

**Universidad Autónoma de Nuevo León**

**(UANL)**

**Estados Financieros**

**Por el periodo comprendido del**

**1° de enero al 30 de septiembre de 2025**

**Universidad Autónoma de Nuevo León  
(UANL)**

**CONTENIDO**

**Informe del auditor**

**I.- Estados Financieros al 30 de septiembre de 2025**

Estado de situación financiera

Estado de actividades

Estado de variaciones en la hacienda pública

Estado de flujo de efectivo

**II.- Notas a los estados financieros**



LEAL TIJERINA Y ASOCIADOS, S.C.  
CONTADORES PUBLICOS CERTIFICADOS

Edificio Kalos  
Zaragoza 1300 Sur Piso A-1 Despacho 131  
Tels. 818348-3700, 818346-65-96  
e-mail: lealtijerina@prodigy.net.mx  
Monterrey, N.L., Méx. C.P. 64000

## INFORME DE REVISIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA

Al H. Consejo Universitario de la

Universidad Autónoma de Nuevo León

Hemos revisado el estado de situación financiera que se acompaña de la **Universidad Autónoma de Nuevo León (la Universidad)** al 30 de septiembre de 2025 y los correlativos estados de actividades, de variaciones en el patrimonio (hacienda pública) y de flujos de efectivo por el periodo de nueve meses que terminó en esa fecha. La administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de esta información financiera intermedia de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre esta información financiera intermedia con base en nuestra revisión.

### Opinión

Con base en nuestra revisión, no tuvimos conocimiento de situación alguna que llamara la atención, para considerar que la información financiera intermedia que se acompaña no presente razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la **Universidad Autónoma de Nuevo León** al 30 de septiembre de 2025, los resultados de sus actividades, las variaciones en su patrimonio (hacienda pública) y sus flujos de efectivo por el periodo de nueve meses que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Los estados financieros del ejercicio del 1° de enero al 30 de septiembre 2025 y 31 de diciembre de 2024 que se presentan para fines comparativos, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, fueron auditados por nosotros.

### Alcance de la revisión

Nuestra revisión fue realizada de acuerdo con la Norma para Trabajos de Revisión 9020, "Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad", emitida por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Una revisión de información financiera intermedia consiste en llevar a cabo investigaciones, principalmente con el personal responsable de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión es sustancialmente menor en alcance que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y, en consecuencia, no permite tener la seguridad de conocer todos los asuntos importantes que pudieran identificarse en una auditoría. Consecuentemente, no expresamos una opinión de auditoría.



LEAL TIJERINA Y ASOCIADOS, S.C.  
CONTADORES PUBLICOS CERTIFICADOS

Edificio Kalos  
Zaragoza 1300 Sur Piso A-1 Despacho 131  
Tels. 818348-3700, 818346-65-96  
e-mail: lealtijerina@prodigy.net.mx  
Monterrey, N.L., Méx. C.P. 64000

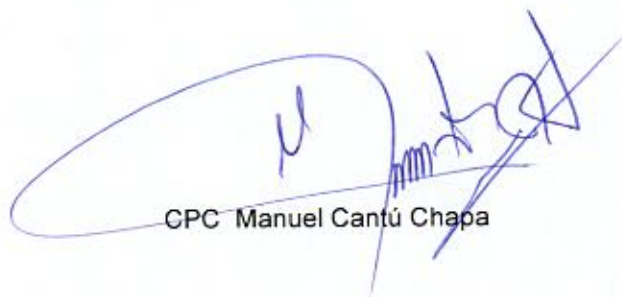
Somos independientes de la **Universidad** de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente para proporcionar una base razonable y adecuada para nuestra conclusión.

**Responsabilidad de los encargados de la Administración de la Universidad sobre los estados financieros.**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas a los estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

Los encargados de la Administración son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la **Universidad**.

Comunicamos a los responsables de la Administración de la **Universidad** en relación, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la revisión y los hallazgos importantes, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de nuestra revisión.



CPC Manuel Cantú Chapa

Monterrey, Nuevo León  
Octubre 28 de 2025

**Universidad Autónoma De Nuevo León**  
**Estado de situación financiera**  
**Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre 2024**

<b>ACTIVO</b>	<b>Notas</b>	<b>Al 30 de septiembre 2025</b>	<b>Al 31 de diciembre 2024</b>
Activos circulantes :			
Efectivo y equivalentes de efectivo	2-a y 3	\$ 3,612,718,282	\$ 2,341,487,090
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2-b y 4	1,187,284,301	1,182,645,337
Derechos a recibir en bienes o servicios	2-c y 5	11,750,402	7,196,107
Inventario	2-d y 6	175,585	358,465
Almacenes	2-e y 7	4,026,791	17,813,300
Otros activos circulantes	2-f y 8	131,216,267	216,078,568
<b>Total activo circulante</b>		<b>4,947,171,628</b>	<b>3,765,578,867</b>
Activos no circulantes:			
Inversiones financieras a largo plazo		100,947	100,947
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2-g y 9	11,606,125,015	11,509,075,299
Bienes muebles	2-g y 9	5,061,009,836	4,919,534,914
Activos intangibles	2-g y 9	9,585,657	9,402,777
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	2-h y 9	(7,654,835,806)	(7,388,937,117)
<b>Total del activo fijo</b>		<b>9,021,884,702</b>	<b>9,049,075,873</b>
<b>Total del activo no circulante</b>		<b>9,021,985,649</b>	<b>9,049,176,820</b>
<b>Total del activo</b>		<b>\$ 13,969,157,277</b>	<b>\$ 12,814,755,687</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
Pasivo circulante :			
Cuentas por pagar a corto plazo	2-i y 10	\$ 556,234,925	\$ 818,164,373
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	2-l y 13	14,963,280	12,853,205
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	2-j y 11	118,096,852	118,096,852
Otros pasivos a corto plazo	2-k y 12	113,940,807	107,196,155
<b>Total del pasivo circulante</b>		<b>803,235,864</b>	<b>1,056,310,585</b>
Pasivo no circulante :			
Deuda pública a largo plazo	2-l y 13	1,010,639,483	1,025,602,763
<b>Total del pasivo</b>		<b>1,813,875,347</b>	<b>2,081,913,348</b>
Patrimonio:			
Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro)		1,397,091,152	(761,386,385)
Donaciones de capital		66,694	0
Resultado de ejercicios anteriores		11,051,804,306	11,889,688,083
Actualización de la hacienda pública/Patrimonio		648,493,168	546,607,490
Revalúos		4,458,394,603	4,458,394,603
Rectificación de resultados de ejercicios anteriores		(5,400,567,993)	(5,400,461,452)
<b>Total patrimonio</b>		<b>12,155,281,930</b>	<b>10,732,842,339</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 13,969,157,277</b>	<b>\$ 12,814,755,687</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

H. Comisión de Hacienda

  
M.C. Marco Antonio Méndez Cavazos

  
C.P.C. Enrique C. Reta Garza

  
Ing. Raúl M. Montemayor Martínez

  
C.P. Héctor Luis Aguilar González  
Contralor

  
Dr. Luis Alberto Villarreal Villarreal  
Tesorero General

  
Mtra. Laura Melina Bojórquez Saucedo  
Auditora Interna

Universidad Autónoma de Nuevo León

Estado de actividades del 30 de septiembre del 2025 y 2024

	Nota	Al 30 de septiembre 2025	Al 30 de septiembre 2024
<b>Ingresos y otros beneficios</b>			
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios		\$ 1,039,841,434	\$ 887,284,491
Productos		117,510,103	231,981,359
<b>Ingresos de gestión</b>	2-n y 15	<b>1,157,351,537</b>	<b>1,119,265,850</b>
Participación y aportaciones		188,758,065	591,467,112
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas		8,376,118,919	8,250,251,268
<b>Participaciones, aportaciones, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	2-o y 16	<b>8,564,876,984</b>	<b>8,841,718,380</b>
Ingresos financieros		0	0
Otros ingresos y beneficios varios		68,004	2,207,835
<b>Otros ingresos y beneficios</b>		<b>68,004</b>	<b>2,207,835</b>
<b>Total de otros ingresos y beneficios</b>		<b>9,722,296,525</b>	<b>9,963,192,065</b>
<b>Gastos y otras pérdidas</b>			
Servicios personales		5,264,933,013	5,027,175,096
Materiales y suministros		228,000,177	218,192,647
Servicios generales		1,919,509,450	2,259,294,349
<b>Gastos de funcionamiento</b>	2-p y 17	<b>7,412,442,640</b>	<b>7,504,662,092</b>
Subsidios y Subvenciones		34,336,500	11,822,577
Ayudas sociales		505,021,553	546,629,543
Pensiones y jubilaciones		0	0
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios, y otras ayudas</b>	2-q y 18	<b>539,358,053</b>	<b>558,452,120</b>
Intereses de la deuda pública		75,033,921	92,781,039
<b>Intereses, comisiones, y otros gastos de la deuda pública</b>	2-r y 19	<b>75,033,921</b>	<b>92,781,039</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones		294,629,639	271,108,795
Disminución de inventarios		0	1,213
Otros gastos		3,741,120	2,585,687
<b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>	2-s	<b>298,370,759</b>	<b>273,695,695</b>
<b>Total de otros gastos y pérdidas</b>		<b>8,325,205,373</b>	<b>8,429,590,946</b>
<b>Resultados del ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	2-t	<b>\$ 1,397,091,152</b>	<b>\$ 1,533,601,119</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

H. Comisión de Hacienda


  
M.C. Marco Antonio Méndez Cavazos

  
C.P.C. Enrique C. Reta Garza

  
Ing. Raúl M. Montemayor Martínez

  
C.P. Héctor Luis Aguilar González  
Contralor

  
Dr. Luis Alberto Villarreal Villarreal  
Tesorero General

  
Mtra. Laura Melina Bojórquez Saucedo  
Auditora Interna

Universidad Autónoma De Nuevo León

Estado de variaciones en la Hacienda Pública al 30 de septiembre 2025 y 31 de diciembre del 2024

Concepto	Actualización de la Hacienda pública/patrimonio	Hacienda pública/patrimonio generado de ejercicios anteriores	Hacienda pública/patrimonio generado del ejercicio	Total
<b>Hacienda pública/patrimonio contribuido neto 2024</b>	\$ 546,607,490	0	0	\$ 546,607,490
<b>Cambios en la hacienda pública/patrimonio contribuido neto 2024</b>	546,607,490	0	0	546,607,490
Aportaciones	0	0	0	0
Donaciones de capital	0	0	0	0
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	546,607,490	0	0	546,607,490
<b>Hacienda pública/patrimonio generado neto 2024</b>	10,947,621,234	10,947,621,234	(761,386,385)	10,186,234,849
Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	11,889,688,083	0	(761,386,385)
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	4,458,394,603	0	0
Revalúos	0	(5,400,461,452)	0	0
Rectificación de resultado de ejercicios anteriores	0	0	0	0
Resultado de ejercicios anteriores	0	0	0	0
<b>Hacienda pública/patrimonio neto final del 31 de diciembre 2024</b>	546,607,490	10,947,621,234	(761,386,385)	10,732,842,339
<b>Cambios en la hacienda pública/patrimonio contribuido neto 2025</b>	101,952,372	0	0	101,952,372
Aportaciones	0	0	0	0
Donaciones de capital	66,694	0	0	66,694
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	101,885,678	0	0	101,885,678
<b>Variaciones de la hacienda pública/patrimonio generado neto 2025</b>	(837,990,318)	(837,990,318)	2,158,477,537	1,320,487,219
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	1,397,091,152	1,397,091,152
Rectificación de resultados de ejercicios anteriores	0	(106,541)	0	(106,541)
Resultado de ejercicios anteriores	0	(837,883,777)	761,386,385	(76,497,392)
<b>Hacienda pública/patrimonio neto al 30 de septiembre de 2025</b>	\$ 648,559,862	10,109,630,916	1,397,091,152	\$ 12,155,281,930

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

M. C. Marco Antonio Méndez Cazazos  
C.P. Héctor Luis Aguilar González  
Controlador

H. Comisión De Hacienda

C.P.C. Ruggiero C. Reta Garza

Ing. Raúl M. Hochtemayer Martínez

Dr. Luis Alberto Villarreal Villarreal  
Tesorero General

Mtra. Laura Melina Rodríguez Saucedo  
Auditora Interna

**Universidad Autónoma De Nuevo León**  
**Estado de flujos de efectivo**  
**Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre 2024**

	<b>Al 30 de septiembre <u>2025</u></b>	<b>Al 31 de diciembre <u>2024</u></b>
<b>Actividades de operación:</b>		
Productos	\$ 117,510,103	\$ 309,695,715
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	1,039,841,434	1,346,323,084
Participaciones, aportaciones, convenios incentivos derivados de la colaboración	188,758,065	605,603,749
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	8,376,118,919	9,458,501,561
Otros ingresos de operación	5,488,074	2,959,567
	<b>9,727,716,595</b>	<b>11,723,083,676</b>
<b>Origen</b>		
Servicios personales	5,264,933,013	7,780,941,380
Materiales y suministros	228,000,177	294,658,608
Servicios generales	1,919,509,450	3,125,173,930
Subsidios y subvenciones	34,336,500	23,603,577
Ayudas sociales	505,021,553	761,886,079
Otras aplicaciones de operación	173,216,608	425,670,815
	<b>8,125,017,301</b>	<b>12,411,934,389</b>
<b>Aplicación</b>	<b>8,125,017,301</b>	<b>12,411,934,389</b>
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>1,602,699,294</b>	<b>(688,850,713)</b>
<b>Actividades de Inversión:</b>		
Bienes inmuebles, infraestructura y construcción en proceso	0	0
Bienes muebles	0	0
Otros orígenes de inversión	87,208,066	0
	<b>87,208,066</b>	<b>0</b>
<b>Origen</b>		
Bienes inmuebles, infraestructura y construcción en proceso	97,049,716	100,590,465
Bienes muebles	54,047,016	172,647,765
Otras aplicaciones de inversión	0	39,256,196
	<b>151,096,732</b>	<b>312,494,426</b>
<b>Aplicación</b>	<b>151,096,732</b>	<b>312,494,426</b>
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>(63,888,666)</b>	<b>(312,494,426)</b>
<b>Actividades de financiamiento:</b>		
Endeudamiento neto		
interno	0	0
externo	0	45,665,214
Otros orígenes de financiamiento	0	0
	<b>0</b>	<b>45,665,214</b>
<b>Origen</b>		
Servicios de la deuda		
interno	22,017,435	13,603,614
externo	0	0
Otras aplicaciones de financiamiento	245,562,001	0
	<b>267,579,436</b>	<b>13,603,614</b>
<b>Aplicación</b>	<b>267,579,436</b>	<b>13,603,614</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(267,579,436)</b>	<b>32,061,600</b>
<b>Incremento/Disminución neta en el efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>1,271,231,192</b>	<b>(969,283,539)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>2,341,487,090</b>	<b>3,310,770,629</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>\$ 3,612,718,282</b>	<b>\$ 2,341,487,090</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
M.C. Marco Antonio Méndez Cavazos


  
C.P. Héctor Luis Aguilar González  
Contralor

H. Comisión De Hacienda

  
C.P. Enrique C. Reta Garza

  
Dr. Luis Alberto Villarreal Villarreal  
Tesorero General

  
Ing. Raúl M. Montemayor Martínez

  
Mtra. Laura Melina Bojórquez Saucedo  
Auditora Interna

**Universidad Autónoma De Nuevo León**

**Notas a los estados financieros**

**Al 30 septiembre 2025 y 31 de diciembre de 2024**

**1. Naturaleza y fines de la entidad**

La Universidad Autónoma de Nuevo León, (la Universidad) es una institución de cultura superior, al servicio de la sociedad, descentralizada del Estado, con plena capacidad y personalidad jurídica. La Universidad tiene como finalidad crear, preservar y difundir la cultura en beneficio de la sociedad.

**2. Resumen de las principales políticas contables**

La Institución presenta su información contable de conformidad con los artículos 46, 47 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

**a).- Efectivo y equivalentes**

Recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, están representados principalmente por depósitos bancarios, inversiones a corto plazo con vencimientos a menos de 90 días y en general por los recursos monetarios que maneja la Universidad en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera.

**b).- Derechos a recibir efectivo o equivalentes**

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

**c).- Derechos a recibir bienes o servicios**

Representa los anticipos entregados previo a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios de proveedores y contratistas, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

**d).- Inventarios**

Representa el valor de los bienes propiedad del ente público destinados a la venta, a la producción o para su utilización.

**e).- Almacenes**

Representa el valor de la existencia de materiales, suministros e insumos de consumo para el desempeño de las actividades del ente público y que serán utilizados en los procesos administrativos de la Universidad.

**f).- Otros activos circulantes**

Representa el monto de otros bienes, valores y derechos, que razonablemente se espera se conviertan en efectivo en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en los rubros anteriores.

**g).- Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles e intangibles**

Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre-inversión, cuando se realicen por causas de interés público.

#### Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Los inmuebles se encuentran distribuidos en seis campus: Ciudad Universitaria, Ciencias Agropecuarias, Ciencias de la Salud, Linares, Mederos y Sabinas Hidalgo, con cobertura en 34 Municipios de Nuevo León, a través de sus 26 Facultades, con 41 planteles; 29 Preparatorias, con 40 planteles; y 12 centros comunitarios.

#### Bienes muebles

Representa el monto de los bienes muebles e intangibles adquiridos por la administración central de la Universidad y por las diferentes facultades, preparatorias y centros de investigación que integran el ente público, requeridos para el desempeño de las actividades.

##### h).- Depreciaciones y amortizaciones

Se toma como base para determinar las depreciaciones y amortizaciones el valor de los activos utilizando el método de línea recta y con base en su vida útil.

Los porcentajes de depreciación ó amortización son los definidos por los parámetros de acuerdo a la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación" emitidos por el CONAC.

##### i).- Cuentas por pagar a corto plazo

Representa el monto de los adeudos del ente público, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses. Este rubro incluye obligaciones con proveedores por adquisición de bienes, servicios, contratistas de obras, impuestos y retenciones por pagar.

##### j).- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o administración a corto plazo

Representa el monto de los fondos y bienes propiedad de terceros, en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales, o para su administración que eventualmente, se tendrán que devolver a su titular en un plazo menor o igual a doce meses.

##### k).- Otros pasivos a corto plazo

Representa el monto de los adeudos del ente público con terceros, en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en los rubros anteriores.

##### l).- Deuda pública

Representa las obligaciones directas o contingentes, derivadas de financiamiento a cargo del ente público, en términos de las disposiciones legales aplicables.

Los contratos de deuda pública fueron celebrados con Banco Mercantil del Norte, S.A. con vencimiento en septiembre del 2042.

##### m).- Hacienda pública/patrimonio

Representa la diferencia entre el activo y pasivo de la Institución, incluyendo el resultado en gestión y de la gestión de ejercicios anteriores.

##### n).- Ingresos de la gestión

Comprende el importe de los ingresos provenientes de productos, así como de venta de bienes y prestación de servicios.

o).- Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

Corresponde a transferencias de los Gobiernos Federal y Estatal, del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), así como de otros fondos y programas derivados del anexo de ejecución del Convenio Marco de Colaboración.

p).- Gastos de funcionamiento

Corresponden al gasto por remuneraciones al personal de carácter permanente y transitorio al servicio del ente público, así como insumos y suministros y todo tipo de servicios necesarios para el desempeño de las diferentes actividades que realiza el ente público.

q).- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

Corresponde al gasto por las transferencias, asignaciones y otras ayudas destinadas en forma directa o indirecta a los sectores público, privado y externo.

r).- Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública

Se integra por los intereses y comisiones generadas por préstamos que la Institución tiene con bancos.

s).- Otros gastos y pérdidas extraordinarias

Corresponde al gasto por depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones, disminución de inventarios y el importe de gastos que realiza un ente público para su operación no considerados en los rubros anteriores.

t).- Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro)

Corresponde al monto del resultado de la gestión del ejercicio, respecto de los ingresos y gastos corrientes.

**3. Efectivo y equivalente**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el efectivo y equivalentes se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Bancos/Tesorería/dependencia y otros	\$ 2,859,565,094	\$ 1,730,168,339
Inversiones temporales (hasta tres meses)	691,965,846	567,158,784
Fondos con afectación específica	19,421,404	30,460,307
Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	41,765,938	13,699,660
<b>Total</b>	<b>\$ 3,612,718,282</b>	<b>\$ 2,341,487,090</b>

Las cuentas bancarias que integran la cuenta de Bancos/Tesorería incluyen, entre otras, aquellas cuentas utilizadas para el manejo de los ingresos propios o de gestión, así como para el manejo de los recursos derivados de los Programas Federales y Estatales. Relativo a las Cuentas de Bancos/Dependencias y Otros, presentan los saldos de las cuentas bancarias donde se reciben recursos por la prestación de servicios de las diferentes dependencias de la Universidad, tanto facultades, preparatorias, así como departamentos administrativos en algunos casos.

La cuenta Fondos con Afectación Especifica presenta el saldo de aquellos recursos destinados a proyectos o programas especiales. Con respecto a la cuenta de depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración, los saldos corresponden a los recursos recibidos del Programa Escuelas al CIEN, recursos recibidos por concepto de ingresos por arrendamiento, así como para la recepción de recursos depositados por el Fondo de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad, dichos recursos se utilizan exclusivamente para el pago de nóminas al personal pensionado o jubilado.

#### 4. Derechos a recibir efectivo o equivalentes

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 los derechos a recibir en efectivo y equivalentes se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Inversiones financieras de corto plazo	\$ 548,849	\$ 548,849
Cuentas por cobrar a corto plazo	90,510,442	107,293,143
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	1,016,542,256	996,192,503
Préstamos otorgados a corto plazo	75,679,341	75,187,464
Otros derechos a recibir en efectivo o equivalente a corto plazo	4,003,413	3,423,378
<b>Total</b>	<b>\$ 1,187,284,301</b>	<b>\$ 1,182,645,337</b>

Las cuentas por cobrar a corto plazo se integran por las cuotas y servicios escolares pendientes de cobro (específicamente se refiere al otorgamiento de créditos a los estudiantes), por los arrendamientos por cobrar, además se refleja el saldo de las cuentas por cobrar por la emisión de facturación de servicios prestados por las diferentes facultades a externos (ingresos por servicios), facturación cuya forma de pago fue en parcialidades o diferido.

Los deudores diversos por cobrar a corto plazo se integran por gastos a comprobar y viáticos a comprobar (específicamente por la emisión de pagarés a dependencias), así como préstamos a empleados cuya recuperación es a través de descuentos vía nómina.

#### 5. Derechos a recibir bienes o servicios

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 los derechos a recibir en bienes o servicios se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Anticipos a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a corto plazo	\$ 1,537,661	\$ 3,360,481
Anticipo a contratistas por obras públicas a corto plazo	10,212,741	3,835,626
<b>Total</b>	<b>\$ 11,750,402</b>	<b>\$ 7,196,107</b>

El incremento en anticipo a contratistas por obras públicas a corto plazo corresponde a la construcción de sala de usos múltiples en Facultad de Trabajo Social y Desarrollo Humano, así como la construcción del nivel dos en el edificio de aulas de la Preparatoria 20.

**6. Inventarios**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 los inventarios se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Bienes en tránsito	\$ 175,585	\$ 358,465
	=====	=====

Se integra por los bienes adquiridos en el extranjero y que a la fecha de corte no se han recibido y/o se encuentran en proceso de asignación de claves de activo para su reclasificación correspondiente, este tipo de compras se encuentran condicionadas a realizar el pago correspondiente, previo a la recepción.

Es importante señalar que esta cuenta se utiliza como cuenta puente para reflejar el registro de los bienes en tránsito.

**7. Almacenes**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el Almacén se conforma de los materiales, suministros e insumos de consumo interno.

Las cuentas más representativas son las siguientes:

	2025	2024
Materiales útiles y equipos menores de oficina	\$ 445,689	\$ 717,288
Materiales útiles y equipos menores de tecnología de la información y comunicación	1,448,085	1,776,748
Material de limpieza	2,055,001	3,279,519
Materiales y útiles de enseñanza	26	7,467,857
Materiales complementarios	72,989	72,998
Material eléctrico y electrónico	- 8	686,454
Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	1	224,577
Vestuario y uniformes	0	2,571,332
Otros	5,009	1,016,527
	-----	-----
<b>Total</b>	<b>\$ 4,026,791</b>	<b>\$ 17,813,300</b>
	=====	=====

Las entradas al almacén se encuentran valuadas a su costo de adquisición, esto atendiendo a lo que señalan las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Relativo al consumo, se utiliza el sistema de costeo promedio, el cual se basa en calcular el valor del inventario actual más el valor de la nueva adquisición, para así determinar un promedio y asignarle el nuevo valor al producto dentro del almacén.

**8. Otros Activos Circulantes**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 la cuenta de otros activos circulantes se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Depósitos en garantía	\$ 9,422,253	\$ 94,284,554
Adquisición con Fondos de Terceros	121,794,014	121,794,014
	-----	-----
<b>Total</b>	<b>\$ 131,216,267</b>	<b>\$ 216,078,568</b>
	=====	=====

Los depósitos en garantía corresponden a juicios ejecutivos mercantiles, radicados en Juzgados de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México, así como contratos de suministro de energía eléctrica y arrendamientos.

**9. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles e intangibles**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el saldo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, muebles e intangibles se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Terrenos	\$ 3,790,720,417	\$ 3,790,720,417
Edificios no habitacionales	3,832,409,314	3,832,409,314
Construcciones en proceso	3,513,702,466	3,416,652,750
Otros bienes muebles	469,292,818	469,292,818
	-----	-----
<b>Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones en proceso</b>	<b>11,606,125,015</b>	<b>11,509,075,299</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,908,926,309	1,863,234,042
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	485,176,944	468,423,326
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,561,411,425	1,533,292,557
Equipo de transporte	268,992,327	258,825,641
Equipo de defensa y seguridad	2,324,267	1,892,266
Maquinaria, otros equipos y herramientas	783,930,668	746,231,263
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	37,960,067	35,367,490
Activos biológicos	12,287,829	12,268,329
	-----	-----
<b>Bienes muebles</b>	<b>5,061,009,836</b>	<b>4,919,534,914</b>
Software	9,585,657	9,402,777
	-----	-----
<b>Activos intangibles</b>	<b>9,585,657</b>	<b>9,402,777</b>
	-----	-----
<b>Total, de bienes inmuebles, muebles e Intangibles</b>	<b>16,676,720,508</b>	<b>16,438,012,990</b>
Menos:		
Depreciación acumulada de:		
bienes inmuebles e infraestructura	3,291,226,095	3,171,184,387
Bienes muebles	4,342,778,456	4,198,983,740
Deterioro acumulado de activos biológicos	12,113,743	12,186,379
Amortización acumulada de activos intangibles	8,717,512	6,582,611
	-----	-----
Total depreciaciones de bienes mueble se inmuebles	7,654,835,806	7,388,937,117
	-----	-----
<b>Bienes inmuebles, muebles y activos intangibles, neto</b>	<b>\$ 9,021,884,702</b>	<b>\$ 9,049,075,873</b>
	=====	=====

**Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso**

Respecto al incremento en el rubro **Construcciones en proceso en bienes propios**, este ascendió a \$ 97,049,716, específicamente se refiere a la inversión en obra pública en bienes propios, en cuanto al recurso, este proviene principalmente del Fondo de Aportaciones Múltiples y en un importe menor de ingresos propios.

La inversión se clasifica como se muestra en la tabla siguiente:

TIPO DE INVERSION	IMPORTE
Construcción y/o remodelación de aulas y centros de investigación	\$ 38,176,407
Construcción y/o remodelación de áreas administrativas	30,277,986
Construcción y/o remodelación de hospitales y laboratorios	12,148,324
Obras diversos	16,446,999
<b>Total</b>	<b>\$ 97,049,716</b>

**Bienes muebles**

**Movimientos de bienes muebles e intangibles del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025**

**Bienes Muebles e Intangibles adquiridos por Administración Central**

DESCRIPCION	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL	VARIACIÓN
Mob. y equipo de admón.	\$ 517,022,347	\$ 31,181,193	\$ 730,026	\$ 547,473,514	\$ 30,451,167
Mob. y equipo educ. y recreativo	68,780,148	5,972,116	0	74,752,264	5,972,116
Equipo e instrum médico y de lab.	242,463,119	11,868,614	5,603	254,326,130	11,863,011
Vehículos y equipo de trans.	43,381,411	1,172,700	0	44,554,111	1,172,700
Equipo de defensa y seg.	1,271,979	0	0	1,271,979	0
Maq. otros equipos y herram.	98,785,524	17,689,463	8,640	116,466,347	17,680,823
Colecciones obras de arte y objetos valiosos	405,113	0	0	405,113	0
Software	7,590,800	182,879	0	7,773,679	182,879
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 979,700,441</b>	<b>\$ 68,068,985</b>	<b>\$ 744,269</b>	<b>\$1,047,023,137</b>	<b>\$ 67,322,696</b>

**Bienes Muebles e Intangibles adquiridos por Dependencias Administrativas y Académicas**

DESCRIPCION	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL	VARIACIÓN
Mob. y equipo de admón.	\$1,346,211,695	\$ 31,075,260	\$ 15,834,159	\$1,361,452,796	\$ 15,241,101
Mob. y equipo educ. y recreativo	399,643,178	13,550,129	2,768,627	410,424,680	10,761,502
Equipo e instrum médico y de lab.	1,280,829,439	20,212,487	3,956,631	1,307,085,295	16,255,856
Vehículos y equipo de trans.	215,444,230	13,941,276	4,947,290	224,438,216	8,993,986
Equipo de defensa y seg.	620,286	432,001	0	1,052,287	432,001
Maq. otros equipos y herram.	647,445,739	24,256,474	4,237,892	667,464,321	20,018,582
Colecciones obras de arte y objetos valiosos	34,962,377	2,592,577	0	37,554,954	2,592,577
Activos biológicos	12,268,329	176,700	157,200	12,287,829	19,500
Software	1,811,978	0	0	1,811,978	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$3,949,237,251</b>	<b>\$106,236,904</b>	<b>\$ 31,901,799</b>	<b>\$4,023,572,356</b>	<b>\$ 74,335,105</b>

**Bienes Muebles e Intangibles Global**

DESCRIPCION	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL	VARIACIÓN
Mob. y equipo de admón.	\$1,863,234,042	\$ 62,256,453	\$ 16,564,185	\$1,908,926,310	\$ 45,692,268
Mob. y equipo educ. y recreativo	468,423,326	19,522,245	2,768,627	485,176,944	16,753,618
Equipo e instrum médico y de lab.	1,533,292,558	32,081,101	3,962,234	1,561,411,425	28,118,867
Vehículos y equipo de trans.	258,625,641	15,113,976	4,947,290	268,992,327	10,166,686
Equipo de defensa y seg.	1,892,265	432,001	0	2,324,266	432,001
Maq. otros equipos y herra	746,231,263	41,945,937	4,246,532	783,930,668	37,699,405
Colecciones obras de arte y objetos valiosos	35,367,490	2,592,577	0	37,960,067	2,592,577
Activos biológicos	12,258,329	176,700	157,200	12,287,829	19,500
Software	9,402,778	182,879	0	9,585,657	182,879
<b>TOTAL</b>	<b>\$4,928,937,692</b>	<b>\$174,303,869</b>	<b>\$ 32,646,068</b>	<b>\$ 5,070,595,493</b>	<b>\$ 141,657,801</b>

**10. Cuentas por pagar a corto plazo**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 las cuentas por pagar a corto plazo se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Servicios personales por pagar	\$ 75,571,740	\$ 240,808,652
Proveedores por pagar	170,884,481	196,651,904
Contratistas por pagar	10,873,773	8,683,563
Transferencias por pagar	17,797,617	38,046,202
Intereses por pagar	0	9,164,230
Ret. y contribuciones por pagar a corto plazo	168,379,781	215,367,715
Dev. de la ley de ingresos por pagar a corto plazo	1,221,402	1,285,650
Otras cuentas por pagar a corto plazo	111,506,131	108,156,457
<b>Total</b>	<b>\$ 556,234,925</b>	<b>\$ 818,164,373</b>

Las retenciones y contribuciones por pagar están directamente relacionadas al pago de remuneraciones de la plantilla académica, administrativa y de servicios a cargo de la UANL, comprende retenciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR) de sueldos, honorarios, arrendamientos, en cumplimiento a las obligaciones fiscales del ente, estas retenciones se deben enterar a más tardar el día 17 del mes inmediato posterior a aquel al que corresponda la retención. Por otro lado, se acumulan a este rubro, las retenciones por cuotas del Sindicato de Trabajadores (S.T.U.A.N.L.), deducciones del Fondo de pensiones y jubilaciones a cargo de los trabajadores, retenciones por pensión alimenticia y otras retenciones de carácter laboral.

Con respecto a las devoluciones de la Ley de Ingresos, corresponden al reintegro o reembolso a los estudiantes, de cuotas escolares, ya sea por inscripción, por pago de servicios escolares, entre otros conceptos. Dichas devoluciones se tramitan por los estudiantes, por motivo de ser acreedores a alguna beca, por cambio de dependencia, por la no procedencia de la inscripción.

En la subcuenta otras cuentas por pagar a corto plazo se registra el importe de \$ 68,629,425, el pasivo se encuentra soportado por la emisión de facturación de servicios prestados por las diferentes facultades a externos (ingresos por servicios), en este rubro se provisionan la totalidad de facturas sin importar la forma de pago, es decir, tanto las que se expiden con pago en parcialidades, así como aquellas facturas pagadas en una exhibición, se hace énfasis en la provisión de los cobros dentro del pasivo, ya que el recurso que se recibe en las cuentas bancarias de Administración Central por el cobro de ingresos de facturación, posteriormente se reembolsa o transfiere a la facultad, preparatoria o departamento administrativo que prestó directamente el servicio.

**11. Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se integra de la siguiente manera:

	2025		2024
Programa escuelas al CIEN	\$ 118,096,852	\$	118,096,852
	=====		=====

El saldo de esta cuenta representa el monto de los fondos y bienes propiedad de terceros, en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales, o para su administración que eventualmente, se tendrán que devolver a su titular.

El saldo de la cuenta refleja los recursos para llevar a cabo el pago de operaciones derivadas del programa escuelas al CIEN.

**12.- Otros pasivos**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se integra de la siguiente manera:

	2025		2024
Ingresos por clasificar	\$ 113,940,807	\$	107,196,155
	=====		=====

Actualmente la Dirección de ingresos se encuentra en proceso de identificación de los depósitos bancarios para su posterior reclasificación y reconocimiento en las cuentas de ingreso correspondientes.

**13. Deuda pública**

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 la deuda pública se integra de la siguiente manera:

	2025		2024
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$ 1,025,602,763	\$	1,038,455,968
	=====		=====
	<b>2025</b>		<b>2024</b>
Deuda pública a corto plazo	\$ 14,963,280	\$	12,853,205
	=====		=====
Deuda pública a largo plazo	\$ 1,010,639,483	\$	1,025,602,763
	=====		=====

El pasivo está garantizado con parte de los recursos propios y su vencimiento es en septiembre del 2042.

La porción a corto plazo de la deuda se integra de las amortizaciones a pagar con vencimiento menor a un año y de acuerdo con la tabla de amortización se desglosan de la siguiente manera:

2025		2024	
FECHA DE PAGO	AMORTIZACION	FECHA DE PAGO	AMORTIZACION
30/09/2025	\$ Intereses	31/12/2024	\$ 228,788
31/10/2025	Intereses	31/01/2025	8,236,378
31/11/2025	Intereses	28/02/2025	228,788

31/12/2025	9,617,221	31/03/2025	Intereses
31/01/2026	267,145	30/04/2025	228,788
28/02/2026	267,145	31/05/2025	228,788
31/03/2026	267,145	30/06/2025	228,788
30/04/2026	267,145	31/07/2025	3,205,742
31/05/2026	267,145	31/08 /2025	267,145
30/06/2026	267,145	30/09/2025	Intereses
31/07/2026	3,743,189	31/10/2025	Intereses
30/08/2026	0		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 14,963,280</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 12,853,205</b>

La deuda pública directa por tipo de crédito se detalla a continuación:

INSTITUCION	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	CONTRATACION 2025	AMORTIZACION 2025	AL 30 DE SEP. 2025
Banorte	\$ 1,038,455,968	\$ 0	\$ 12,853,205	\$ 1,025,602,763

El saldo del crédito con Banco Mercantil del Norte, S.A., \$ 1,025,602,763. como contraparte de las reformas Estructurales implementadas por el Gobierno Federal, este pasivo está garantizado con una parte de los Recursos propios (vencimiento en septiembre de 2042)

#### 14. Hacienda pública/patrimonio

Análisis al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 del patrimonio:

	2025	2024
Hacienda pública/patrimonio neto al final del ejercicio 2024 y 2023	\$ 10,732,842,339	\$11,493,890,944
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	101,885,678	118,119,597
Donaciones de capital	66,694	0
Resultado del periodo/ejercicio: ahorro/desahorro	1,397,091,152	(761,386,385)
Resultado de ejercicios anteriores	(76,497,392)	(117,781,817)
Rectificación de resultados de ejercicios Anteriores	(106,541)	0
<b>Total</b>	<b>\$ 12,155,281,930</b>	<b>\$ 10,732,842,339</b>

El resultado del periodo/ejercicio: ahorro/desahorro, proviene de las operaciones realizadas por la Universidad en el periodo comprendido del 1 de enero al 30 de septiembre del 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

Con referencia al saldo del rubro "Actualizaciones de la hacienda pública/patrimonio", dicho importe ampara el reconocimiento dentro del inventario de aquellos bienes muebles (activos) adquiridos con recursos propios de las diferentes dependencias que forman parte de la Universidad, es decir, está relacionado a las compras de las facultades, preparatorias, centros de investigación etc., de acuerdo a la guía contabilizadora, los movimientos patrimoniales por altas y bajas de activos fijos, cuya adquisición se efectuó por las dependencias, con recursos propios, se afectará la cuenta 31310000 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio, teniendo como contra cuentas, las correspondientes a aquellas que se desprenden del rubro 12400000 Bienes Muebles (Mobiliario y Equipo de Administración, 'Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, 'Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio, etc.).

**15. Ingresos de gestión**

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 los ingresos de gestión se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Productos de tipo corriente	\$ 117,510,103	\$ 231,981,359
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	1,039,841,434	887,284,491
<b>Total</b>	<b>\$ 1,157,351,537</b>	<b>\$ 1,119,265,850</b>

Los productos de tipo corriente corresponden a los intereses que se generan en las cuentas bancarias que se operan en la Universidad.

A continuación, se detallan los intereses ganados por fuente de financiamiento:

	2025	2024
Ingresos por venta de bienes y servicios de organismos descentralizados	\$ 64,163,213	\$ 77,732,980
Aportación de terceros	6,587,339	3,673,971
Fondo de Aportaciones Múltiples Nivel Medio Superior	258,989	342,933
Fondo de Aportaciones Múltiples Nivel Superior	835,732	976,177
Recursos no regularizables	44,556	5,191,007
Programa para el desarrollo profesional docente, para el tipo superior	149,377	183,355
Programa de Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales (Federal)	33,218,435	70,879,304
Programa de Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales (Estatal)	11,499,773	70,620,961
Programa Estatal de inversión (PEI)	6,221	7,019
Aportación Extraordinaria Estatal	746,468	2,373,652
<b>Total</b>	<b>\$ 117,510,103</b>	<b>\$ 231,981,359</b>

Los Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, corresponden al cobro de cuotas, servicios escolares y prestación de servicios que la Universidad ofrece a la comunidad a continuación se detallan los ingresos obtenidos:

	2025	2024
Inscripciones	\$ 476,993,839	\$ 469,990,269
Exámenes	131,372,284	100,705,513
Expedición de títulos documentos y Certificación	22,817,928	19,568,638
Revalidación	32,444,919	21,430,611
Cuotas de recuperación	240,894,985	206,563,832
Ingresos por prestación de servicios	21,915,104	18,714,886
Otros ingresos	113,402,375	50,310,742
<b>Total</b>	<b>\$ 1,039,841,434</b>	<b>\$ 887,284,491</b>

**16. Participaciones, aportaciones, convenios e incentivos derivados de la colaboración fiscal de fondos distintos de aportaciones transferencias asignaciones subsidios y subvenciones y pensiones y jubilaciones.**

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 las participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Fondo de Aportaciones Múltiples del Nivel Superior	\$ 32,784,064	\$ 18,346,598
Fondo de Aportaciones Múltiples del Nivel Medio Superior	8,974,001	9,926,698
Recursos Estatales Extraordinarios 2023, recibidos en 2024	0	100,000,000
Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)		843,816
Aportación Extraordinaria Estatal	10,000,000	10,000,000
Recursos Estatales Extraordinarios	132,000,000	300,000,000
Otra Aportación Extraordinaria Estatal	5,000,000	0
Recursos no regularizables 2024	0	151,850,000
Recursos PROFEST	0	500,000
<b>Sub-total</b>	<b>\$ 188,758,065</b>	<b>\$ 591,467,112</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	8,376,118,919	8,250,251,268
<b>Total</b>	<b>\$ 8,564,876,984</b>	<b>\$ 8,841,718,380</b>

Las transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, así como las pensiones y jubilaciones corresponden principalmente a las transferencias de los Gobiernos Federal y Estatal derivados del Anexo de ejecución del Convenio Marco de Colaboración y se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Subsidio Federal ordinario correspondiente al período	\$ 6,271,997,300	\$ 5,978,166,600
Subsidio Estatal ordinario correspondiente al período	2,104,121,619	2,272,084,668
<b>Total</b>	<b>\$ 8,376,118,919</b>	<b>\$ 8,250,251,268</b>

**17. Gastos de funcionamiento**

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 los gastos de funcionamiento se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Servicios personales	\$ 5,264,933,013	\$ 5,027,175,096
Materiales y suministros	228,000,177	218,192,647
Servicios generales	1,919,509,450	2,259,294,349
<b>Total</b>	<b>\$ 7,412,422,640</b>	<b>\$ 7,504,662,092</b>

### Servicios personales

Se integra por conceptos de remuneraciones al personal, seguridad social, provisiones, estímulos y otras prestaciones definidas en el contrato colectivo de trabajo de la Universidad y representan el 71% y 67% del total de gastos de funcionamiento, su integración es la siguiente:

	2025	2024
Remuneraciones al personal de carácter permanente	\$ 2,401,763,229	\$ 2,258,408,638
Remuneraciones al personal de carácter Transitorio	1,977,780	2,083,000
Remuneraciones adicionales y especiales	137,894,330	139,179,861
Seguridad social	602,598,013	632,775,079
Otras prestaciones sociales y económicas	1,737,863,223	1,632,480,088
Pago de estímulos a servidores públicos	382,836,438	362,248,430
<b>Total</b>	<b>\$ 5,264,933,013</b>	<b>\$ 5,027,175,096</b>

### Materiales y suministros

Comprende el importe del gasto por toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.

Corresponden principalmente a materiales de administración, productos farmacéuticos, vestuarios, prendas de protección y artículos deportivos, así como insumos propios de la operación, los cuales representan el 3% del total de gastos de funcionamiento, su integración es la siguiente:

	2025	2024
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$ 44,235,443	\$ 29,454,824
Alimentos y utensilios	8,240,662	7,174,856
Productos de papel cartón e impresos adquiridos como materia prima	167,040	107,225
Materiales y artículos de construcción y de reparación	13,081,476	3,263,154
Otros productos adquiridos como mat. Prima	342,200	0
Productos químicos farmacéuticos y de laboratorio	116,561,080	133,508,100
Combustibles, lubricantes y aditivos	10,367,307	10,897,734
Vestuarios, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	27,185,778	29,898,776
Herramientas, refacciones y accesorios menores	7,819,191	3,887,978
<b>Total</b>	<b>\$ 228,000,177</b>	<b>\$ 218,192,647</b>

### Servicios generales

Representa el 26% y 30% de los gastos de funcionamiento y se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Servicios básicos	\$ 313,811,644	\$ 293,510,947
Servicios de arrendamiento	108,717,329	92,040,871

Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	559,541,419	1,033,755,517
Servicios financieros bancarios y comerciales	33,979,403	23,602,080
Servicios de instalación, reparación y mtto.	123,467,735	124,075,035
Servicios de comunicación social y publicidad	240,657,325	202,107,563
Servicios de traslado y viáticos	76,595,170	10,645,660
Servicios oficiales	268,640,616	257,908,210
Otros servicios generales	194,098,809	221,648,466
<b>Total</b>	<b>\$ 1,919,509,450</b>	<b>\$ 2,259,294,349</b>

Comprende al importe del gasto por todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones del propio sector público; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con la función pública.

#### 18. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 las transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Ayudas sociales	\$ 505,021,553	\$ 546,629,543
Subsidios y Subvenciones	34,336,500	11,822,577
<b>Total</b>	<b>\$ 539,358,053</b>	<b>\$ 558,452,120</b>

El gasto relacionado a ayudas sociales se integra de la siguiente manera:

	2025	2024
Becas y otras ayudas para programas de Capacitación	\$ 13,796,737	\$ 13,586,423
Aportaciones a dependencias	281,224,816	318,043,120
Aportación extraordinaria al H.U.	210,000,000	215,000,000
<b>Total</b>	<b>\$ 505,021,553</b>	<b>\$ 546,629,543</b>

Comprende el importe del gasto por las transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas destinadas en forma directa o indirecta a los sectores público, privado y externo, para el caso de la Universidad, se trata de desembolsos cuyos beneficiarios son empleados, estudiantes e investigadores de la Universidad.

#### 19. Intereses, comisiones, y otros gastos de la deuda pública

Al 30 septiembre 2025 y 2024 intereses, comisiones, y otros gastos de la deuda pública se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Intereses	\$ 75,033,921	\$ 92,781,039

Comprende el importe del gasto por intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública derivados de los diversos créditos o financiamientos contratados a plazo con instituciones nacionales y extranjeras, privadas y mixtas de crédito y con otros acreedores.

**20. Otros gastos y pérdidas extraordinarias**

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 otros gastos y pérdidas extraordinarias se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 294,629,639	\$ 271,108,795
Disminución de inventarios	0	1,213
Otros gastos (adquisición de bienes no Capitalizables)	3,741,120	2,585,687
<b>Total</b>	<b>\$ 298,370,759</b>	<b>\$ 273,695,695</b>

**21. Resultado del ejercicio ahorro/desahorro**

Es importante distinguir que para el caso de los entes públicos y la obtención de un resultado, se debe tomar en cuenta el estatus del ejercicio del ingreso/gasto presupuestal y contable durante el periodo que se informa, para fines de la integración del estado de actividades, los saldos a considerar en cada uno de los diferentes rubros del ingreso/egreso se registran en el momento contable devengado (el ingreso devengado cuando existe jurídicamente el derecho de los ingresos por prestación de servicios, aportaciones, convenios, entre otros y, el gasto devengado refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados).

Al 31 de diciembre 2024, se presenta un desahorro por \$ 761,386,385, ya que durante el 2024 se ejerció recurso devengado y recibido en el ejercicio anterior y al 30 de septiembre el resultado es ahorro por \$ 1,397,091,152.

La siguiente tabla nos muestra el comportamiento del ingreso en cada uno de sus diferentes momentos:

Cuentas de orden presupuestarias de ingresos

CONCEPTO	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 11,151,605,141
Ley de Ingresos por Ejecutar	1,986,839,048
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	557,463,178
Ley de Ingresos Modificada (Techo presupuestal)	11,709,068,319
Ley de Ingresos Devengada	9,722,229,271
Ley de Ingresos Recaudada	9,703,096,841

La siguiente tabla nos muestra el comportamiento del gasto en cada uno de sus diferentes momentos:

Cuentas de orden presupuestarias de egresos

CONCEPTO	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 11,151,605,141
Presupuesto de Egresos por Ejercer	725,184,636
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(1,474,241,155)
Presupuesto de Egresos Modificado (Techo presupuestal)	12,625,846,296
Presupuesto de Egresos Comprometido	11,900,661,661
Presupuesto de Egresos Devengado	8,194,284,136
Presupuesto de Egresos Ejercido	8,096,610,987
Presupuesto de Egresos Pagado	8,096,086,560

## 22. Fondo para Pensiones y Jubilaciones

En enero de 1998 la Universidad estableció un fondo en un fideicomiso de inversión y administración con una institución de crédito, en el que los recursos económicos aportados por la Universidad y sus trabajadores, así como los rendimientos que se acumulen, no fueron utilizados durante los primeros 10 años para ningún propósito. A partir de 2008 se procedió a disponer de este fondo de acuerdo con lo establecido en el contrato colectivo de trabajo y convenio vigente.

En diciembre de 2012, el fondo de pensiones y jubilaciones se desincorporó de la Universidad y traspasó el control y administración del fideicomiso al Comité Técnico. El importe trasladado fue por la cantidad de \$ 6,952,072,258.

El saldo del Fondo para Pensiones y Jubilaciones de los Trabajadores de la Universidad Autónoma de Nuevo León al 30 de septiembre de 2025, es por la cantidad de \$ 9,668,518,914.

## 23. Contingencias y compromisos

En este apartado, se revela el pasivo contingente, que, en términos generales, se trata de obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado, que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales.

a)- Juicios.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, existe un pasivo contingente integrado por juicios atendidos que asciende a la cantidad de \$ 573,404,658 y \$ 582,162,275 respectivamente. Dicho pasivo se encuentra registrado en cuentas de orden contable.

b)- Pensiones y jubilaciones del personal al servicio de la UANL.

Se determinó de conformidad con estudios actuariales realizados por peritos independientes con cifras correspondientes al año 2024. Para la determinación del cálculo actuarial (hipótesis) se consideró un escenario financiero con las siguientes variables:

1. Tasa real de rendimiento: 3.00% anual compuesto
2. Tasa de inflación: 4.00%
3. Tasa nominal: 7.12% anual compuesto

Dentro de los principales objetivos de la evaluación se encuentran los siguientes:

- a)- Calcular los pasivos contingentes por servicios de las prestaciones evaluadas.
- b)- Determinar la información requerida por la Norma de Información Financiera D-3 emitida por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF) para el registro contable de los pasivos laborales.

En atención a los resultados del estudio, se concluye que la Universidad deberá tener una provisión global por la cantidad de \$ 55,894,967,295. separado en subcuentas de retiro y terminación, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

**Sistema de Prestaciones Contingentes**

Activos del Plan	\$ 9,357,930,517
Obligación Transitoria	16,431,100,005
Costo Neto del Periodo	3,867,294,238
Pasivo/Activo Neto Proyectado (Libros)	26,238,642,535
Pérdidas (ganancias) actuariales (ORI)	0
<b>Obligaciones por beneficios definidos</b>	<b>\$ 55,894,967,295</b>

Dicha provisión se encuentra registrado en cuentas de orden contable, como obligaciones laborales.

H. Comisión de Hacienda



M.C. Marco Antonio Méndez Cavazos



C.P.C. Enrique C. Reta Garza



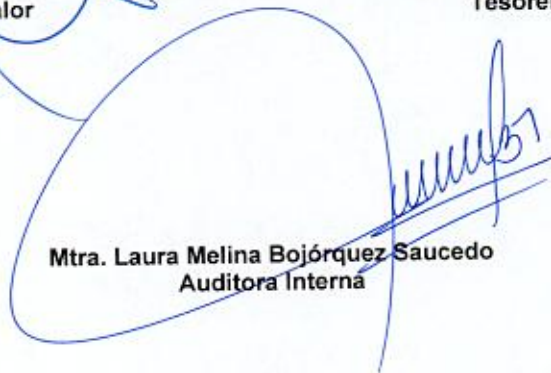
Ing. Raúl M. Montemayor Martínez



C.P. Héctor Luis Aguilar González  
Contralor



Dr. Luis Alberto Villarreal Villarreal  
Tesorero General



Mtra. Laura Melina Bojórquez Saucedo  
Auditora Interna