|--|
| SECRETARÍA  | 3500000000 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES  |
| DEPENDENCIA | 3500010001 - UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) |

| ACTIVIDADES |  |                      |                         |   |            |                                 |            |      |    |        |   |    |
|-------------|--|----------------------|-------------------------|---|------------|---------------------------------|------------|------|----|--------|---|----|
|             | Estudios de Licenciatura y Posgrado, en diferentes modalidades ofertados |                      |                         |   |            |                                 |            |      |    |        |   |    |
|             |  | Selección de alumnos | Porcentaje de absorción | ( Número de alumnos de nuevo ingreso / Número de egresados del nivel educativo previo ) * 100 | Porcentaje | Cesión - Eficiencia - Semestral | Ascendente | 2011 | 60 | 64,962 | 0 | 62 |



# Anexos

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio**  
**(Pesos)**

| Código  | Descripción del Bien Mueble | Valor en libros |
|---|-----------------------------|-----------------|
| <b>(Se adjunta electrónico "CD" con la información de la relación de los Bienes Muebles que componen el Patrimonio)</b> |                             |                 |

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio**  
**(Pesos)**

| Código  | Descripción del Bien Mueble | Valor en libros |
|---|-----------------------------|-----------------|
| <b>(Se adjunta electrónico "CD" con la información de la relación de los Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio)</b> |                             |                 |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas**  
**Al 31 de diciembre del 2018**

| Fondo, Programa o Convenio                         | Datos de la Cuenta Bancaria |                  |
|--|-----------------------------|------------------|
|  | Institución Bancaria        | Número de Cuenta |
| ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS                          | BANORTE                     | 311740435        |
| CANASTA BÁSICA                                     | BANORTE                     | 315511839        |
| CARRERA DOCENTE                                    | BANORTE                     | 467482267        |
| CARRERA DOCENTE 2017                               | BANORTE                     | 308886995        |
| CARRERA DOCENTE 2018                               | BANORTE                     | 1027357935       |
| CENTRO DE LAS ARTES                                | BANORTE                     | 0725800888023809 |
| C. DE REHABILITACIÓN DE PROBLEMAS NEUROFUNCIONALES | BANORTE                     | 0472070565       |
| COCE 2010  | BANORTE                     | 0827839081       |
| COCE 2011  | BANORTE                     | 0834235252       |
| COCE 2012  | BANORTE                     | 0834235261       |
| COCE 2013 ( FAM NIVEL MEDIO SUPERIOR Y SUPERIOR)   | BANORTE                     | 0201625585       |
| CONGRESO MUNDIAL DE CRIMINOLOGIA                   | BANORTE                     | 0888466040       |
| CONSOLIDACIÓN 10                                   | BANORTE                     | 0643920479       |
| DIRECCION DE INVESTIGACION                         | BANORTE                     | 1021120874       |
| DISPERSORA   | BANORTE                     | 0562353150       |
| DOLARES (UANL)                                     | BANORTE                     | 0170336718       |
| EXAMEN DE SELECCIÓN                                | BANORTE                     | 051357655        |
| ESCUELAS AL CIEN                                   | BANORTE                     | 0327979496       |
| PIFI 2013  | BANORTE                     | 0209046328       |
| FAM 2014 SUPERIOR                                  | BANORTE                     | 0235181394       |
| FAM NIVEL MEDIO SUPERIOR 2014                      | BANORTE                     | 0289751268       |
| FAM 2015 NIVEL MEDIO SUPERIOR                      | BANORTE                     | 0285489620       |
| FAM 2015 NIVEL SUPERIOR                            | BANORTE                     | 0284485746       |
| FAM NIVEL MEDIO SUPERIOR 2016                      | BANORTE                     | 0467482212       |
| FAM NIVEL SUPERIOR 2016                            | BANORTE                     | 0467482230       |
| FAM NIVEL SUPERIOR 2017                            | BANORTE                     | 0315511866       |
| FAM NIVEL MEDIO SUPERIOR 2017                      | BANORTE                     | 0353915813       |
| FAM 2018 NIVEL SUPERIOR                            | BANORTE                     | 1019993682       |
| FAM 2018 NIVEL MEDIO SUPERIOR                      | BANORTE                     | 1031238059       |
| FOMIX 09   | BANORTE                     | 0630345700       |

**Cuenta Pública 2018**  
**Universidad Autónoma de Nuevo León**  
**Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas**  
**Al 31 de diciembre del 2018**

| Fondo, Programa o Convenio                  | Datos de la Cuenta Bancaria |                  |
|---|-----------------------------|------------------|
|   | Institución Bancaria        | Número de Cuenta |
| FONDO CONCURSABLE SEP                       | BANORTE                     | 0660394442       |
| FONDO CONCURSABLE 2014                      | BANORTE                     | 0231324278       |
| FONDO CONCURSABLE 2016                      | BANORTE                     | 460127608        |
| FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2011 | BANORTE                     | 0805540282       |
| FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2012 | BANORTE                     | 0835150624       |
| FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2013 | BANORTE                     | 0880780311       |
| FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2014 | BANORTE                     | 0235181376       |
| FONDO PARA ELEVAR LA CALIDAD DE LA ED. 2015 | BANORTE                     | 0401120572       |
| FONDOS CONCURRENTES                         | BANORTE                     | 0665236220       |
| FORTALECIMIENTO PENSIONES Y JUBILACIONES    | BANORTE                     | 0522144932       |
| GASTOS GENERALES                            | BANORTE                     | 125071244        |
| INCR. EN MATRICULA 09                       | BANORTE                     | 0613196419       |
| INCR. EN MATRICULA 10                       | BANORTE                     | 0659183574       |
| INGRESOS PROPIOS DE DEPENDENCIAS            | BANORTE                     | 0224867599       |
| INGRESOS PROPIOS UANL                       | BANORTE                     | 1035980356       |
| IVA   | BANORTE                     | 0591007688       |
| IXE CUOTAS ESCOLARES                        | BANORTE                     | 0804254694       |
| MEXFITEC 2017                               | BANORTE                     | 0305947895       |
| MIRADOR CIPA                                | BANORTE                     | 1004884964       |
| MODALIDAD B RECONOCIMIENTO EN PLANTILLA     | BANORTE                     | 461738047        |
| MOVILIDAD ESTUDIANTIL                       | BANORTE                     | 622119586        |
| NOMINA ELECTRONICA H.U.                     | BANORTE                     | 183000055        |
| NOMINA ELECTRONICA UANL                     | BANORTE                     | 0051356543       |
| NOMINA POR RECIBOS (SUELDOS)                | BANORTE                     | 051369041        |
| OBSERVATORIO ASTRONOMICO UANL               | BANORTE                     | 1004881815       |
| OFERTA EDUCATIVA 2011                       | BANORTE                     | 0693124647       |
| OFERTA EDUCATIVA 2012                       | BANORTE                     | 0835150651       |
| OFERTA EDUCATIVA 2013                       | BANORTE                     | 0880780290       |
| OFERTA EDUCATIVA 2014                       | BANORTE                     | 0240280170       |
| PADES 2018                                  | BANORTE                     | 1031241358       |
| PATRONATO DE BENEFICIENCIA                  | BANORTE                     | 0651295024       |
| PATRIMONIO DE INMUEBLES                     | BANORTE                     | 0888466013       |

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  
 Al 31 de diciembre del 2018

| Fondo, Programa o Convenio                            | Datos de la Cuenta Bancaria |                  |
|---|-----------------------------|------------------|
|   | Institución Bancaria        | Número de Cuenta |
| PEF 09  | BANORTE                     | 0617931412       |
| PEF 10  | BANORTE                     | 0652978940       |
| PROMEPE   | BANORTE                     | 051370694        |
| PROYECTOS DE OPERACIÓN                                | BANORTE                     | 0869417827       |
| PROEXOES 2015   | BANORTE                     | 0297615280       |
| PROEXOES 2016   | BANORTE                     | 460127596        |
| PROGRAMA DEPORTIVO 2017                               | BANORTE                     | 0476095341       |
| PROGRAMA DE SERVICIO ALEMÁN                           | BANORTE                     | 0321893170       |
| PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2016 | BANORTE                     | 0467482249       |
| PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2017 | BANORTE                     | 03059479250      |
| PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2018 | BANORTE                     | 1009693143       |
| PROYECTO FAC.MEDICINA Y H.U.                          | BANORTE                     | 1025359430       |
| PROYECTO INADEM                                       | BANORTE                     | 1038048499       |
| RECOLECCIÓN   | BANORTE                     | 0051358473       |
| RECONOCIMIENTO DE PLANTILLAS                          | BANORTE                     | 0461738047       |
| REGALIAS  | BANORTE                     | 0575368378       |
| REFORMAS ESTRUCTURALES                                | BANORTE                     | 0467482203       |
| REFORMAS ESTRUCTURALES 2017                           | BANORTE                     | 0327979487       |
| REFORMAS ESTRUCTURALES 2018                           | BANORTE                     | 1023595403       |
| RECURSOS DGPPE  | BANORTE                     | 0315511848       |
| SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO                    | BANORTE                     | 0651295015       |
| SUBSIDIOS RECURSOS ESTATALES                          | BANORTE                     | 0859433079       |
| SUBSIDIOS RECURSOS FEDERALES                          | BANORTE                     | 00211805489      |
| SUBSIDIOS FEDERAL 2018                                | BANORTE                     | 0355749124       |
| SUBSIDIOS ESTATALES 2018                              | BANORTE                     | 0361134655       |
| TRANSPARENCIA   | BANORTE                     | 0444100647       |
| VENTA DE LIBROS DE TEXTO                              | BANORTE                     | 0581715580       |
| VENTA DE LIBROS CENTRO DE EVALUACIONES                | BANORTE                     | 0566256334       |
| RECEPTORA FONDO DE PENSIONES Y JUBILACIONES           | BANCA AFIRME                | 101139549        |
| ARRENDAMIENTO   | BANCA AFIRME                | 101403564        |
| ARRENDAMIENTO / CADENAS PRODUCTIVAS                   | BANCA AFIRME                | 101400042        |
| FIDUCIARIO STUANL                                     | BANCA AFIRME                | 101020622        |
| FONDO PENSIONES Y JUBILACIONES                        | BANCA AFIRME                | 1011372365       |
| NOMINA PENSIONES Y JUBILACIONES                       | BANCA AFIRME                | 11031000337      |
| PRESTAMOS MENORES                                     | BANCA AFIRME                | 101021092        |
| IGLU CENTRO MÉXICO                                    | SANTANDER                   | 65504432402      |
| CASA DE BOLSA INTER.                                  | INTERACCIONES               | 300153621        |
| PIFI - PROFOCIE 2014                                  | INTERACCIONES               | 300157694        |
| FONDOS CONCURSABLES 2015                              | INTERACCIONES               | 300161039        |
| SUBSIDIOS FEDERALES 2016                              | INTERACCIONES               | 300180688        |
| SUBSIDIOS FEDERALES 2018                              | INTERACCIONES               | 300236241        |
| VALUE CASA DE BOLSA, S.A.                             | VALUE                       | 139998           |
| SUBSIDIO FEDERAL                                      | INVERLAT                    | 646938           |
| RECURSO SEP   | BANREGIO                    | 018777610011     |

## RELACION DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS

La Universidad Autónoma de Nuevo León adquirió la compra de una opción tipo Americana/Europea (seguro de riesgo) que le permite una protección de tasa de interés bancaria por el préstamo de un importe/cobertura de hasta \$ 1,334,400,000 moneda nacional a una tasa del 8% a partir del día 18/01/2017 y hasta el día 18/01/2019; con dicha cobertura la Universidad blinda las operación de la Universidad a cualquier futuro aumento en tasas de interés que puedan dañar la operación y/o patrimonio de la misma.



# Estados Financieros Consolidados

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Actividades Consolidado  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
 (Pesos)

| Concepto   | Anual<br>2018         | Anual<br>2017         | Concepto  | Anual<br>2018         | Anual<br>2017         |
|--|-----------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                       |                       | <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                       |                       |
| Ingresos de la Gestión   | 4,386,008,242         | 4,208,228,791         | Gastos de Funcionamiento  | 10,546,846,700        | 10,189,185,589        |
| Impuestos  | 0                     | 0                     | Servicios Personales  | 5,878,153,019         | 5,662,848,786         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                     | 0                     | Materiales y Suministros  | 581,422,759           | 564,760,411           |
| Contribuciones de Mejoras  | 0                     | 0                     | Servicios Generales   | 4,087,270,922         | 3,961,576,392         |
| Derechos   | 0                     | 0                     | Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                             | 500,922,800           | 543,862,677           |
| Productos de Tipo Corriente  | 0                     | 0                     | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                          | 0                     | 0                     |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0                     | 0                     | Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                     | 0                     |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 4,386,008,242         | 4,208,228,791         | Subsidios y Subvenciones  | 0                     | 0                     |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0                     | 0                     | Ayudas Sociales   | 500,922,800           | 543,862,677           |
| Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas  | 7,379,399,939         | 7,113,503,249         | Pensiones y Jubilaciones  | 0                     | 0                     |
| Participaciones y Aportaciones   | 0                     | 0                     | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                      | 0                     | 0                     |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas  | 7,379,399,939         | 7,113,503,249         | Transferencias a la Seguridad Social  | 0                     | 0                     |
| Otros Ingresos y Beneficios  | 464,841,253           | 542,411,975           | Donativos   | 0                     | 0                     |
| Ingresos Financieros   | 164,654,219           | 156,100,131           | Transferencias al Exterior  | 0                     | 0                     |
| Incremento por Variación de Inventarios  | 0                     | 0                     | Participaciones y Aportaciones  | 429,919               | 197,806               |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                     | 0                     | Participaciones   | 0                     | 0                     |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                     | 0                     | Aportaciones  | 429,919               | 197,806               |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 300,187,034           | 386,311,844           | Convenios   | 0                     | 0                     |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>12,230,249,434</b> | <b>11,864,144,015</b> | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                          | 215,847,734           | 222,520,043           |
|  |                       |                       | Intereses de la Deuda Pública   | 215,847,734           | 222,520,043           |
|  |                       |                       | Comisiones de la Deuda Pública  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Gastos de la Deuda Pública  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Costo por Coberturas  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Apoyos Financieros  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias   | 300,549,334           | 349,385,073           |
|  |                       |                       | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 300,549,334           | 349,385,073           |
|  |                       |                       | Provisiones   | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Disminución de Inventarios  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Otros Gastos  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Inversión Pública   | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | Inversión Pública no Capitalizable  | 0                     | 0                     |
|  |                       |                       | <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>11,564,596,487</b> | <b>11,305,151,188</b> |
|  |                       |                       | <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                | <b>665,652,947</b>    | <b>558,992,827</b>    |

  
 M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA DE LA U.A.N.L.

  
 M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL DE LA U.A.N.L.

  
 C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL DE LA U.A.N.L.

CUENTA PÚBLICA | 2018  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Situación Financiera Consolidado  
Al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

| Concepto  | Anual<br>2018         | Anual<br>2017         | Concepto  | Anual<br>2018         | Anual<br>2017         |
|---|-----------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                       |                       | <b>PASIVO</b>   |                       |                       |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                       |                       | <b>Pasivo Circulante</b>  |                       |                       |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 461,772,537           | 553,434,249           | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 298,039,932           | 391,641,074           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,042,986,127         | 1,077,099,843         | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                     | 0                     |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                     | 0                     | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 291,825,017           | 290,599,996           |
| Inventarios   | 0                     | 0                     | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                     | 0                     |
| Almacenes   | 14,635,373            | 10,802,767            | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                     | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                     | 0                     | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                     | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     | 80,000                | 0                     | Provisiones a Corto Plazo   | 12,005,926            | 14,863,472            |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,519,474,037</b>  | <b>1,641,336,859</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                     | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                       |                       | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>601,870,875</b>    | <b>697,104,541</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 101,018               | 101,018               | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                       |                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                     | 0                     | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                     | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,011,137,026        | 10,701,942,032        | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                     | 0                     |
| Bienes Muebles  | 5,005,959,088         | 4,639,421,948         | Deuda Pública a Largo Plazo   | 1,667,378,299         | 1,959,461,649         |
| Activos Intangibles   | 239,074,178           | 234,100,447           | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                     | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (7,064,633,778)       | (6,764,084,444)       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                     | 0                     |
| Activos Diferidos   | 0                     | 0                     | Provisiones a Largo Plazo   | 0                     | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                     | 0                     | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>1,667,378,299</b>  | <b>1,959,461,649</b>  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                     | 0                     | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>2,269,249,174</b>  | <b>2,656,566,190</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>9,191,637,532</b>  | <b>8,811,481,001</b>  | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   |                       |                       |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>10,711,111,569</b> | <b>10,452,817,860</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | 0                     | 0                     |
|   |                       |                       | Aportaciones  | 0                     | 0                     |
|   |                       |                       | Donaciones de Capital   | 0                     | 0                     |
|   |                       |                       | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                     | 0                     |
|   |                       |                       | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>8,441,862,394</b>  | <b>7,796,251,670</b>  |
|   |                       |                       | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 665,652,947           | 558,992,827           |
|   |                       |                       | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 8,858,805,419         | 8,299,812,592         |
|   |                       |                       | Revalúos  | 4,458,394,603         | 4,458,394,603         |
|   |                       |                       | Reservas  | 0                     | 0                     |
|   |                       |                       | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | (5,540,990,575)       | (5,520,948,352)       |
|   |                       |                       | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
|   |                       |                       | Resultado por Posición Monetaria  | 0                     | 0                     |
|   |                       |                       | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                     | 0                     |
|   |                       |                       | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>   | <b>8,441,862,394</b>  | <b>7,796,251,670</b>  |
|   |                       |                       | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>10,711,111,569</b> | <b>10,452,817,860</b> |

M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA DE LA U.A.N.L.

M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GÁRZA  
TESORERA GENERAL DE LA U.A.N.L.

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL DE LA U.A.N.L.

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
 Universidad Autónoma de Nuevo León  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública Consolidado  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (pesos)

| CONCEPTO  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios de Valor | TOTAL           |
|---|---|---|--|------------------------------|-----------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2017</b>  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Aportaciones  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Donaciones de Capital   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2017</b>   | 0                                       | 7,237,258,843   | 558,992,827  | 0                            | 7,796,251,671   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 0                                       | 0   | 558,992,827  | 0                            | 558,992,827     |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                                       | 8,299,812,592   | 0  | 0                            | 8,299,812,592   |
| Revalúos  | 0                                       | 4,458,394,603   | 0  | 0                            | 4,458,394,603   |
| Reservas  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | (5,520,948,352)   | 0  | 0                            | (5,520,948,352) |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2017</b>               | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2017</b>  | 0                                       | 7,237,258,843   | 558,992,827  | 0                            | 7,796,251,670   |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2018</b>                                      | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Aportaciones  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Donaciones de Capital   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2018</b>                                     | 0                                       | 538,950,604   | 106,660,120  | 0                            | 645,610,724     |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 0                                       | 0   | 665,652,947  | 0                            | 665,652,947     |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                                       | 558,992,827   | (558,992,827)                                      | 0                            | 0               |
| Revalúos  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Reservas  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | (20,042,223)  | 0  | 0                            | (20,042,223)    |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2018</b> | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0               |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2018</b>  | 0                                       | 7,776,209,447   | 665,652,947  | 0                            | 8,441,862,394   |

M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA DE LA U.A.N.L.

M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL DE LA U.A.N.L.

C.P. HÉCTOR LUIS AGUILAR GONZÁLEZ  
 CONTRALOR GENERAL DE LA U.A.N.L.

CUENTA PÚBLICA | 2018  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Cuenta Pública 2018  
Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

| Concepto   | Anual<br>2018         | Anual<br>2017         | Concepto   | Anual<br>2018        | Anual<br>2017        |
|--|-----------------------|-----------------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>  |                       |                       | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                      |                      |
| <b>Origen</b>  | <b>12,230,249,434</b> | <b>11,711,707,353</b> | <b>Origen</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Impuestos  | 0                     | 0                     | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                    | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                     | 0                     | Bienes Muebles   | 0                    | 0                    |
| Contribuciones de mejoras  | 0                     | 0                     | Otros Orígenes de Inversión  | 0                    | 0                    |
| Derechos   | 0                     | 0                     | <b>Aplicación</b>  | <b>680,785,865</b>   | <b>650,096,524</b>   |
| Productos de Tipo Corriente  | 0                     | 0                     | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 309,194,994          | 326,786,090          |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0                     | 0                     | Bienes Muebles   | 371,510,871          | 323,310,434          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 4,386,008,242         | 4,208,228,791         | Otras Aplicaciones de Inversión  | 80,000               | 0                    |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0                     | 0                     | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>(680,785,865)</b> | <b>(650,096,524)</b> |
| Participaciones y Aportaciones   | 0                     | 0                     | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                      |                      |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas  | 7,379,399,939         | 7,113,503,249         | <b>Origen</b>  | <b>35,338,737</b>    | <b>64,486,192</b>    |
| Otros Orígenes de Operación  | 464,841,253           | 542,411,975           | Endeudamiento Neto   | 1,225,021            | 29,176,206           |
| <b>Aplicación</b>  | <b>11,264,047,153</b> | <b>10,732,917,647</b> | Interno  | 1,225,021            | 29,176,206           |
| Servicios Personales   | 5,878,153,019         | 5,662,848,786         | Externo  | 0                    | 0                    |
| Materiales y Suministros   | 581,422,759           | 564,760,411           | Otros Orígenes de Financiamiento   | 34,113,716           | 35,309,986           |
| Servicios Generales  | 4,087,270,922         | 3,961,576,392         | <b>Aplicación</b>  | <b>412,416,867</b>   | <b>1,055,668,265</b> |
| Transferencias Internas y  | 0                     | 0                     | Servicios de la Deuda  | 388,542,038          | 298,982,341          |
| Transferencias al resto del Sector   | 0                     | 0                     | Interno  | 388,542,038          | 298,982,341          |
| Subsidios y Subvenciones   | 0                     | 0                     | Externo  | 0                    | 0                    |
| Ayudas Sociales  | 500,922,800           | 543,862,677           | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 23,874,829           | 603,055              |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0                     | 0                     | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>(377,078,130)</b> | <b>(235,099,204)</b> |
| Transferencias a Fideicomisos,   | 0                     | 0                     | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>(91,661,714)</b>  | <b>23,182,172</b>    |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0                     | 0                     | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>553,434,249</b>   | <b>530,252,076</b>   |
| Donativos  | 0                     | 0                     | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>461,772,537</b>   | <b>553,434,249</b>   |
| Transferencias al Exterior   | 0                     | 0                     |  |                      |                      |
| Participaciones  | 0                     | 0                     |  |                      |                      |
| Aportaciones   | 429,919               | 197,806               |  |                      |                      |
| Convenios  | 0                     | 0                     |  |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 215,847,734           | 222,520,043           |  |                      |                      |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>966,202,281</b>    | <b>908,377,900</b>    |  |                      |                      |

M.F.C. EUGENIO DAVILA FLORES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CUENTA PÚBLICA DE LA U.A.N.L.

M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ SARZA  
TESORERA GENERAL DE LA U.A.N.L.

C.P. HÉCTOR LUIS AGUIRRE GONZÁLEZ  
CONTRALOR GENERAL DE LA U.A.N.L.



# Formatos de Ley de Disciplina Financiera

## Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

| Universidad Autónoma de Nuevo León<br>Estado de Situación Financiera Detallado - LDF<br>Al 31 de diciembre de 2018 y 2017<br>(PESOS) |                            |                            |  |                            |                            |
|--|----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|
| Concepto   | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 | Concepto   | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 |
| <b>ACTIVO</b>  |                            |                            | <b>PASIVO</b>  |                            |                            |
| <b>Activo Circulante</b>   |                            |                            | <b>Pasivo Circulante</b>   |                            |                            |
| a. Efectivo y Equivalentes<br>(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)   | 401,315,121                | 449,862,841                | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo<br>(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                 | 293,754,054                | 391,641,074                |
| a1) Efectivo   | 0                          | 0                          | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                     | 0                          | 0                          |
| a2) Bancos/Tesorería   | 11,036,561                 | 11,036,561                 | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo  | 175,881,219                | 241,559,148                |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros  | 290,861,330                | 309,640,437                | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                          | 48,714,453                 | 76,143,677                 |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)   | 0                          | 0                          | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                           | 0                          | 0                          |
| a5) Fondos con Afectación Específica   | 0                          | 0                          | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | 0                          | 0                          |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración   | 99,417,230                 | 129,185,843                | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0                          | 0                          |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes   | 0                          | 0                          | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | 64,057,132                 | 70,960,664                 |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes<br>(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)  | 882,356,694                | 964,205,113                | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | 0                          | 0                          |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo   | 821,542,889                | 923,140,860                | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 5,101,250                  | 2,977,585                  |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   | 48,723,799                 | 27,711,800                 | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo<br>(b=b1+b2+b3)                                | 0                          | 0                          |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 0                          | 0                          | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | 0                          | 0                          |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 12,090,006                 | 13,352,453                 | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | 0                          | 0                          |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo   | 0                          | 0                          | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0                          | 0                          |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo  | 0                          | 0                          | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                 | 291,825,017                | 290,599,996                |

lu

ji

ji

| Concepto   | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 | Concepto  | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 |
|--|----------------------------|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0                          | 0                          | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública   | 291,825,017                | 290,599,996                |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | 0                          | 0                          | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero   | 0                          | 0                          |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0                          | 0                          | d. Títulos y Valores a Corto Plazo  | 0                          | 0                          |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0                          | 0                          | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)   | 0                          | 0                          |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0                          | 0                          | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo  | 0                          | 0                          |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0                          | 0                          | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo   | 0                          | 0                          |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0                          | 0                          | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                          | 0                          |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)  | 0                          | 0                          | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | 0                          | 0                          |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta  | 0                          | 0                          | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo  | 0                          | 0                          |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas  | 0                          | 0                          | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo  | 0                          | 0                          |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0                          | 0                          | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo   | 0                          | 0                          |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0                          | 0                          | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                           | 0                          | 0                          |
| d5) Bienes en Tránsito   | 0                          | 0                          | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                         | 0                          | 0                          |
| e. Almacenes   | 14,635,373                 | 10,802,767                 | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo  | 0                          | 0                          |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | 0                          | 0                          | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)   | 12,005,926                 | 14,863,472                 |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0                          | 0                          | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo   | 0                          | 0                          |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0                          | 0                          | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo  | 0                          | 0                          |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)   | 80,000                     | 0                          | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo   | 12,005,926                 | 14,863,472                 |
| g1) Valores en Garantía  | 80,000                     | 0                          | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)   | 0                          | 0                          |

6

↓

8

| Concepto  | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 | Concepto   | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 |
|---|----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                                | 0                          | 0                          | h1) Ingresos por Clasificar  | 0                          | 0                          |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago        | 0                          | 0                          | h2) Recaudación por Participar   | 0                          | 0                          |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros  | 0                          | 0                          | h3) Otros Pasivos Circulantes  | 0                          | 0                          |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>            | <b>1,298,387,188</b>       | <b>1,424,870,721</b>       | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b> | <b>597,584,997</b>         | <b>697,104,541</b>         |
| <b>Activo No Circulante</b>   |                            |                            | <b>Pasivo No Circulante</b>  |                            |                            |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo  | 101,018                    | 101,018                    | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                          | 0                          |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                         | 0                          | 0                          | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                          | 0                          |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                    | 10,742,033,280             | 10,531,084,476             | c. Deuda Pública a Largo Plazo   | 1,667,378,299              | 1,959,461,649              |
| d. Bienes Muebles   | 4,682,693,291              | 4,430,610,495              | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                          | 0                          |
| e. Activos Intangibles  | 239,074,178                | 234,100,447                | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                          | 0                          |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                       | (7,064,633,778)            | (6,764,084,444)            | f. Provisiones a Largo Plazo   | 0                          | 0                          |
| g. Activos Diferidos  | 0                          | 0                          | <b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>      | <b>1,667,378,299</b>       | <b>1,959,461,649</b>       |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                     | 0                          | 0                          | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>                                   | <b>2,264,963,296</b>       | <b>2,656,566,190</b>       |
| i. Otros Activos no Circulantes   | 0                          | 0                          | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                            |                            |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b> | <b>8,599,267,989</b>       | <b>8,431,811,992</b>       | IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)               | 0                          | 0                          |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>  | <b>9,897,655,177</b>       | <b>9,856,682,713</b>       | a. Aportaciones  | 0                          | 0                          |
|   |                            |                            | b. Donaciones de Capital   | 0                          | 0                          |
|   |                            |                            | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                             | 0                          | 0                          |

lu

ji

| Concepto | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 | Concepto   | Al 31 de diciembre de 2018 | Al 31 de diciembre de 2017 |
|----------|----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|
|          |                            |                            | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                         | <b>7,632,691,881</b>       | <b>7,200,116,522</b>       |
|          |                            |                            | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 452,617,582                | 226,748,159                |
|          |                            |                            | b. Resultados de Ejercicios Anteriores   | 8,262,670,271              | 8,035,922,112              |
|          |                            |                            | c. Revalúos  | 4,458,394,603              | 4,458,394,603              |
|          |                            |                            | d. Reservas  | 0                          | 0                          |
|          |                            |                            | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | (5,540,990,575)            | (5,520,948,352)            |
|          |                            |                            | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b> | <b>0</b>                   | <b>0</b>                   |
|          |                            |                            | a. Resultado por Posición Monetaria  | 0                          | 0                          |
|          |                            |                            | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0                          | 0                          |
|          |                            |                            | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                             | <b>7,632,691,881</b>       | <b>7,200,116,523</b>       |
|          |                            |                            | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                            | <b>9,897,655,177</b>       | <b>9,856,682,713</b>       |



M.F.C. Eugenio Dávila Flores  
Director de Contabilidad y Cuenta Pública



M.C.P. Martha Nora Álvarez Garza  
Tesorera General



C.P. Héctor Luis Aguilar González  
Contralor General

**Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**

| UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN<br>Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF<br>Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018<br>(PESOS) |                                      |                               |                                |  |  |                                   |  |
|--|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|--|-----------------------------------|--|
| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)   | Saldo al 31 de Diciembre de 2017 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |
| <b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>  | <b>2,249,772,101.00</b>              | <b>0</b>                      | <b>290,858,329.00</b>          | <b>0</b>   | <b>1,958,913,772.00</b>                  | <b>215,847,734.00</b>             | <b>0</b>   |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| a1) Instituciones de Crédito   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| a2) Títulos y Valores  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| a3) Arrendamientos Financieros   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)  | 2,249,772,101.00                     | 0                             | 290,858,329.00                 | 0  | 1,958,913,772.00                         | 215,847,734.00                    | 0  |
| b1) Instituciones de Crédito   | 2,249,772,101.00                     | 0                             | 290,858,329.00                 | 0  | 1,958,913,772.00                         | 215,847,734.00                    | 0  |
| b2) Títulos y Valores  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| b3) Arrendamientos Financieros   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>2. Otros Pasivos</b>  |                                      |                               |                                |  |  |                                   |  |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>  | <b>2,249,772,101.00</b>              | <b>0</b>                      | <b>290,858,329.00</b>          | <b>0</b>   | <b>1,958,913,772.00</b>                  | <b>215,847,734.00</b>             | <b>0</b>   |
| <b>4. Deuda Contingente <sup>1</sup> (Informativo)</b>   |                                      |                               |                                |  |  |                                   |  |
| A. Deuda Contingente 1   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| B. Deuda Contingente 2   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| C. Deuda Contingente XX  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero <sup>2</sup> (Informativo)</b>   |                                      |                               |                                |  |  |                                   |  |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |

<sup>1</sup> Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

<sup>2</sup> Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| Obligaciones a Corto Plazo (k)                     | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|
| <b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b> |                      |                   |                     |                                      |                   |
| A. Crédito 1                                       | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| B. Crédito 2                                       | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| C. Crédito XX                                      | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |

  
DR. OSCAR JAVIER DE LA GARZA GARZA  
DIRECTOR DE PLANEACIÓN FINANCIERA

  
M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL DE LA UANL

Universidad Autónoma de Nuevo León  
Balance Presupuestario - LDF  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
(PESOS)

| Concepto (c)   | Estimado/<br>Aprobado | Devengado            | Recaudado/<br>Pagado |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>  | <b>7,715,145,217</b>  | <b>9,037,233,579</b> | <b>9,037,233,579</b> |
| A1. Ingresos de Libre Disposición  | 756,384,882           | 1,532,271,638        | 1,532,271,638        |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas   | 6,958,760,335         | 7,504,961,941        | 7,504,961,941        |
| A3. Financiamiento Neto  | 0                     |                      |                      |
| <b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>  | <b>7,220,333,784</b>  | <b>8,536,224,258</b> | <b>8,536,224,258</b> |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)   | 261,573,449           | 752,625,849          | 752,625,849          |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)  | 6,958,760,335         | 7,783,598,410        | 7,783,598,410        |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>  |                       | <b>179,514,868</b>   | <b>179,514,868</b>   |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo  |                       | 0                    | 0                    |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                       | 179,514,868          | 179,514,868          |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>   | <b>494,811,433</b>    | <b>680,524,189</b>   | <b>680,524,189</b>   |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>  | <b>494,811,433</b>    | <b>680,524,189</b>   | <b>680,524,189</b>   |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | <b>494,811,433</b>    | <b>501,009,321</b>   | <b>501,009,321</b>   |

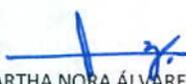
| Concepto   | Aprobado           | Devengado          | Pagado             |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | <b>204,211,437</b> | <b>215,847,734</b> | <b>215,847,734</b> |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | 204,211,437        | 215,847,734        | 215,847,734        |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                             | <b>699,022,870</b> | <b>716,857,055</b> | <b>716,857,055</b> |

| Concepto  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado           | Recaudado/<br>Pagado |
|---|-----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>  | <b>0</b>              | <b>0</b>            | <b>0</b>             |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        | 0                     | 0                   | 0                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | 0                     | 0                   | 0                    |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | <b>290,599,996</b>    | <b>290,858,329</b>  | <b>290,858,329</b>   |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  | 290,599,996           | 290,858,329         | 290,858,329          |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     | 0                     | 0                   | 0                    |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>                                   | <b>-290,599,996</b>   | <b>-290,858,329</b> | <b>-290,858,329</b>  |

| Concepto  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado          | Recaudado/<br>Pagado |
|---|-----------------------|--------------------|----------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición   | 756,384,882           | 1,532,271,638      | 1,532,271,638        |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)     | -290,599,996          | -290,858,329       | -290,858,329         |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                            | 0                     | 0                  | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                      | 290,599,996           | 290,858,329        | 290,858,329          |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                            | 261,573,449           | 752,625,849        | 752,625,849          |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                           |                       | 0                  | 0                    |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                | <b>204,211,437</b>    | <b>488,787,460</b> | <b>488,787,460</b>   |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b> | <b>494,811,433</b>    | <b>779,645,789</b> | <b>779,645,789</b>   |

UV      

| Concepto   | Estimado/ Aprobado | Devengado     | Recaudado/<br>Pagado |
|--|--------------------|---------------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas   | 6,958,760,335      | 7,504,961,941 | 7,504,961,941        |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2) | 0                  | 0             | 0                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                        | 0                  | 0             | 0                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado  | 0                  | 0             | 0                    |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                  | 6,958,760,335      | 7,783,598,410 | 7,783,598,410        |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                       |                    | 179,514,868   | 179,514,868          |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)                      | 0                  | -99,121,600   | -99,121,600          |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)     | 0                  | -99,121,600   | -99,121,600          |

  
M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA.  
TESORERA GENERAL

  
C.P. MARÍA DEL SOCORRO GARCÍA CASTILLO  
DIRECTORA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

| Universidad Autónoma de Nuevo León<br>Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF<br>Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2018<br>(PESOS) |                         |                                |                         |                         |                         |                       |
|--|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Concepto (c)   | Ingreso                 |                                |                         |                         |                         | Diferencia (e)        |
|  | Estimado (d)            | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Recaudado               |                       |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>   |                         |                                |                         |                         |                         |                       |
| A. Impuestos   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| C. Contribuciones de Mejoras   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| D. Derechos  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| E. Productos   | 0                       | 0                              | 0                       | 125,562,002.00          | 125,562,002.00          | 125,562,002.00        |
| F. Aprovechamientos  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios   | 810,694,277.00          | 0                              | 810,694,277.00          | 1,532,040,729.62        | 1,532,040,729.62        | 721,346,452.62        |
| H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h1) Fondo General de Participaciones   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h2) Fondo de Fomento Municipal   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h4) Fondo de Compensación  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h9) Gasolinas y Diésel   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| i2) Fondo de Compensación ISAN   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| i5) Otros Incentivos Económicos  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| J. Transferencias  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| K. Convenios   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| k1) Otros Convenios y Subsidios  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>   | <b>810,694,277.00</b>   | <b>0</b>                       | <b>810,694,277.00</b>   | <b>1,657,602,731.62</b> | <b>1,657,602,731.62</b> | <b>846,908,454.62</b> |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>  |                         |                                |                         |                         |                         | <b>846,908,454.62</b> |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>  |                         |                                |                         |                         |                         |                       |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)  | 64,271,614.00           | 0                              | 64,271,614.00           | 64,271,614.00           | 64,271,614.00           | 0                     |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal              | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples  | 64,271,614.00           | 0                              | 64,271,614.00           | 64,271,614.00           | 64,271,614.00           | 0                     |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| b2) Convenios de Descentralización   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| b3) Convenios de Reasignación  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| b4) Otros Convenios y Subsidios  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| c2) Fondo Minero   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 7,315,128,325.16        | 0                              | 7,315,128,325.16        | 7,315,128,325.16        | 7,315,128,325.16        | 0                     |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>  | <b>7,379,399,939.16</b> | <b>0</b>                       | <b>7,379,399,939.16</b> | <b>7,379,399,939.16</b> | <b>7,379,399,939.16</b> | <b>0</b>              |
| <b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                       | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| <b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>   | <b>8,190,094,216.16</b> | <b>0</b>                       | <b>8,190,094,216.16</b> | <b>9,037,002,670.78</b> | <b>9,037,002,670.78</b> | <b>846,908,454.62</b> |
| <b>Datos Informativos</b>  |                         |                                |                         |                         |                         |                       |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas  | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)   | 0                       | 0                              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     |

Dra. Alba Luna Gómez  
Directora de Ingresos

M.C.P. Martha Nora Álvarez Garza  
Tesorera General de la UANL

Formato 6 a)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
(Clasificación por Objeto del Gasto)

| Universidad Autónoma de Nuevo León<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br>Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018<br>(PESOS) |             |                                |             |               |               |              |
|---|-------------|--------------------------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| Concepto  | Egresos     |                                |             |               |               | Subejercicio |
|   | Aprobado    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado     | Pagado        |              |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)  | 756,384,882 | 61,863,905                     | 818,248,787 | 1,259,331,912 | 1,259,331,912 | -441,083,125 |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  | 166,896,839 | 29,879,081                     | 196,775,920 | 185,670,369   | 185,670,369   | 11,105,551   |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente   | 2,803,497   | 5,431                          | 2,808,928   | 2,679,257     | 2,679,257     | 129,671      |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales   | 37,753,309  | 8,775,232                      | 46,528,541  | 46,023,361    | 46,023,361    | 505,180      |
| a4) Seguridad Social  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas  | 126,340,033 | 21,098,418                     | 147,438,451 | 136,967,751   | 136,967,751   | 10,470,700   |
| a6) Previsiones   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)  | 18,188,949  | 518,608                        | 18,707,557  | 15,859,537    | 15,859,537    | 2,848,020    |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales   | 72,658      | 1,867                          | 74,525      | 134,855       | 134,855       | -60,330      |
| b2) Alimentos y Utensilios  | 17,963,395  | 515,742                        | 18,479,137  | 15,476,111    | 15,476,111    | 3,003,026    |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación  | 1,014       | 0                              | 1,014       | 1,014         | 1,014         | 0            |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio  | 0           | 0                              | 0           | 3,526         | 3,526         | -3,526       |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos  | 138,802     | 282                            | 139,084     | 172,201       | 172,201       | -33,117      |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos  | 0           | 0                              | 0           | 17,632        | 17,632        | -17,632      |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores  | 13,080      | 717                            | 13,797      | 54,198        | 54,198        | -40,401      |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)   | 76,487,662  | 12,185,517                     | 88,673,179  | 104,650,712   | 104,650,712   | -15,977,533  |
| c1) Servicios Básicos   | 8,622       | 0                              | 8,622       | 9,974         | 9,974         | -1,352       |
| c2) Servicios de Arrendamiento  | 1,462,700   | 143,279                        | 1,605,979   | 3,021,031     | 3,021,031     | -1,415,052   |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios  | 4,641,665   | 0                              | 4,641,665   | 6,811,204     | 6,811,204     | -2,169,539   |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación  | 2,525,156   | 474,342                        | 2,999,498   | 3,001,963     | 3,001,963     | -2,465       |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad   | 1,135,922   | 0                              | 1,135,922   | 281,027       | 281,027       | 854,895      |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos  | 2,251,465   | 4,170,689                      | 6,422,154   | 2,511,945     | 2,511,945     | 3,910,209    |
| c8) Servicios Oficiales   | 55,055,234  | 4,103,004                      | 59,158,238  | 79,390,970    | 79,390,970    | -20,232,732  |
| c9) Otros Servicios Generales   | 9,406,898   | 3,294,203                      | 12,701,101  | 9,622,598     | 9,622,598     | 3,078,503    |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas   | 0           | 7,386,069                      | 7,386,069   | 446,445,231   | 446,445,231   | -439,059,162 |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| d3) Subsidios y Subvenciones  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| d4) Ayudas Sociales   | 0           | 7,386,069                      | 7,386,069   | 446,445,231   | 446,445,231   | -439,059,162 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| d8) Donativos   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| d9) Transferencias al Exterior  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e7) Activos Biológicos  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e8) Bienes Inmuebles  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| e9) Activos Intangibles   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| g3) Compra de Títulos y Valores   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| g4) Concesión de Préstamos  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| g6) Otras Inversiones Financieras   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| h1) Participaciones   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| h2) Aportaciones  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| h3) Convenios   | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)   | 494,811,433 | 11,894,630                     | 506,706,063 | 506,706,063   | 506,706,063   | 0            |
| i1) Amortización de la Deuda Pública  | 290,599,996 | 258,333                        | 290,858,329 | 290,858,329   | 290,858,329   | 0            |
| i2) Intereses de la Deuda Pública   | 204,211,437 | 11,636,297                     | 215,847,734 | 215,847,734   | 215,847,734   | 0            |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| i4) Gastos de la Deuda Pública  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| i5) Costo por Coberturas  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| i6) Apoyos Financieros  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)  | 0           | 0                              | 0           | 0             | 0             | 0            |

*[Handwritten signatures and initials]*

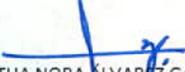
|   |               |              |               |               |               |              |
|---|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                   | 6,958,760,335 | 826,870,861  | 7,785,631,196 | 7,783,598,410 | 7,783,598,410 | 2,032,786    |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                              | 5,550,209,581 | 131,167,518  | 5,681,377,099 | 5,692,482,650 | 5,692,482,650 | -11,105,551  |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 3,478,056,552 | -63,197,211  | 3,414,859,341 | 3,414,989,012 | 3,414,989,012 | -129,671     |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 102,984,518   | -1,753,030   | 101,231,488   | 101,231,488   | 101,231,488   | 0            |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 688,833,091   | -660,055,711 | 28,777,380    | 29,282,560    | 29,282,560    | -505,180     |
| a4) Seguridad Social  | 47,550,074    | 7,097,659    | 54,647,733    | 54,647,733    | 54,647,733    | 0            |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 1,232,785,346 | 849,075,811  | 2,081,861,157 | 2,092,331,857 | 2,092,331,857 | -10,470,700  |
| a6) Previsiones   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                    | 105,768,586   | -4,548,198   | 101,220,388   | 104,059,585   | 104,059,585   | -2,839,197   |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 78,205,556    | 4,435,526    | 82,641,082    | 82,580,752    | 82,580,752    | 60,330       |
| b2) Alimentos y Utensilios  | 1,767,913     | -667,622     | 1,100,291     | 4,103,317     | 4,103,317     | -3,003,026   |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 2,196,190     | -703,246     | 1,492,944     | 1,492,944     | 1,492,944     | -0           |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 0             | 0            | 0             | 12,350        | -12,350       | 12,350       |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 10,373,942    | -747,261     | 9,626,681     | 9,593,564     | 9,593,564     | 33,117       |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 9,131,346     | -6,971,229   | 2,160,117     | 2,142,485     | 2,142,485     | 17,632       |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 4,093,639     | 105,634      | 4,199,273     | 4,158,872     | 4,158,872     | 40,401       |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                         | 1,166,353,919 | 243,430,014  | 1,409,783,933 | 1,393,806,400 | 1,393,806,400 | 15,977,533   |
| c1) Servicios Básicos   | 358,131,670   | -53,342,553  | 304,789,117   | 304,787,765   | 304,787,765   | 1,352        |
| c2) Servicios de Arrendamiento  | 80,413,711    | 4,094,519    | 84,508,230    | 83,093,178    | 83,093,178    | 1,415,052    |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 260,775,112   | -57,667,868  | 203,107,244   | 200,937,705   | 200,937,705   | 2,169,539    |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 34,916,562    | -8,136,399   | 26,780,163    | 26,780,163    | 26,780,163    | 0            |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 191,714,895   | 103,580,382  | 295,295,277   | 295,292,812   | 295,292,812   | 2,465        |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 62,354,525    | -13,095,597  | 49,258,928    | 50,113,823    | 50,113,823    | -854,895     |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos  | 40,275,824    | 92,898,407   | 133,174,231   | 137,084,440   | 137,084,440   | -3,910,209   |
| c8) Servicios Oficiales   | 62,426,751    | 54,567,038   | 116,993,789   | 96,761,057    | 96,761,057    | 20,232,732   |
| c9) Otros Servicios Generales   | 75,344,869    | 120,532,085  | 195,876,954   | 198,955,457   | 198,955,457   | -3,078,503   |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                     | 3,271,507     | 10,820,194   | 14,091,701    | 14,091,701    | 14,091,701    | 0            |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| d3) Subsidios y Subvenciones  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| d4) Ayudas Sociales   | 3,271,507     | 10,820,194   | 14,091,701    | 14,091,701    | 14,091,701    | 0            |
| d5) Pensiones y Jubilaciones  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| d8) Donativos   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| d9) Transferencias al Exterior  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                    | 133,156,741   | 198,802,540  | 331,959,281   | 331,959,281   | 331,959,281   | 0            |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 10,040,552    | 67,163,773   | 77,204,325    | 77,204,325    | 77,204,325    | 0            |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 6,290,702     | 3,216,861    | 9,507,563     | 9,507,563     | 9,507,563     | 0            |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 3,304,061     | 5,950,451    | 9,254,512     | 9,254,512     | 9,254,512     | 0            |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte  | 793,337       | 945,264      | 1,738,601     | 1,738,601     | 1,738,601     | 0            |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 32,778,468    | 55,108,685   | 87,887,153    | 87,887,153    | 87,887,153    | 0            |
| e7) Activos Biológicos  | 671,181       | -671,181     | 0             | 0             | 0             | 0            |
| e8) Bienes Inmuebles  | 76,929,246    | 64,464,150   | 141,393,396   | 141,393,396   | 141,393,396   | 0            |
| e9) Activos Intangibles   | 2,349,194     | 2,624,537    | 4,973,731     | 4,973,731     | 4,973,731     | 0            |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)   | 0             | 67,683,925   | 67,683,925    | 67,683,925    | 67,683,925    | 0            |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios  | 0             | 67,683,925   | 67,683,925    | 67,683,925    | 67,683,925    | 0            |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)       | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| g3) Compra de Títulos y Valores   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| g4) Concesión de Préstamos  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                              | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| g6) Otras Inversiones Financieras   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                                | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| h1) Participaciones   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| h2) Aportaciones  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| h3) Convenios   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                                     | 0             | 179,514,868  | 179,514,868   | 179,514,868   | 179,514,868   | 0            |
| i1) Amortización de la Deuda Pública  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| i2) Intereses de la Deuda Pública   | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| i4) Gastos de la Deuda Pública  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| i5) Costo por Coberturas  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| i6) Apoyos Financieros  | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                        | 0             | 179,514,868  | 179,514,868   | 179,514,868   | 179,514,868   | 0            |
| III. Total de Egresos (III = I + II)  | 7,715,145,217 | 888,734,766  | 8,603,879,983 | 9,042,930,321 | 9,042,930,321 | -439,050,338 |

M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL

C.P. MARÍA DEL SOCORRO GARCÍA CASTILLO  
DIRECTORA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Formato 6 b)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 (Clasificación Administrativa)

| Universidad Autónoma de Nuevo León<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br>Clasificación Administrativa<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018<br>(PESOS) |               |                                |               |               |               |              |
|---|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Concepto  | Egresos       |                                |               |               |               | Subejercicio |
|   | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado     | Pagado        |              |
| I. Gasto No Etiquetado  | 756,384,882   | 61,863,905                     | 818,248,787   | 1,259,331,912 | 1,259,331,912 | -441,083,125 |
| Universidad Autónoma de Nuevo León  | 756,384,882   | 61,863,905                     | 818,248,787   | 1,259,331,912 | 1,259,331,912 | -441,083,125 |
| II. Gasto Etiquetado  | 6,958,760,335 | 826,870,861                    | 7,785,631,196 | 7,783,598,410 | 7,783,598,410 | 2,032,786    |
| Universidad Autónoma de Nuevo León  | 6,958,760,335 | 826,870,861                    | 7,785,631,196 | 7,783,598,410 | 7,783,598,410 | 2,032,786    |
| III. Total de Egresos (III = I + II)  | 7,715,145,217 | 888,734,766                    | 8,603,879,983 | 9,042,930,321 | 9,042,930,321 | -439,050,338 |

  
M.C.P. MARTHA NORA ALVAREZ GARZA.  
 TESORERA GENERAL

  
C.P. MARÍA DEL SOCORRO GARCÍA CASTILLO  
 DIRECTORA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Formato 6 c)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

(Clasificación Funcional)

Universidad Autónoma de Nuevo León  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
(PESOS)

| Concepto  | Egresos              |                                |                      |                      |                      | Subejercicio        |
|---|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|   | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                     |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>   | <b>756,384,882</b>   | <b>61,863,905</b>              | <b>818,248,787</b>   | <b>1,259,331,912</b> | <b>1,259,331,912</b> | <b>-441,083,125</b> |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a1) Legislación   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a2) Justicia  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a4) Relaciones Exteriores   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a6) Seguridad Nacional  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a8) Otros Servicios Generales   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>756,384,882</b>   | <b>61,863,905</b>              | <b>818,248,787</b>   | <b>1,259,331,912</b> | <b>1,259,331,912</b> | <b>-441,083,125</b> |
| b1) Protección Ambiental  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b3) Salud   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b5) Educación   | 756,384,882          | 61,863,905                     | 818,248,787          | 1,259,331,912        | 1,259,331,912        | -441,083,125        |
| b6) Protección Social   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b7) Otros Asuntos Sociales  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c3) Combustibles y Energía  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c5) Transporte  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c6) Comunicaciones  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c7) Turismo   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>  | <b>6,958,760,335</b> | <b>826,870,861</b>             | <b>7,785,631,196</b> | <b>7,783,598,410</b> | <b>7,783,598,410</b> | <b>2,032,786</b>    |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a1) Legislación   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a2) Justicia  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a4) Relaciones Exteriores   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a6) Seguridad Nacional  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| a8) Otros Servicios Generales   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>6,958,760,335</b> | <b>826,870,861</b>             | <b>7,785,631,196</b> | <b>7,783,598,410</b> | <b>7,783,598,410</b> | <b>2,032,786</b>    |
| b1) Protección Ambiental  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b3) Salud   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b5) Educación   | 6,958,760,335        | 826,870,861                    | 7,785,631,196        | 7,783,598,410        | 7,783,598,410        | 2,032,786           |
| b6) Protección Social   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| b7) Otros Asuntos Sociales  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c3) Combustibles y Energía  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c5) Transporte  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c6) Comunicaciones  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c7) Turismo   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   | 0                    | 0                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>   | <b>7,715,145,217</b> | <b>888,734,766</b>             | <b>8,603,879,983</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>9,042,930,321</b> | <b>-439,050,338</b> |

  
M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL

  
C.P. MARÍA DEL SOCORRO GARCÍA CASTILLO  
DIRECTORA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Formato 6 d)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 [Clasificación de Servicios Personales por Categoría]

| Universidad Autónoma de Nuevo León<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br>Clasificación de Servicios Personales por Categoría<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018<br>(PESOS) |               |                                |               |               |               |              |
|--|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Concepto   | Egresos       |                                |               |               |               | Subejercicio |
|  | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado     | Pagado        |              |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)   | 756,384,882   | 61,863,905                     | 818,248,787   | 1,259,331,912 | 1,259,331,912 | -441,083,125 |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público   | 756,384,882   | 61,863,905                     | 818,248,787   | 1,259,331,912 | 1,259,331,912 | -441,083,125 |
| B. Magisterio  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| C. Servicios de Salud (C=C1+C2)  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| c1) Personal Administrativo  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin   | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| D. Seguridad Pública   | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| F. Sentencias laborales definitivas  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)  | 6,958,760,335 | 826,870,861                    | 7,785,631,196 | 7,783,598,410 | 7,783,598,410 | 2,032,786    |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público   | 6,958,760,335 | 826,870,861                    | 7,785,631,196 | 7,783,598,410 | 7,783,598,410 | 2,032,786    |
| B. Magisterio  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| C. Servicios de Salud (C=C1+C2)  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| c1) Personal Administrativo  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin   | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| D. Seguridad Pública   | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| F. Sentencias laborales definitivas  | 0             | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0            |
| III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)  | 7,715,145,217 | 888,734,766                    | 8,603,879,983 | 9,042,930,321 | 9,042,930,321 | -439,050,338 |

  
 M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
 TESORERA GENERAL

  
 C.P. MARIA DEL SOCORRO GARCÍA CASTILLO  
 DIRECTORA DE CONTROL PRESUPUESTAL

Formato 7 a) Proyecciones de Ingresos - LDF

| UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  |   |                     |                     |                     |                     |                     |
|---|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Proyecciones de Ingresos - LDF  |   |                     |                     |                     |                     |                     |
| (PESOS)   |   |                     |                     |                     |                     |                     |
| (CIFRAS NOMINALES)  |   |                     |                     |                     |                     |                     |
| Concepto (b)  | 2019<br>Año en Cuestión<br>(de proyecto de presupuesto) (c) | 2020 (d)            | 2021 (d)            | 2022 (d)            | 2023 (d)            | 2024 (d)            |
| <b>1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>                                 | \$ 923,116,573.00   | \$ 956,262,243.25   | \$ 993,602,435.79   | \$ 1,032,408,927.12 | \$ 1,072,739,549.91 | \$ 1,114,654,425.59 |
| A. Impuestos  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| C. Contribuciones de Mejoras  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| D. Derechos   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| E. Productos  | 88,378,368.00   | 91,029,719.04       | 93,760,610.61       | 96,573,428.93       | 99,470,631.80       | 102,454,750.75      |
| F. Aprovechamientos   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| G. Ingresos por ventas de Bienes y Servicios  | 834,738,205.00  | 865,232,524.21      | 899,841,825.18      | 935,835,498.19      | 973,268,918.11      | 1,012,199,674.84    |
| H. Participaciones  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| J. Transferencias   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| K. Convenios  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)</b>  | \$ 7,387,760,772.00   | \$ 7,637,976,908.29 | \$ 7,888,252,382.25 | \$ 8,138,588,974.03 | \$ 8,388,988,517.14 | \$ 8,639,452,900.14 |
| A. Aportaciones   | 65,930,754.00   | 67,908,676.62       | 69,945,936.92       | 72,044,315.03       | 74,205,644.48       | 76,431,813.81       |
| B. Convenios  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                             | 7,321,830,018.00  | 7,570,068,231.67    | 7,818,306,445.33    | 8,066,544,659.00    | 8,314,782,872.67    | 8,563,021,086.33    |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)</b>   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos  | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)</b>   | \$ 8,310,877,345.00   | \$ 8,594,239,151.54 | \$ 8,881,854,818.04 | \$ 9,170,997,901.14 | \$ 9,461,728,067.05 | \$ 9,754,107,325.73 |
| <b>Datos Informativos</b>   |   |                     |                     |                     |                     |                     |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición        | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3= 1 + 2)   | 0.00  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |

DR. OSCAR JAVIER DE LA GARZA GARZA  
DIRECTOR DE PLANEACIÓN FINANCIERA

M.C.P. MARTHA NORA ALVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL DE LA UANL

**Formato 7 b) Proyecciones de Egresos - LDF**

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN  
Proyecciones de Egresos - LDF  
(PESOS)  
(CIFRAS NOMINALES)

| Concepto (b)  | 2019<br>Año en Cuestión<br>(de proyecto de<br>presupuesto) (c) | 2020 (d)                   | 2021 (d)                   | 2022 (d)                   | 2023 (d)                   | 2024 (d)                   |
|---|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>       | <b>\$ 838,406,618.00</b>                                       | <b>\$ 869,232,524.21</b>   | <b>\$ 904,841,825.18</b>   | <b>\$ 941,835,498.19</b>   | <b>\$ 980,268,918.11</b>   | <b>\$ 1,020,199,674.84</b> |
| A. Servicios Personales                                   | 127,081,133.00   | 133,435,189.65             | 140,106,949.13             | 147,112,296.59             | 154,467,911.42             | 162,191,306.99             |
| B. Materiales y Suministros                               | 18,938,197.00  | 19,885,106.85              | 20,879,362.19              | 21,923,330.30              | 23,019,496.82              | 24,170,471.66              |
| C. Servicios Generales                                    | 93,301,718.00  | 97,966,803.90              | 102,865,144.10             | 108,008,401.30             | 113,408,821.36             | 119,079,262.43             |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 55,666,904.00  | 58,450,249.20              | 61,372,761.66              | 64,441,399.74              | 67,663,469.73              | 71,046,643.22              |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 54,760,854.00  | 94,825,131.83              | 216,827,453.65             | 234,424,435.65             | 246,828,537.43             | 246,693,936.44             |
| F. Inversión Pública                                      | 15,169,683.00  | 23,706,282.96              | 54,206,863.41              | 156,282,957.10             | 164,552,358.29             | 164,462,624.29             |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones            |  |                            |                            |                            |                            |                            |
| H. Participaciones y Aportaciones                         |  |                            |                            |                            |                            |                            |
| I. Deuda Pública  | 473,488,129.00   | 440,963,759.82             | 308,583,291.03             | 209,642,677.50             | 210,328,323.06             | 232,555,429.81             |
| <b>1. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>          | <b>\$ 7,472,470,727.00</b>                                     | <b>\$ 7,725,006,627.33</b> | <b>\$ 7,977,012,992.86</b> | <b>\$ 8,229,162,402.96</b> | <b>\$ 8,481,459,148.94</b> | <b>\$ 8,733,907,650.90</b> |
| A. Servicios Personales                                   | 4,008,919,555.00   | 4,144,403,004.34           | 4,279,602,362.58           | 4,414,878,463.06           | 4,550,233,608.04           | 4,685,670,168.87           |
| B. Materiales y Suministros                               | 218,976,097.00   | 226,376,504.15             | 233,761,393.62             | 241,150,474.91             | 248,543,873.79             | 255,941,719.79             |
| C. Servicios Generales                                    | 1,268,587,026.00   | 1,311,459,561.53           | 1,354,242,198.96           | 1,397,049,120.78           | 1,439,881,055.54           | 1,482,738,753.62           |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 1,900,057,295.00   | 1,964,270,685.35           | 2,028,349,428.61           | 2,092,464,544.42           | 2,156,617,123.97           | 2,220,808,291.16           |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                |  |                            |                            |                            |                            |                            |
| F. Inversión Pública                                      | 75,930,754.00  | 78,496,871.96              | 81,057,609.10              | 83,619,799.78              | 86,183,487.59              | 88,748,717.46              |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones            |  |                            |                            |                            |                            |                            |
| H. Participaciones y Aportaciones                         |  |                            |                            |                            |                            |                            |
| I. Deuda Pública  |  |                            |                            |                            |                            |                            |
| <b>2. Total de Egresos Proyectados (3 = 1 + 2)</b>        | <b>\$ 8,310,877,345.00</b>                                     | <b>\$ 8,594,239,151.54</b> | <b>\$ 8,881,854,818.04</b> | <b>\$ 9,170,997,901.14</b> | <b>\$ 9,461,728,067.05</b> | <b>\$ 9,754,107,325.73</b> |

  
DR. OSCAR JAVIER DE LA GARZA GARZA  
DIRECTOR DE PLANEACIÓN FINANCIERA

  
M.C.P. MARTHA NORA ÁLVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL DE LA UANL

Formato 7 c) Resultados de Ingresos - LDF

| Gobierno del Estado de Nuevo León   |                        |                        |                        |                       |                       |   |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
| Resultados de Ingresos - LDF  |                        |                        |                        |                       |                       |   |
| (PESOS)   |                        |                        |                        |                       |                       |   |
| Concepto (b)  | Año 5 <sup>1</sup> (c) | Año 4 <sup>1</sup> (c) | Año 3 <sup>1</sup> (c) | 2016 <sup>1</sup> (c) | 2017 <sup>1</sup> (c) | 2018<br>Año del Ejercicio<br>Vigente <sup>2</sup> (d) |
| <b>1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>                                 | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ 1,477,023,121.00   | \$ 1,411,707,041.00   | \$ 1,657,602,732.00                                   |
| A. Impuestos  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| C. Contribuciones de Mejoras  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| D. Derechos   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| E. Productos  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ 63,295,166.00      | \$ 125,398,236.00     | \$ 125,562,002.00                                     |
| F. Aprovechamientos   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ 1,413,727,955.00   | \$ 1,286,308,805.00   | \$ 1,532,040,730.00                                   |
| H. Participaciones  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| J. Transferencias   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| K. Convenios  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| <b>2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)</b>  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ 6,939,266,659.00   | \$ 7,113,503,249.40   | \$ 7,379,399,939.00                                   |
| A. Aportaciones   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ 20,561,324.00      | \$ 113,830,943.40     | \$ 64,271,614.00                                      |
| B. Convenios  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                             | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ 6,918,705,335.00   | \$ 6,999,672,306.00   | \$ 7,315,128,325.00                                   |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| <b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)</b>   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| <b>4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)</b>   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ 8,416,289,780.00   | \$ 8,525,210,290.40   | \$ 9,037,002,671.00                                   |
| <b>Datos Informativos</b>   |                        |                        |                        |                       |                       |   |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición        | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| 2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -  |

Dra. Alba Lúcia Gómez  
Directora de Ingresos

M.C.P. Martha Noé Álvarez Garza  
Tesorera General de la UANL

<sup>1</sup> Los importes corresponden al momento contable de los ingresos devengados.

<sup>2</sup> Los importes corresponden a los ingresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.

**Formato 7 d) Resultados de Egresos - LDF**

| Universidad Autónoma de Nuevo León<br>Resultados de Egresos - LDF<br>(PESOS) |                       |                       |                       |                         |                         |   |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---|
| Concepto (b)   | 2013 <sup>1</sup> (c) | 2014 <sup>1</sup> (c) | 2015 <sup>1</sup> (c) | 2016 <sup>1</sup> (c)   | 2017 <sup>1</sup> (c)   | 2018<br>Año del Ejercicio<br>Vigente <sup>2</sup> (d) |
| <b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>                          | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>2,205,504,401.12</b> | <b>1,470,811,628.75</b> | <b>1,414,421,836.99</b>                               |
| A. Servicios Personales  | 0                     | 0                     | 0                     | 225,256,534.00          | 298,056,073.26          | 253,684,445.65  |
| B. Materiales y Suministros  | 0                     | 0                     | 0                     | 6,535,154.97            | 12,663,524.70           | 16,939,317.95   |
| C. Servicios Generales   | 0                     | 0                     | 0                     | 152,103,552.05          | 167,120,041.84          | 175,507,043.70  |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                    | 0                     | 0                     | 0                     | 435,833,414.06          | 488,696,644.75          | 441,872,601.23  |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                   | 0                     | 0                     | 0                     | 1,932,798.04            | 565,987.20              | 19,712,365.46   |
| F. Inversión Pública   | 0                     | 0                     | 0                     | 0                       | 0                       | 0   |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones                               | 0                     | 0                     | 0                     | 0                       | 0                       | 0   |
| H. Participaciones y Aportaciones  | 0                     | 0                     | 0                     | 0                       | 0                       | 0   |
| I. Deuda Pública <sup>3</sup>  | 0                     | 0                     | 0                     | 1,383,842,948.00        | 503,709,357.00          | 506,706,063.00  |
| <b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>                             | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>6,908,848,635.74</b> | <b>7,223,556,962.25</b> | <b>7,628,588,486.47</b>                               |
| A. Servicios Personales  | 0                     | 0                     | 0                     | 5,323,210,478.62        | 5,364,792,712.52        | 5,624,468,573.43                                      |
| B. Materiales y Suministros  | 0                     | 0                     | 0                     | 142,199,497.25          | 102,559,174.01          | 105,925,063.50  |
| C. Servicios Generales   | 0                     | 0                     | 0                     | 1,063,107,351.95        | 1,275,030,474.16        | 1,428,492,870.04                                      |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                    | 0                     | 0                     | 0                     | 143,454,720.96          | 17,629,369.78           | 21,329,012.94   |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                   | 0                     | 0                     | 0                     | 236,876,586.96          | 463,545,231.78          | 380,689,041.56  |
| F. Inversión Pública   | 0                     | 0                     | 0                     | 0                       | 0                       | 67,683,925.00   |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones                               | 0                     | 0                     | 0                     | 0                       | 0                       | 0   |
| H. Participaciones y Aportaciones  | 0                     | 0                     | 0                     | 0                       | 0                       | 0   |
| I. Deuda Pública   | 0                     | 0                     | 0                     | 0                       | 0                       | 0   |
| <b>3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2)</b>                             | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>9,114,353,036.86</b> | <b>8,694,368,591.00</b> | <b>9,043,010,323.46</b>                               |

<sup>1</sup> Los importes corresponden al momento contable de los ingresos devengados.

<sup>2</sup> Los importes corresponden a los ingresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.

<sup>3</sup> Los importes corresponden a la deuda pública se integran por la amortización de la deuda pública y los intereses de la deuda pública



C.P. CARLOS ANTONIO OROZCO PEREZ  
DIRECTOR DE EGRESOS



M.C.P. MARTHA NORA ALVAREZ GARZA  
TESORERA GENERAL DE LA U.A.N.L.